



TÈC PAR
INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E
GOVERNANÇA CORPORATIVA

Exercício 2020

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social e ao planejamento para a execução das políticas públicas em 2020.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ:	77.964.393/0001-88
Sede:	Curitiba/PR
Tipo de estatal:	Empresa pública estadual
Acionista controlador:	Estado do Paraná
Tipo societário:	Empresa Pública de Direito Privado
Tipo de capital:	Fechado
Abrangência de atuação:	Nacional
Sector de atuação:	Desenvolvimento científico, tecnológico, inovação e produção na área de saúde.
Diretor de Administração e Finanças:	Marcos Alfredo Bonoski (41) 3316-3027, e-mail: bonoski@tecpa.br
Audidores Independentes atuais da empresa:	Executive Auditores Independentes Ltda CRC-PR Nº. 005657/O-1 Sócio Responsável Contador, Nelson Bazzaneze. CRC-PR Nº. 045.350/O-1. (041) 3362-1118, www.executiveauditores.com.br
Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:	Aldo Nelson Bona – Presidente do Conselho - CPF: 338.677.719-87 Jorge Augusto Callado Afonso - CPF: 561.820.079-34 Haly Abou Chami – CPF: 873.611.919-91 Hélio Gilberto Amaral - CPF: 675.927.247-15 Juliana Pasieznik Casini - CPF: 006.919.649-47 Jorge Vicente Silva - CPF: 318.031.309-97 Emerson Luis Batista – Representante dos funcionários – CPF: 022.381.479-26
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:	Jorge Augusto Callado Afonso – Diretor-Presidente - CPF: 561.820.079-34 Iram de Rezende – Diretor Industrial da Saúde - CPF: 868.032.398-53 Marcos Alfredo Bonoski - Diretor de Administração e Finanças – CPF: 358.701.339-04 Lindolfo Luiz Silva Junior –Diretor de Novos Negócios e Relações Institucionais - CPF: 413.322.889-87 Carlos Gomes Pessoa – Diretor de Tecnologia e Inovação- CPF: 553.324.479-49
Data de divulgação:	25 de março de 2021.

POLÍTICAS PÚBLICAS e GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de

"carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos".

E ainda em seus incisos III e VIII, complementarmente

"carta anual de governança corporativa, que consolide em um único documento escrito (...) informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração".

As informações solicitadas pela Lei das Estatais estão detalhadas a seguir.

1 Interesse público subjacente às atividades empresariais:

O Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar), importante instituto de pesquisa científica e tecnológica do Estado do Paraná, fundado pelo Dr. Marcos Augusto Enrietti em 1940, iniciando na década de 50 a produção de medicamentos para a saúde animal, completou 80 (oitenta) anos de existência em 2020. O Tecpar é empresa pública com personalidade jurídica de direito privado, parte integrante da administração indireta do estado do Paraná, instituída pela Lei Estadual nº 7.056/1978, regendo-se pelo Estatuto Social, aprovado pelo Decreto Estadual nº 8.786/2018, alterado pelo Decreto Estadual nº 1.148/2019 e 3.022/2109.

"Constitui o objeto social do TECPAR colaborar com a consecução de políticas públicas por meio do desenvolvimento científico e tecnológico e da produção e disseminação para a área de saúde e oferta de bens e serviços para os setores público e privado, promovendo soluções científicas, tecnológicas e inovadoras, por meio da mobilização de competências que favoreçam a competitividade da economia brasileira, em consonância com as orientações do Estado do Paraná e atuando sob o princípio da indissociabilidade entre educação, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, soluções tecnológicas e difusão tecnológica e inovação."

2 Políticas públicas:

O Tecpar está inserido na Política Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, conforme a Lei Estadual nº 12.020/1998, que institui o Fundo Paraná que é destinado a apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico do estado.

O Instituto contribui com atividades afins para a implementação das diretrizes e políticas recomendadas pelo Conselho Paranaense de Ciência e Tecnologia - CCT PARANÁ e aprovadas pelo Governador do Estado, realizando pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação e produção de produtos na área de saúde humana e veterinária.

Visando à consecução e ao atendimento de sua finalidade, o Tecpar pode exercer as seguintes atividades elencadas:

I – celebrar convênios, acordos, contratos e outros instrumentos legais de compromissos com pessoas físicas ou jurídicas de direito privado ou público, nacionais, estrangeiras ou internacionais;

II - celebrar convênio ou contrato de patrocínio com pessoa física ou com pessoa jurídica para promoção de atividades culturais, sociais, esportivas, educacionais e de inovação tecnológica, desde que comprovadamente vinculadas ao fortalecimento de sua imagem, observando-se, no que couber, as normas de licitação e contratos administrativos, contidos na Lei nº 13.303/2016;

III – estabelecer vínculos de cooperação para fins didáticos, educacionais, de pesquisa e desenvolvimento, com universidades e outras entidades de ensino, para a execução de programas e projetos de interesse comum;

IV – prestar serviços a órgãos e entidades dos setores privado e público ou a pessoas físicas;

V – explorar, direta ou indiretamente, os resultados das pesquisas e desenvolvimentos realizados;

VI – requerer o depósito de registro de todas as formas de propriedade intelectual geradas pelo Instituto, explorá-las comercialmente diretamente ou mediante licença, bem como ceder seu uso;

VII – conceder retribuição pecuniária e bolsas de pesquisa científica e tecnológica para o desenvolvimento de tecnologia, de produto, de processo ou de serviço, diretamente ou por intermédio de parceria com instituições públicas ou privadas, de acordo com a Lei de Inovação do Paraná (Lei nº 17.314, de 24 de setembro de 2012);

VIII – participar, com capital próprio, em instituições e sociedades que possuam fins complementares ou que venham a ser constituídas com a finalidade de implementar as políticas estadual e federal de desenvolvimento científico e tecnológico;

IX – constituir sociedades ou outros arranjos institucionais no intuito de obter melhor eficiência operacional;

X – celebrar Contratos de Gestão e Termos de Parceria com o poder público das esferas estadual, distrital, municipal e federal e, ainda, com entidades privadas.

