

**Aspectos das Demandas e Ofertas de
Conhecimento e de Tecnologia na Indústria de
Alimentos – A Visão da Nutrimental S.A.**

**IV Seminário “A Propriedade Intelectual como fator de
Inteligência Competitiva”**

**Tema: Inovação Tecnológica para o Crescimento do
Agronegócio**

JOAO ALBERTO BORDIGNON

A NUTRIMENTAL

- Fundada em 1968
- Faturou R\$ 230 milhões em 2006
- Unidades Industriais em S.J. dos Pinhais e Arceburgo (MG)
- 960 colaboradores
- Áreas de Negócios:
 - Consumidor
 - Food Service
 - Industrial
 - Institucional
 - Exportação

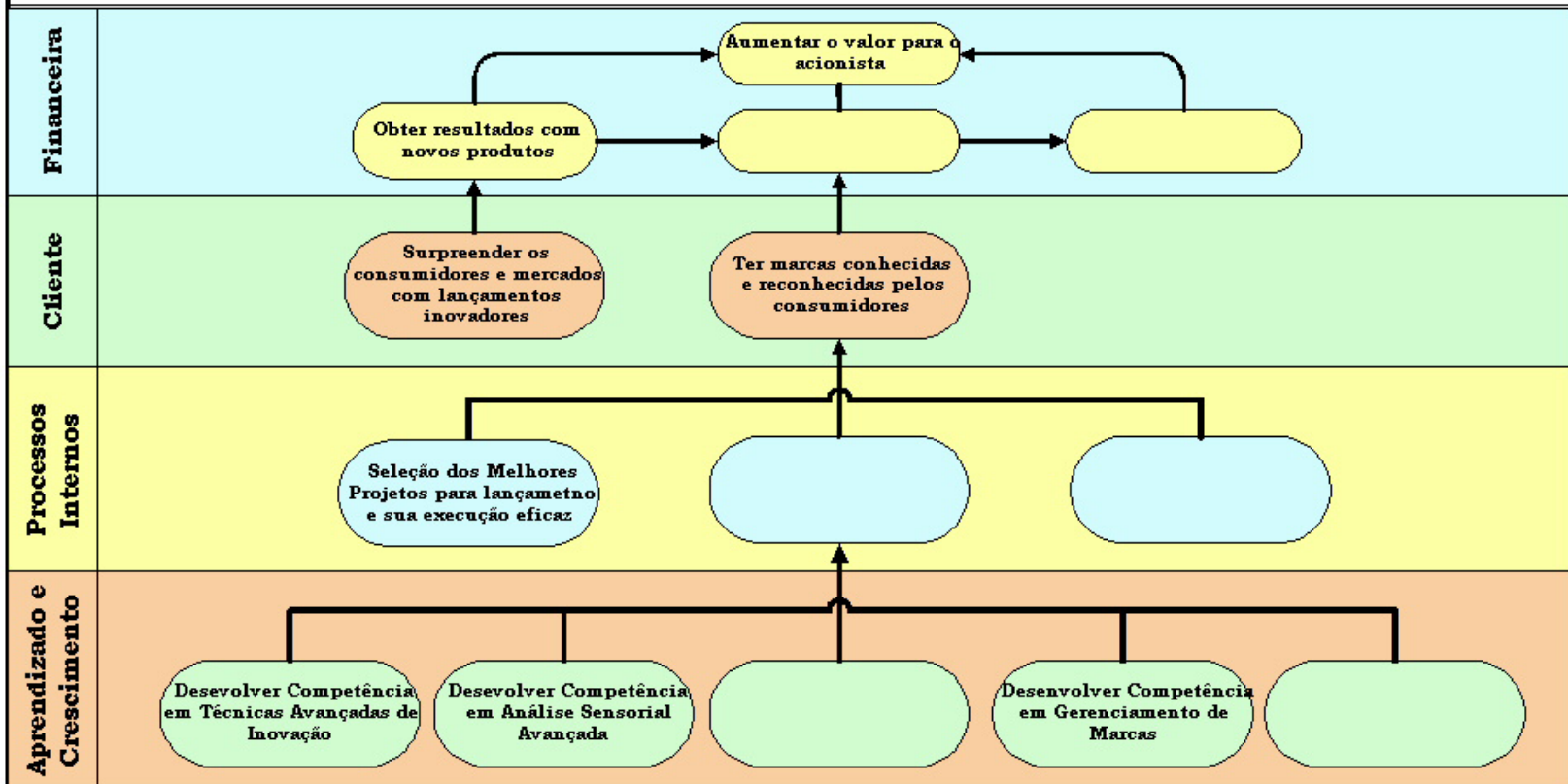
Alguns produtos



A Importância Estratégica da Tecnologia e Prop. Intelectual

Mapa Estratégico

Nutrimental S/A



Organização de P&D

Qualificação	Número Nutrimental	Média da Indústria
Tec. Nível Superior		
Doutores	1	} 0,42
Mestres	2	
Graduados	9	2,34
Téc. Nível Médio	9	1,31
Outros de suporte	1	0,32

