



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP  
CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO  
CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO – CNPq  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INSTITUIÇÕES DE  
PESQUISA TECNOLÓGICA - ABIPTI**

**FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS (FINEP)  
CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E  
TECNOLÓGICO (CNPq)  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS INSTITUIÇÕES DE PESQUISA  
TECNOLÓGICA (ABIPTI)**

**REDE DE CENTROS ESPECIALIZADOS  
EM GESTÃO TECNOLÓGICA  
TERMO DE REFERÊNCIA**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **OBJETIVO GERAL**

**Promover o aumento da competitividade das empresas produtoras de bens e serviços no País, a partir da melhoria da atuação dos institutos de pesquisa como agentes do processo de gestão tecnológica.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

**Capacitar 15 institutos de pesquisa no País em gestão tecnológica, para o atendimento das demandas do setor produtivo e para a realização de projetos cooperativos com empresas.**

**Apoiar o redirecionamento da atuação dos institutos de pesquisa no País no sentido de fortalecer seus vínculos com o setor produtivo.**

**Promover a troca de informações e ações de *benchmarking* sobre práticas de gestão tecnológica em institutos de pesquisa.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

**Disponibilizar informações sobre práticas de gestão tecnológica adequadas ao ambiente de negócio dos institutos de pesquisa no País.**

**Promover a implementação de planos da melhoria da gestão tecnológica em 15 institutos de pesquisa no País.**

**Promover a consolidação de uma rede de centros de referência em gestão tecnológica em institutos de pesquisa no País.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **GESTÃO TECNOLÓGICA EM INSTITUTOS DE P&D**

**... a gerência sistemática de seus processos internos relacionados à interação do instituto de pesquisa com o setor produtivo para geração, comercialização, aperfeiçoamento e apoio na transferência e assimilação de conhecimentos e/ou tecnologias necessárias para este setor, incluindo a necessária cooperação e as alianças com outras instituições, assim como o desenho, promoção e administração de práticas e ferramentas para a captação e/ou produção de informação que permitam a melhoria continuada e sistemática da qualidade e da produtividades dos trabalhos de pesquisa e dos serviços técnicos-científicos (Sàenz, 2002).**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **CRITÉRIOS PARA SELEÇÃO DOS INSTITUTOS**

- a. Participação no Projeto Excelência na Pesquisa Tecnológica (ABIPTI/CNPq);**
- b. Resultados dos indicadores organizacionais da perspectiva de captação de recursos provenientes de faturamento (prestação de serviços para o setor produtivo) e da perspectiva de inovação (depósitos de patentes no Brasil e Exterior e patentes no Brasil e Exterior, índice de transferência de tecnologia);**
- c. Resultados da pontuação final na avaliação anual da ABIPTI;**
- d. Diversidade de vinculação e formato institucional na rede;**
- e. Distribuição espacial que contemple todas as regiões do País;**
- f. Classificação no Prêmio FINEP de Inovação Tecnológica 2002 – categoria Instituição de Pesquisa.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## INSTITUTOS PARTICIPANTES

- 01. Fundação Centro de Análise, Pesquisa e Inovação Tecnológica (FUCAPI)**
- 02. Fundação Instituto Tecnológico do Estado de Pernambuco (ITEP)**
- 03. Centro de Tecnologia Industrial Pedro Ribeiro (CETIND)**
- 04. Departamento de Apoio e Controle Técnico de Furnas Centrais Elétricas**
- 05. Embrapa Recursos Genéticos**
- 06. Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo (IPT)**
- 07. Centro de P&D Leopoldo A. Miguez de Mello (CENPES)**
- 08. Instituto de Tecnologia de Alimentos (ITAL)**
- 09. Instituto Nacional de Tecnologia (INT)**
- 10. Instituto de Pesquisas Energéticas e Nucleares (IPEN)**
- 11. Fundação Centro Tecnológico de Minas Gerais (CETEC)**
- 12. Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear (CDTN)**
- 13. Instituto de Tecnologia do Paraná (TECPAR)**
- 14. Fundação de Ciência e Tecnologia (CIENTEC)**
- 15. Instituto de Tecnologia para o Desenvolvimento (LACTEC)**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **ESTRUTURA DO PROJETO**

- 1. Formalização de participação na rede**
- 2. Suporte/contextualização**
- 3. Sensibilização/divulgação**
- 4. Capacitação/atualização**
- 5. Consultoria para a implementação**
- 6. Benchmarking**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **AÇÕES REALIZADAS**

### **A. FORMALIZAÇÃO DA ESTRUTURAÇÃO DA REDE**

**Assinatura do Termo de Adesão com 15 institutos com a indicação de interlocutor e detalhamento de responsabilidades e contrapartida.**

### **B. ATIVIDADES DE SUPORTE / CONTEXTUALIZAÇÃO**

**Consolidação de informações sobre o perfil de atuação dos institutos.**

**Revisão do conteúdo da Base Athena e do SGID3.**

**Atualização dos dados alimentados, com foco no institutos que integram a Rede.**

**Levantamento da situação atual da gestão tecnológica nos institutos.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **AÇÕES REALIZADAS**

### **B. ATIVIDADES DE SUPORTE / CONTEXTUALIZAÇÃO**

**Divulgação das ações da Rede às empresas clientes prioritárias (inclusive potenciais) dos institutos de pesquisa que a integram.**