3 - Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas:

No Plano Plurianual (PPA) de 2020-2023 do Estado do Paraná, o Tecpar está inserido no Programa 06 – Paraná Mais Ciência, no Projeto–Atividade 6825 – Produção, Soluções Tecnológicas, Pesquisa e Inovação com orçamento vinculado à Casa Civil e com o Projeto–Atividade 6826 – Produção, Soluções Tecnológicas, Pesquisa e Inovação com vínculo orçamentário na Superintendência Geral de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, conforme consta no Figura 1 e 2 a seguir:

Figura 1 – Plano Plurianual (PPA) 2020- 2023– PROGRAMA: 06 Paraná Mais Ciência

6825 Produção, Soluções Tecnológicas, Pesquisa e Inovação - TECPAR Órgão/Unidade: CC/TECPAR

Meta: Produção de Biológicos e Soluções Tecnológicas Realizadas

Unidade de Medida	Quantidade por Mesorregião até 2023										Estado	Total
	Centro Ocidental	Centro Oriental	Centro Sul	Metropolitana de Curitiba	Noroeste	Norte Central	Norte Pioneiro	Oeste	Sudeste	Sudoeste		
unidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000.000	100.000.000

Meta cumulativa: Sim

Caracterização

Pesquisar, desenvolver e inovar na produção de vacinas e de kit's de diagnósticos para área da saúde humana e veterinária, e soluções tecnológicas objetivando aumentar a qualidade e a competitividade das organizações públicas e privadas. Gerir recursos humanos e contratos administrativos para a manutenção e continuidade sustentável do Instituto. Executar e apoiar programas e projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação na área da saúde humana e atividades correlatas com o propósito de contribuir com as ações, frente às demandas e necessidades de saúde da população paranaense.

Figura 2 – PPA – PROGRAMA: 06 Paraná Mais Ciência

DEMONSTRATIVO DAS METAS DOS INVESTIMENTOS							R\$ 1,00	
1300 - CASA CIVIL								
1382 - INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ - TECPAR								
Código	Objetivos e Ações							
1382.19572666.825	PRODUÇÃO, SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS, PESQUISA E INOVAÇÃO - TECPAR							
	Pesquisar, desenvolver e inovar na produção de vacinas e de kit's de diagnósticos para área da saúde humana e veterinária, e soluções tecnológicas objetivando aumentar a qualidade e a competitividade das organizações públicas e privadas. Gerir recursos humanos e contratos administrativos para a manutenção e continuidade sustentável do Instituto. Executar e apoiar programas e projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação na área da saúde humana e atividades correlatas com o propósito de contribuir com as ações, frente às demandas e necessidades de saúde da população paranaense.							
CÓDIGO	ESPECIFICAÇÃO	OBRS	UNIDADE	QTD	GR. FT.	TOTAL		
3001	METROPOLITANA DE CURITIBA / Curitiba							
	Readequar laboratório para a produção de kit's de diagnósticos de brucelose e tuberculose (Não iniciado)		m²	1.665	95	36.000.000		
3002	NORTE CENTRAL / Maringá							
	Construir Parque Tecnológico da Saúde em Maringá (Não iniciado)		m²	7.000	95	82.000.000		
VALOR EM R\$ 1,00							121.671.000	

Em função do Tecpar estar inserido apenas no orçamento de Investimentos do Estado e não no orçamento fiscal (registro de receitas e despesa correntes), o acompanhamento da execução orçamentária, tanto física quanto financeira vem acontecendo no Sistema de Gestão Integrada – ERP do Instituto. Os dados extraídos do ERP são lançados no Sistema Integrado de Gestão, Avaliação e Monitoramento Estadual.

A Diretoria Executiva avalia anualmente o Planejamento Estratégico, no qual ocorre a atualização do propósito, declaração de missão, visão e valores, e definição de estratégias, políticas e metas relacionadas a impactos econômicos, ambientais e sociais da organização. Este Planejamento é aprovado pelo Conselho de Administração.