O Ambiente da Indústria de Alimentos

■ Conservadorismo

- *“Diferentemente da Indústria Eletrônica onde inovações difíceis de compreender aparecem quase diariamente, as mudanças nos alimentos e processamento de alimentos são tipicamente evolucionárias.”*

(Fennema, O.R. – Food Technology Vol. 56. No 12 – Dec. 2002 pg 31)

■ Resistência do consumidor às novidades

- Leite pasteurizado (1895 processo – 1949 Lei na maioria dos estados americanos)
- Alimentos congelados (+20 anos)
- Conservação com radiação ionizante – (+50 anos)

O Ambiente da Indústria de Alimentos

- Longos ciclos de vida
 - 1847 – Barra de Chocolate
 - 1856 – Leite Condensado
 - 1867 – Farinha Lactea – Nestlé
 - 1876 – Ketchup – Heinz
 - 1886 – Coca-Cola
 - 1897 – Sobremesa de gelatina – Jell-O
 - 1904 – Ovaltine
 - 1906 – Corn Flakes – Kellogg
 - 1927 – Kool-Aid
 - 1941 – M&Ms

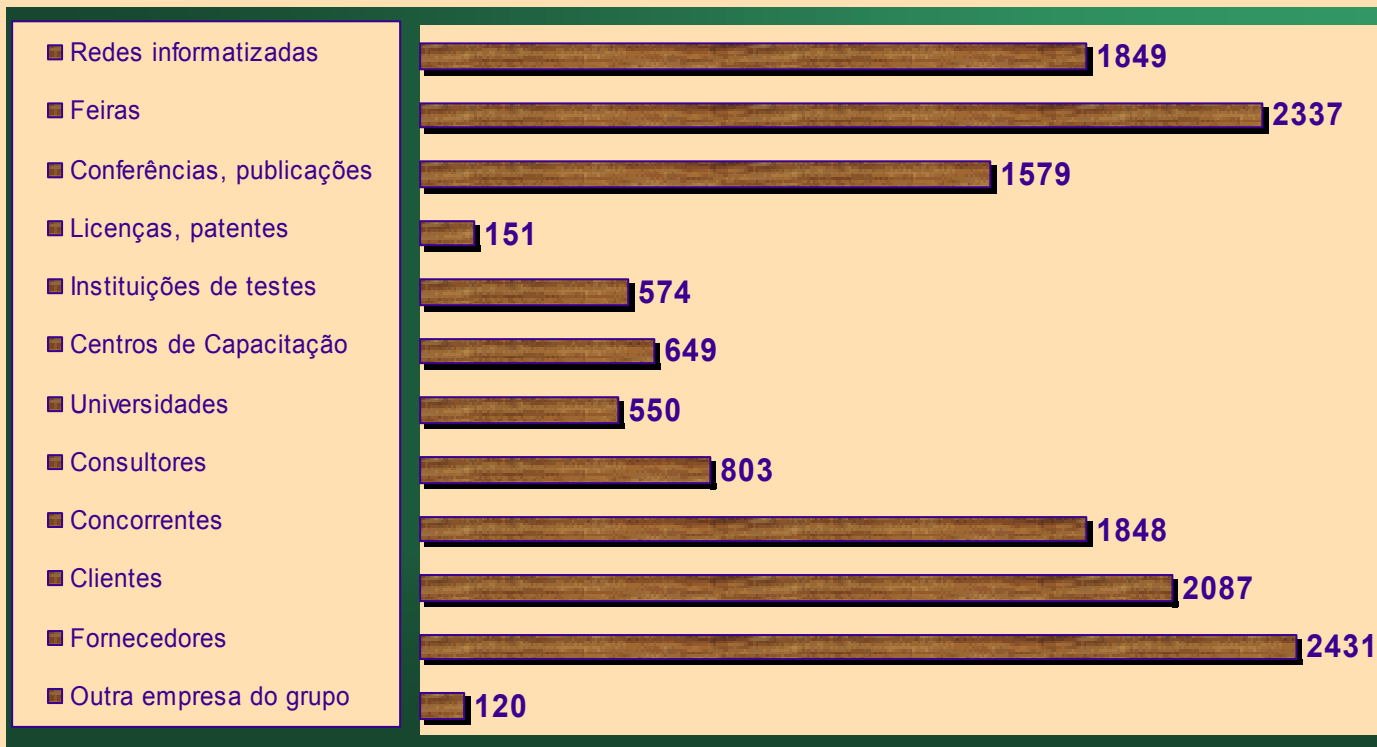
A inovação na Indústria de Alimentos

- É das que menos investe em P&D – 0,10 % da RL
 - Só perde para a Ind. de Edição, impressão e reprodução de gravações – 0,04 % da RL – IBGE/PINTEC 2003

Nutritional – 0,6%

- Das 10606 empresas pesquisadas na Pintec 2003
 - 479 Realizaram atividades internas de P&D
 - 232 Realizaram atividades contínuas (2,2 %)