**Levantamento (informações cadastrais) de associações de indústrias / empresas, arranjos produtivos e clusters, que atuam nos setores que representam os clientes prioritários dos institutos que integram a Rede.**

**Divulgação do portfólio (competências, produtos e serviços) dos institutos que integram a Rede aos setores produtivos de interesse.**

**Organização de reuniões entre os institutos de pesquisa (Rede) e setores produtivos para estimular a interação entre a oferta e a demanda em gestão tecnológica.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **AÇÕES REALIZADAS**

### **C. ATIVIDADES DE SENSIBILIZAÇÃO/DIVULGAÇÃO**

**Contato da ABIPTI com os Institutos selecionados para integrar a Rede**

**Veiculação de matérias no Informativo ABIPTI, destacando os objetivos do projeto e as atividades de capacitação e estruturação da Rede.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

FINEP & CNPq & ABIIPTI

## AÇÕES REALIZADAS

### D. ATIVIDADES DE CAPACITAÇÃO

1. GESTÃO DO CONHECIMENTO
2. GESTÃO TECNOLÓGICA – CONCEITOS
3. GESTÃO DA PROPRIEDADE INTELECTUAL
4. GESTÃO DE TECNOLOGIAS INDUSTRIAIS BÁSICAS – TIB
5. GESTÃO DA COOPERAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISA  
/UNIVERSIDADE / EMPRESA
6. GESTÃO DE PLANOS DE NEGÓCIOS EM INSTITUTOS DE  
PESQUISA
7. METODOLOGIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - BALANCED  
SCORECARD
8. PROSPECÇÃO DE DEMANDAS DE CP PARA INSTITUTOS DE P&D
9. GESTÃO DO CONHECIMENTO – GESTÃO DE COMUNIDADES DE  
PRÁTICA
10. GERENCIAMENTO DE PROJETOS – METODOLOGIA DO PMBook
11. GESTÃO DE PROCESSOS EM IPT`S



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **AÇÕES REALIZADAS**

### **E. WORKSHOP**

- 1. GESTÃO DO CONHECIMENTO PARA DIRIGENTES**
- 2. INTERAÇÃO EMPRESA/UNIVERSIDADE/CENTROS DE PESQUISA**
- 3. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DA SATISFAÇÃO DE CLIENTES DE IPT`S**
- 4. CAPITAL INTELECTUAL E PROTEÇÃO DO CONHECIMENTO**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **AÇÕES EM ANDAMENTO**

### **F. ATIVIDADES DE CONSULTORIA**

**Implementação de Portais Corporativos e respectivas Comunidades de Prática.**

**Planejamento do sistema de gestão da propriedade intelectual e comercialização de tecnologia.**

**Implementação de Planos da Melhoria da Gestão Tecnológica.**

**Estruturação de Escritório Piloto de Gerenciamento de Projetos – CETEC**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

## **AÇÕES EM ANDAMENTO**

### **G. ATIVIDADES DE BENCHMARKING**

**Implementação do Banco de Práticas de Gestão Tecnológica – interação com os projetos: Excelência na Pesquisa Tecnológica e Tecnologias de Gestão de Design.**

**Troca de informações com instituições com experiências inovadoras e exemplares de gestão tecnológica: EARTO, NIST, RIS/RINNO**

**Organização de workshops e visitas técnicas em institutos de pesquisa e empresas para compartilhamento de conhecimentos sobre práticas exitosas de gestão tecnológica.**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **AÇÕES EM ANDAMENTO**

### **COMUNIDADES DE PRÁTICA EM FUNCIONAMENTO**

- 1. Propriedade Intelectual e Comercialização/Transferência de Conhecimento – ABIPTI**
- 2. Gestão da Qualidade - ABIPTI**
- 3. Segurança Alimentar - ITAL**
- 4. Riscos Geológicos – IPT**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

**FINEP & CNPq & ABIPTI**

## **CONSULTORES E COLABORADORES**

**Aloisio Mari – Gestão da Qualidade**

**Antônio Maria – Prospecção Tecnológica de Cadeias Produtivas**

**Abrahan Sicsu – Tecnologias de Gestão**

**Claudio Marinho – Gestão de Benchmarking**

**Cristiano de Araújo Sousa – Gerenciamento de Projetos**

**Devanildo Damião da Silva – Gestão do Conhecimento**

**Gisela Moura – Gestão da Qualidade**

**Hulda Oliveira Giesbrecht – Coordenação do Projeto 2003**

**José Claudio Cyrineu Terra – Gestão do Conhecimento**

**Jomar E. A. Xavier – Tecnologia de Informação**

**Maria Carlota de Souza Paula – Gestão de Projetos**

**Maria Izabel P. M. Monteiro – Tecnologia de Informação**

**Paulo Mascarenhas – Tecnologia da Informação**

**Radium Systems – Tecnologia de Informação**

**Tirso Sàenz – Gestão de Projetos**



REDE DE CENTROS  
ESPECIALIZADOS EM  
GESTÃO TECNOLÓGICA

# **FINEP & CNPq & ABIPTI**

---

## **CONTATOS**

### **Coordenação**

**Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque**

**lynaldo@abipti.org.br**

### **Equipe**

**Alceu Castello Branco - alceu@abipti.org.br**

**Maria Izabel P. M. Monteiro - izabel@abipti.org.br**

**Priscilla Vieira R. Costa - priscila@abipti.org.br**

**Laura Castro - laura@abipti.org.br**

**61 - 340 3273**