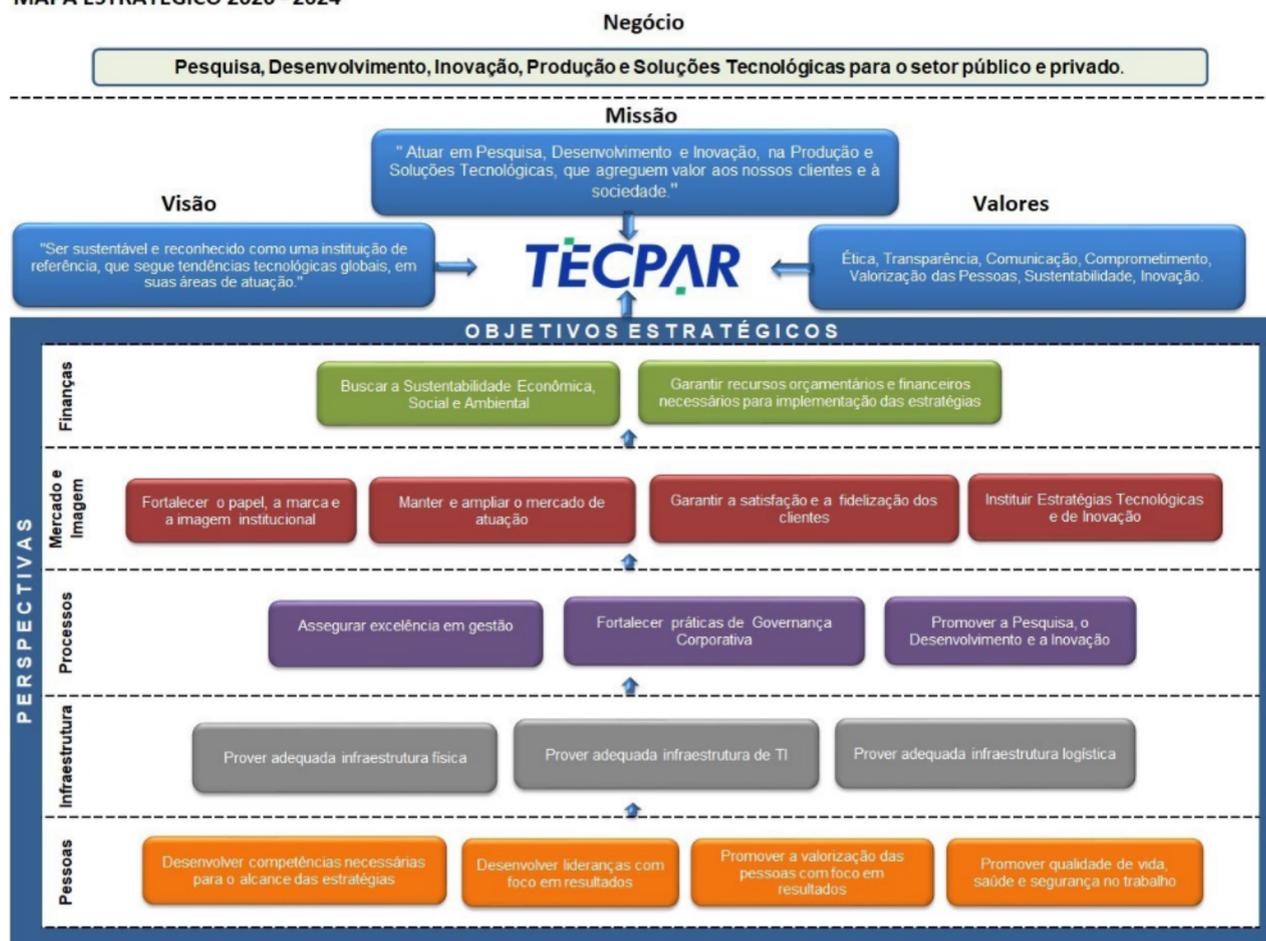
Os resultados corporativos associados aos objetivos estratégicos são monitorados mensalmente baseados nas metas e indicadores estabelecidos no Planejamento Estratégico. A cada trimestre a Assessoria de Planejamento Estratégico elabora relatório de desempenho que é apresentado e analisado nas reuniões de Diretoria Executiva e dos Conselhos de Administração e Fiscal.

O resultado desta análise é expresso por meio de recomendações, ações preventivas ou corretivas para as diferentes unidades da empresa, cuja disseminação é realizada nas reuniões de desempenho. Quando necessário, a partir das reuniões são realizados ajustes, reorientação e/ou repactuação das metas.

O mapa estratégico apresenta a estratégia organizacional, com a identificação da relação de causa e efeito entre os objetivos e perspectivas. Evidencia quais medidas são consideradas necessárias para consecução de cada objetivo proposto, com a finalidade de alcançar a visão pretendida para os próximos 5 (cinco) anos e assegurar o cumprimento da finalidade organizacional, constituído na missão. Os objetivos estratégicos priorizados para o período 2020-2024 estão descritos na Figura 3, a seguir:

