

A Gestão de Portifólio de Projetos como Instrumento de Alavancagem da Propriedade Intelectual

Paulo Augusto Berquó de Sampaio
Instituto de Engenharia Nuclear/CNEN





Tópicos

- Contextualização
- A Gestão do Capital Intelectual no IEN
- O Portfólio de Projetos do IEN
- Comentários Finais sobre a Prática.



Contextualização

- Missão do IEN. Contribuir para o bem estar da sociedade, proporcionando o desenvolvimento dos setores nuclear e correlatos e a utilização segura da energia nuclear, através do fornecimento de tecnologia, produtos, serviços e capacitação de recursos humanos.



Contextualização

- Visão do IEN 2005. Ser um centro de excelência de pesquisa e desenvolvimento tecnológico, reconhecido no País por suas contribuições efetivas à melhoria da qualidade de vida da sociedade.



Contextualização

- O trabalho desenvolvido no IEN deve ser disseminado para a sociedade, de modo a contribuir para a solução dos problemas nacionais e para agregar valor aos produtos e serviços do País.



A Gestão do Capital Intelectual do IEN

- O esforço para que o conhecimento desenvolvido no IEN chegue ao setor produtivo reflete-se na estratégia do IEN que destaca em seu painel de bordo as perspectivas “Conhecimento” e “Cliente/Mercado”.

A Gestão do Capital Intelectual do IEN

Grupos de Pesquisa do IEN
(Conhecimento)

Gestão do Capital Intelectual do IEN

Mercado e Sociedade
(Demandas)

- O Conhecimento transforma-se em Capital Intelectual à medida que oferece soluções para demandas reais de Mercado e Sociedade.
- Em sentido amplo “Proteger a Propriedade Intelectual do IEN” é propiciar, estimular e facilitar a transformação do Conhecimento existente no IEN em Capital Intelectual.



A Gestão do Capital Intelectual do IEN

- Mapeamento do conhecimento e das competências disponíveis no IEN.
- Viabilização da infra-estrutura para pesquisa e desenvolvimento (recursos próprios, de parceiros e agências de fomento).
- Estudo prospectivo de oportunidades no mercado e na sociedade.

A Gestão do Capital Intelectual do IEN

- *Grupo de Desenvolvimento do Capital Intelectual (GDCl)*. É composto por 5 pesquisadores/tecnologistas nomeados pelo Diretor do IEN a partir de lista de 7 nomes mais votados pelos servidores. Os candidatos devem possuir o título de mestre ou doutor e ter ***atuação expressiva em P&D***. O GDCl propõe práticas relacionadas ao Capital Intelectual.



A Gestão do Capital Intelectual do IEN

- *Conselho Estratégico do IEN (CEI)*. É composto pela Alta Direção do IEN (Diretor, Coordenadores e Chefes de Divisão) mais os membros do GDCl.



A Gestão do Capital Intelectual do IEN

- Coordenação de Tecnologia e Inovação (CTIN). Criada recentemente para executar a política de tecnologia e inovação do IEN (será o **Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT** do IEN definido no Projeto de Lei das Inovações Tecnológicas).



O Portifolio de Projetos do IEN

[Descrição da Prática](#)

[Fluxograma da Prática](#)

[Formulário Preenchido \(Exemplo\)](#)

[Formulário de Avaliação](#)

[Tabela Consolidada de Avaliações](#)



Comentários Finais sobre a Prática

- Contribui para o Mapeamento do Conhecimento Institucional.
- Alinha a busca por recursos de fomento (necessária para melhorar a infraestrutura de pesquisa) com a Estratégia Institucional.



Comentários Finais sobre a Prática

- Resulta em Agilidade para apresentação de projetos a agências de fomento (projetos pré-aprovados).
- Permite melhorar a qualidade dos projetos apresentados.
- Marketing Institucional.



Comentários Finais sobre a Prática

- **Fortalece a Cultura de Desenvolvimento e Proteção do Capital Intelectual do IEN.**