Fontes de Informação para a Inovação na Indústria de Alimentos



Propriedade Intelectual na Indústria de Alimentos

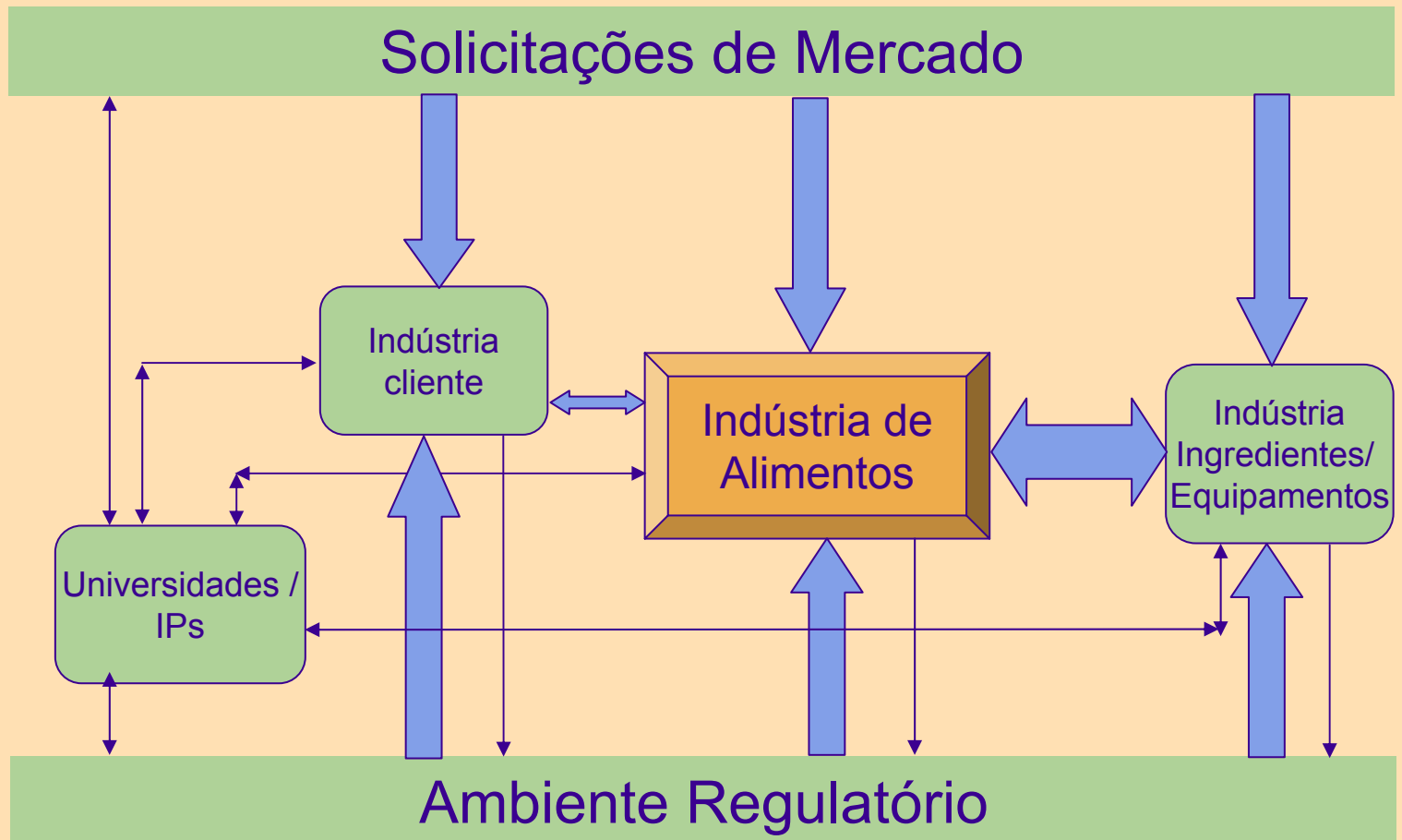
- Métodos de proteção utilizados pelas empresas que inovam (Total 3563 empresas):
 - Marcas : 1115 – (31%)
 - Segredo industrial : 360 – (10%)
 - Patentes: 193 – (5,4%)
 - Tempo de liderança : 59 – (1,7%)
 - Complexidade do desenho : 42 – (1,2%)
 - Outros : 81 – (2,3%)

Propriedade Intelectual na Indústria de Alimentos

- Processos de patentes no INPI (acesso 19/06/07)
Classificação Internacional A23

Empresas Nac.	Empresas Int.	Universidades
Cocamar – 4	Unilever – 211	Unicamp – 19
Bauducco – 1	Nestec – 44	USP – 5
Sadia – 2	Kraft – 76	Viçosa – 5
Perdigão – 0	Ajinomoto - 59	UFMG – 3
Caramuru – 0		UFPr – 1
J. Macedo – 0		UEL – 1
		UEM – 0

Um Modelo de Transferência de Tecnologia e Informações



Demanda de Conhecimentos e Tecnologia - Desafios

- Conhecimento do mercado
- Legislação
- Tendências para a Indústria de Alimentos
 - Segurança de Alimentos
 - Propriedades funcionais
 - Cereais integrais
 - Frutas e legumes
 - Automação



Obrigado!

bordignon@nutrimental.com.br