Figura 3 – Mapa Estratégico Tecpar – 2020-2024

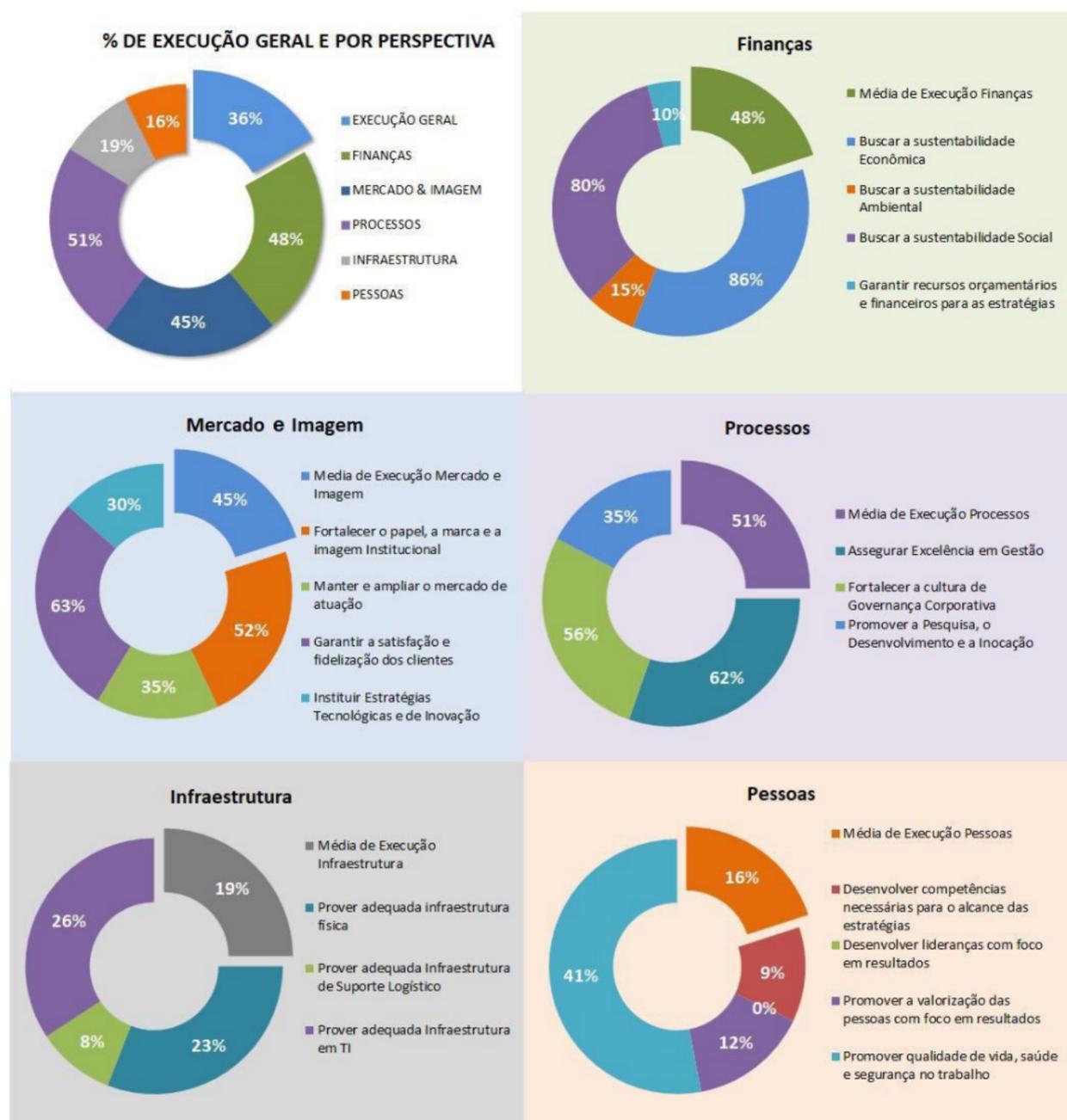
MAPA ESTRATÉGICO 2020 - 2024



Os percentuais apresentados por Perspectivas e Objetivos Estratégicos representam o avanço na realização das ações propostas para o período.

A Execução geral no ano de 2020 foi de 36%. Esse resultado reflete que o Planejamento Estratégico está em execução, visando a obtenção de resultados satisfatórios em longo prazo. O Painel de Controle, na Figura 4, tem a finalidade de demonstrar a execução do Planejamento Estratégico.

Figura 4 - Painel de Execução do Planejamento Estratégico do Exercício de 2020



O Painel de execução demonstra o quanto cada perspectiva e ações do Planejamento Estratégico avançaram, conforme escala estabelecida em 15% (quando iniciado), 30% (em desenvolvimento), 70% (em fase final) e 100% (quando concluído). A meta de execução para o período foi de 20%. Pode-se observar que a maioria das ações foram executadas acima da meta, resultando o percentual de execução geral em 36%.

Em finanças a média de execução foi 48%, com destaque para as ações “Buscar a Sustentabilidade Econômica” e “Buscar a sustentabilidade Social”. Essas ações concentram, respectivamente, atividades de monitoramento do aspecto econômico e financeiro e ações práticas voltadas para o atendimento das necessidades da comunidade.

Em mercado e imagem, a média de execução foi 45%, todos os percentuais ficaram acima da meta estabelecida. São ações voltadas para melhorar a atuação da instituição nos negócios, fortalecendo a marca e o relacionamento com os clientes.

Em processos, a execução ficou acima da meta, com a média de execução em 51%. Essa perspectiva reúne ações para fortalecer a governança e a gestão empresarial.

Em infraestrutura o percentual médio de execução ficou em 19%, abaixo da meta. Aqui se concentram todas as ações que envolvem diretamente investimentos financeiros. Embora em patamares inferiores aos demais, nessa perspectiva houve destaque para as ações “Prover adequada infraestrutura física” e “Prover adequada infraestrutura em TI”.

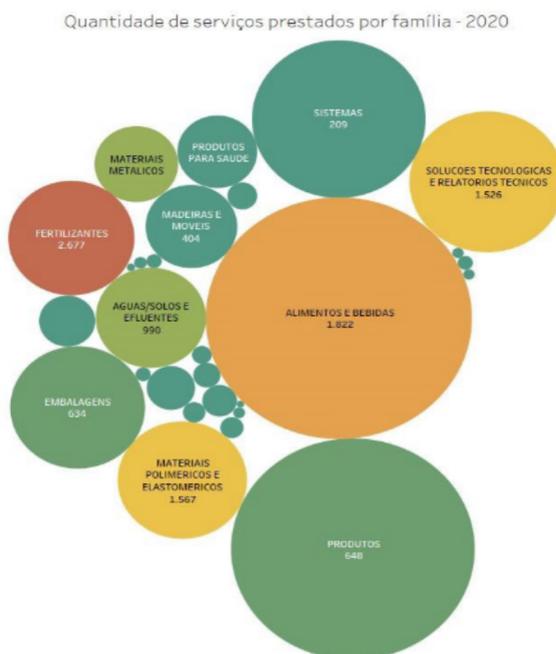
Em pessoas o percentual de execução ficou em 16%, abaixo da meta. Nessa perspectiva houve destaque para a ação “Promover qualidade de vida, saúde e segurança no trabalho”.

4 - Recursos para custeio das políticas públicas:

Quanto a origem das receitas para fazer face a despesas de custeio das ações do projeto atividade do PPA 2020-2023 (Programa 06 – Paraná mais Ciência); o Tecpar na condição de empresa pública independente do orçamento do Estado, em 2020, contou apenas com receitas próprias e de integralização para aumento de capital para a realização de suas atividades de pesquisa e produção.

Detalhando a composição das receitas, os recursos originam-se de serviços e soluções tecnológicas resultantes de pesquisas e ensaios nas áreas da saúde, ambiente, agroquímica, de materiais metálicos e poliméricos, calibrações de instrumentos de medições, equipamentos industriais, certificações de sistemas de gestão produtos e serviços. Na Figura 5, abaixo pode ser observada a quantidade de serviços prestados por família, em 2020.

Figura 5 – Quantidade de serviços prestados em 2020, por família de atividades



O Tecpar também faz jus a um percentual dos recursos do Fundo Paraná – Lei nº 12020/98 que, em 2020, foi repassado por integralização de capital e registrado contabilmente, como devido, no patrimônio líquido. Já com relação a realização as despesas, os recursos foram aplicados nos centros de custos das origens das receitas, em contratos para prestação de serviços continuados, em despesas administrativas e folha de pagamentos, encargos de pessoal e uma parte da integralização reservada para investimentos previstos no planejamento estratégico.

Na tabela 1, a seguir, são apresentados o orçamento constante do plano Financeiro no Plano de Negócios, aprovado pelo Conselho de Administração do Instituto e o realizado no ano de 2020, com informação do percentual:

Tabela 1 – Orçamento do Plano Financeiro no Plano de Negócios

DEMONSTRATIVO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA DO ORÇAMENTO 2020			
RECEITAS/RECURSOS	ORÇADO	REALIZADO	%
Vacina antirrábica	26.670.000		0,00%
Modelos Biológicos	250.000	9.035	3,61%
Soluções Tecnológicas	12.000.000	7.756.080	64,63%
Convênios		749.820	
(-) Deduções Impostos Incidentes		-1.178.531	
Rendimentos Financeiros	750.000	1.144.599	149,61%
(-) Despesas Financeiras		-22.546	
Subvenções Econômicas Estaduais Fundo Paraná	51.000.000	43.863.541	86,01%
FONTE 132 - Projeto Desenv. Novas Tecnologias de Produção de medicamentos Biológicos no Campus Tecpar Maringá	37.400.000	32.058.000	85,72%
Outras receitas realizadas		324.641	
TOTAL DE RECEITA	157.945.278,00	84.704.639,34	53,63%
CUSTOS/DESPESAS			
	ORÇADO	REALIZADO (2020)	%
Custos – ICT	8.196.710	4.226.223	51,56%
Custos – Indústria	9.899.959	14.300.862	144,45%
Despesas – Apoio	12.547.803	13.143.258	104,75%
Custos – PDP Mercadoria			
Despesas Pessoal – ICT	21.131.423	15.367.292	72,72%
Despesas Pessoal – Indústria	14.559.008	7.890.754	54,20%
Despesas Pessoal – Apoio	20.512.499	26.529.836	129,33%
Outras despesas realizadas	0		-
FONTE 132 - Projeto Desenv. Novas Tecnologias de Produção de Medicamentos Biológicos no Campus Tecpar Maringá	37.400.000	-	-
TOTAL DE CUSTOS/DESPESAS	147.712.462	76.361.712	51,70%

Fonte: Plano de negócio 2020 – Tecpar e Balancete 2020

5 - Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas:

Em 2020, o Tecpar ressentiu-se dos resultados de queda nas receitas próprias motivadas pelo processo de reestruturação a que passa a área-fim.

Abaixo, a Tabela 2 apresenta um resumo dos números contábeis que se refletiram naturalmente no resultado financeiro da empresa.

Tabela 2 – Contabilidade 2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - 2020	SALDO
Ativo	215.289.085,12
Passivo	-215.289.085,12
Patrimônio Líquido	40.354.456,72
Aumento de Capital	43.863.541,08
Receita operacional líquida	7.336.404,35
Custos/ociosidade/perdas	-32.453.593,75
Despesas operacionais	-48.657.444,06
Resultado Financeiro	1.122.052,98
Resultado do exercício	-72.652.580,48

Fonte: Balancete 2020 - ERP Benner

Cabe ressaltar que em 2020, com a pandemia de Covid 19, foram reduzidas as demandas por serviços e projetos previsto ao exercício, assim o previsto não pode ser executado.

Ações de redução de despesas contribuíram positivamente para esse resultado. Entre outras ações, foram realizadas renegociações contratuais, na busca de maior eficiência à administração em certames licitatórios, destacam-se, ainda as seguintes ações:

- Em 2020, o Tecpar firmou Termo de Cooperação Técnica com a Universidade Estadual do Norte do Paraná – UENP, com interveniência da Superintendência Geral de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior – SETI, em que abrange a cessão do Campus de Jacarezinho e 3 (três) empregados;
- No mês de junho de 2020, o instituto iniciou a implantação de custo integrado por absorção. Para tanto exigiu uma reestruturação de processos e atividades das áreas, afim de resultar em apurações com informações de “custos/contábeis” fidedignas ou mais próximo da realidade. No momento a institucionalização do custo integrado do Tecpar está passando por aperfeiçoamentos;
- Patrimônio Líquido (+84,19%): Aumento de participação do Estado no Capital da empresa decorrente dos repasses do Fundo Paraná 2020 no valor de R\$ 43.863.541,08.

Na Tabela 3 é apresentado o demonstrativo contábil da gestão patrimonial do exercício 2020:

Tabela 3 – Patrimônio 2020

GESTÃO PATRIMONIAL	
CONTROLE PATRIMONIAL / ERP	VALOR, R\$
Inclusão de itens em 2020	
Baixa de bens do ativo em 2020	478.757,75
Depreciação acumulada até 31.12.2020	-59.382.139,85
Amortização acumulada até 31.12.2020	0,00

6 - Comentários dos administradores:

O Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) completou 80 anos em 2020, sempre atuando na consecução de políticas públicas, seguindo as orientações estratégicas do Estado, justamente em áreas nas quais o mercado não poderia prover serviços, não focando no lucro, mas, visando o bem estar social.

Frente à uma pandemia que emergiu de forma abrupta, no ano de 2020, assolando e modificando a vida de todas as pessoas do mundo. O Tecpar contribuiu, como Laboratório Público Oficial, no atendimento à demanda do Estado do Paraná, envidando esforços em medidas de enfrentamento da emergência de saúde pública, de importância internacional, decorrente do Novo Coronavírus – COVID-19. Nesse contexto, coube ao Tecpar, cumprir seu papel social e atuar nas seguintes frentes:

- **ÁLCOOL ANTISSEPTICO** – instalação de uma planta para produzir dois tipos de álcoois, etílico 70% e o etílico 80% glicerinado, ambos recomendados para assepsia de mãos – a primeira remessa foi entregue à Secretaria de Estado da Saúde no início de abril.
- **DIAGNÓSTICO DA COVID-19** – em parceria com a Fiocruz e o Instituto de Biologia Molecular do Paraná (IBMP), foi implantado em caráter emergencial a Unidade de Apoio para Diagnóstico da Covid-19, para atender a demanda pelos testes moleculares, com a instalação do laboratório no Parque Tecnológico do Tecpar, no campus CIC. Com a estrutura, a unidade se tornou referência no diagnóstico molecular para a Região Sul.
- **APOIO AO SETOR PRODUTIVO** – elaborou relatórios para auxiliar empresários e empreendedores que queiram desenvolver novos produtos para o enfrentamento da Covid-19. Os documentos organizam informações para produzir e registrar respiradores artificiais e ventiladores pulmonares e para o uso de sanitizantes para esterilização do coronavírus.
- **INOVAÇÃO** – para apoiar empresas e empreendedores que têm projetos com foco no enfrentamento da pandemia da Covid-19, com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) em conjunto com o Instituto, a Incubadora Tecnológica do Tecpar (Intec) abriu edital para selecionar novas propostas. O Instituto lançou também edital de chamamento público para prospectar parceiros para fornecimento e transferência de

tecnologia de kits de diagnósticos de teste rápido para Covid-19, além de outras doenças como dengue, HIV, Hepatites B e C e beta HCG (teste de gravidez). O foco é ampliar o portfólio do instituto voltado a abastecer o mercado brasileiro de saúde pública.

· **PARCERIAS NA PRODUÇÃO DE VACINA** - como laboratório público oficial, o Tecpar avaliou propostas de laboratórios internacionais para parcerias sobre a vacina contra Covid-19. Destaque para o Memorando de Entendimento firmado entre o Governo do Estado com o Fundo de Investimento Direto da Rússia, desenvolvida pelo Instituto Gamaleya e o Memorando de Entendimento firmado entre o Tecpar e a empresa Covaxx. O Instituto também assinou Acordos de Confidencialidade com a China National Biotec Group Company Limited (Sinopharm), Wyeth Indústria Farmacêutica Ltda. e Anhui Zhifei Longcom Biopharmaceutical Co. Ltda.

Ainda em 2020 destacamos a criação do Selo de Inovação do Tecpar. A Agência de Inovação do Instituto verificou a demanda de empresas e empreendedores para analisar, validar ou melhorar projetos inovadores. Foi lançado pelo Governo do Estado o Novo Arranjo de Pesquisa e Inovação (NAPI) Energias Renováveis – Biogás. O Instituto fará o credenciamento e certificação dos laboratórios que irão compor a Rede Paranaense de Laboratórios de Biogás e o desenvolvimento da plataforma digital para manutenção e monitoramento dos dados gerados.

O Instituto passou a comprar energia no ambiente de contratação livre, sendo a primeira empresa estatal do Paraná a migrar para o mercado livre de energia. Além da mudança para o mercado livre, escolheu a modalidade de consumidor varejista para simplificar todo o processo no mercado.

Essencial para compreender a relação entre o Instituto e a sociedade, foi elaborado o Mapa de Impactos do Tecpar 2020, no qual ficou evidenciado que as atividades desenvolvidas no Instituto atendem ao interesse público e tem contribuído com o desenvolvimento econômico e social do Paraná e do Brasil, com efeitos sociais múltiplos. O mapeamento dos negócios abrange os impactos gerados pelas atividades, demonstrando sua importância, efeito e interação com o meio em que está inserido.

Em relação à situação financeira, o exercício de 2020 também foi desafiador. Vários são os esforços do Tecpar na busca de se tornar uma empresa com maior sustentabilidade. Cabe destacar a retomada de produção de vacina antirrábica para cães e gatos, e, sendo um laboratório público oficial busca projetos relacionados às parcerias para o desenvolvimento produtivo. Importante ainda mencionar que a realidade mundial dos laboratórios públicos de pesquisa não é a persecução do lucro e sim sua função social, tanto no atendimento ao interesse público geral, à comunidade científica e ao cumprimento das estratégias públicas definidas pelo Estado do Paraná.

A Diretoria Executiva do Tecpar vem adotando uma série de ações para a retomada de eficiência e competitividade da empresa, bem com racionalizando despesas e otimizando recursos com gestão corporativa mais eficiente, por meio de medidas e prática de governança, objetivando, também, o aumento de receitas. Cumpre esclarecer que o Tecpar também vem realizando a otimização de suas filiais, à exemplo de Maringá e Ponta Grossa, firmou termo de Comodato com a Universidade Estadual do Norte do Paraná (UENP), transferindo a área de Jacarezinho e a cessão de empregados à Universidade.

O Instituto demonstrou o comprometimento de reestruturar e retomar sua posição estratégica na sociedade, a capacidade de agir na crise, em novas oportunidades e valorizar cada vez a nossa marca Tecpar e o Estado do Paraná.

7 - Estruturas de controles internos e gerenciamento de riscos:

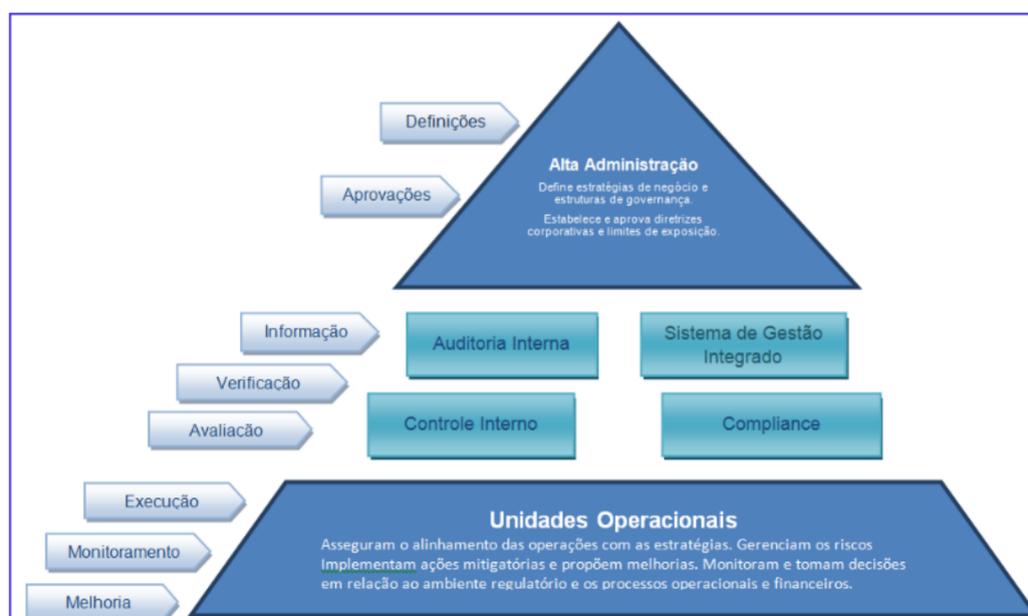
Na estrutura de governança corporativa do Tecpar estão contemplados os órgãos e instâncias de direção e administração, bem como fiscalização e acompanhamento, envolvendo os relacionamentos entre o sócio majoritário, no caso o Governo do Paraná, Conselho de Administração, Diretorias, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas, com a finalidade de otimizar o desempenho do Instituto e proteger os direitos de todas as partes interessadas, com transparência e equidade, com vistas a maximizar os resultados econômico-sociais e contribuir para sua perenidade.

A alta administração do Tecpar define o direcionamento estratégico e a estrutura de governança do Instituto, estabelece e aprova as diretrizes corporativas e os limites de exposição a riscos, bem como providencia os recursos necessários para execução dos objetivos do Instituto.

As unidades operacionais são responsáveis pela execução das atividades voltadas para o cumprimento dos objetivos do Tecpar, conforme o direcionamento estratégico definido pela alta administração. Na sua rotina, as áreas são incumbidas de gerenciar os riscos, tomar decisões pertinentes, atendendo ao ambiente regulatório, além de implantar mecanismos de mitigação dos riscos inerentes ao Instituto.

O monitoramento do ambiente e avaliação da exposição aos riscos são reforçados pelas áreas dedicadas às práticas de controle como a Auditoria Interna, Controle Interno, Sistema de Gestão Integrado e Compliance. Por meio destas funções, a alta administração e as unidades operacionais são informadas, de acordo com as linhas de relatoria estabelecidas, sobre o comportamento do Tecpar em relação aos riscos aos quais está exposto (Figura 6).

Figura 6: Representação da Estrutura de Governança



A Política de Gestão de Riscos Corporativos foi aprovada pelo Conselho de Administração do Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar), conforme Resolução Nº 043/2019/CAD, de 19 de dezembro de 2019, com base no Estatuto do Tecpar, inciso XXIV do artigo 31 (Decreto Estadual Nº 8.786/2018).

A Política tem como objetivo estabelecer princípios, diretrizes, regras e formalizar as responsabilidades básicas a serem observadas nos processos de gerenciamento de riscos corporativos do Tecpar, de forma a assegurar a continuidade das operações da organização, fortalecer a gestão de recursos, a proteção e a valorização do seu patrimônio.

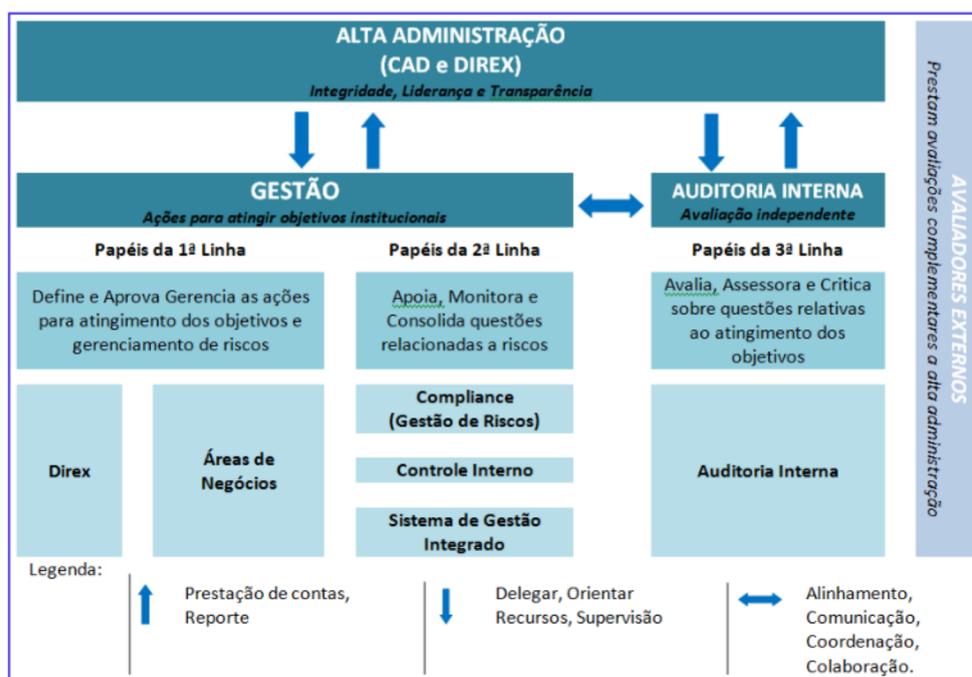
O processo de gestão de riscos do Tecpar foi definido com base nas orientações consolidadas no trabalho do COSO - *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* - e no processo de gestão de riscos sugerido pela norma ABNT NBR ISO 31.000:2018.

Na concepção do Modelo de Três Linhas ao Tecpar, modelo anteriormente conhecido como Três Linhas de Defesa, a alta administração determina a direção do Instituto, definindo a visão, missão, valores e apetite organizacional a riscos. Em seguida, delega a responsabilidade pelo atingimento dos objetivos da organização à gestão, juntamente com os recursos necessários. A alta administração recebe relatórios da gestão sobre os resultados planejados, reais e esperados.

A Diretoria Executiva e as unidades operacionais, junto com as áreas dedicadas às práticas de controle fazem os papéis da 1ª e 2ª linhas responsáveis pela Gestão, liderando e dirigindo ações (incluindo gerenciamento de riscos) e aplicação de recursos para atingimento dos objetivos do Tecpar.

A Auditoria Interna faz o papel da 3ª Linha realizando de forma independente e objetiva a avaliação e assessoria sobre a adequação e eficácia da governança e do gerenciamento de riscos. Atuando em conjunto as Linhas são responsáveis por acompanhar desde o direcionamento estratégico do Instituto, passando pelo monitoramento e avaliação dos riscos, até a implantação de melhorias para mitigação e/ou remediação dos riscos. A estrutura de governança da empresa é sujeita à avaliação de auditoria externa independente, bem como dos órgãos reguladores (Figura 7).

Figura 7: Representação no Modelo das 3 Linhas (referência: The Institute of Internal Auditors – The IIA – Julho 2020)



O Controle Interno possui seu Regulamento de Atuação e anualmente elabora o Plano Anual de Atividades do Controle Interno (PACI), o qual é publicado no Diário Oficial do Estado. Este conjunto de atividades, planos e métodos contribuem para o fortalecimento dos controles internos, a redução de potenciais riscos e para as boas práticas de governança corporativa. Desta forma busca evitar a ocorrência de desperdícios, irregularidades, improbidades, fraudes, ilegalidades, verificar a eficácia, eficiência, economicidade e efetividade na gestão das operações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, colaborando para o cumprimento dos aspectos legais, bem como propondo medidas preventivas e saneadoras em situações que estiverem em dissonância com os preceitos estabelecidos de salvaguardar os ativos da instituição, fidelidade e exatidão dos dados contábeis e das diretrizes administrativas.

Quanto à avaliação e supervisão dos controles internos, os administradores, conselheiros fiscais e membros do Comitê de Auditoria Estatutário do Tecpar acompanham os apontamentos apresentados pelas unidades responsáveis pela segunda e terceira linhas de defesa.

Na busca de construir e consolidar a cultura de conformidade e complementando os já existentes sistemas de gestão e gerenciamento de regulamentos internos, o Tecpar implementou, em abril de 2016, o Programa de Compliance. As motivações para construção deste programa foram as questões comerciais, fortalecimento da imagem perante nosso público estratégico (stakeholders) e o ambiente regulatório para o atendimento às leis e regulamentos minimizando os riscos de descontinuidade dos negócios e prejuízos como multas e danos à reputação.

Deste programa, e com o compromisso da alta administração com o fortalecimento da estrutura de integridade foi aprovada a Política de Compliance do Tecpar, por meio da Resolução Nº 042/2019/CAD, em 19 de dezembro de 2019.

Considerando a necessidade de atualização da primeira versão do programa, em novembro de 2020, o conteúdo do documento foi revisado para aprimoramento e adoção de obrigações regulamentares previstas na Lei das Estatais relacionadas à práticas de gestão de riscos e controle interno, bem como do Código de Conduta e Integridade que foi revisto em 2018 e lançado em 2019.

O Programa de Compliance tem como finalidade apoiar a instituição na consolidação da cultura de conformidade, boas práticas e mecanismos tecnológicos, de forma a minimizar os riscos de não conformidade com as regulamentações e outros dispositivos legais. Visa também evitar ou detectar violações de leis, de normas e regulamentos e das políticas internas vigentes, zelando pela adoção de condutas morais, éticas e profissionais. Para a consolidação deste Programa, além da estrutura de governança corporativa, o Instituto conta com a unidade de Compliance e um Comitê de Compliance.

8 - Fatores de Risco:

A Gestão de Riscos tem como principal objetivo assegurar a continuidade das operações da organização, fortalecer a gestão de recursos, a proteção e a valorização do seu patrimônio e combate às práticas de corrupção. A Gestão de Riscos contempla atividades coordenadas e estruturadas que compõem um sistema integrado ao Planejamento Estratégico do Tecpar.

A fim de conduzir o plano de gestão de risco o Tecpar definiu agrupar os riscos de acordo com a natureza e sua relação com os objetivos estratégicos e com suas atividades, classificando-os em riscos estratégicos, operacionais, financeiros e de compliance, conforme diretrizes da Política de Gestão de Risco do Tecpar.

O Plano de Gestão de Riscos é composto pelos diferentes planos desenvolvidos por todas as áreas do Tecpar. A unidade de Compliance é responsável por acompanhar a Matriz de Riscos e o seu desenvolvimento e, em conjunto com os gestores, garantir que sejam atualizados e testados periodicamente.

Para construção do Plano iniciou-se o levantamento junto aos gestores de todas as áreas do Tecpar, a fim de identificar as iniciativas de gestão de riscos já existentes em cada setor ou unidade e promover a consolidação desses planos para ser iniciada a elaboração do Plano Anual de Riscos Estratégicos do Tecpar. Estão em andamento as discussões em conjunto e individualmente com os setores para a construção do Plano de Gestão de Risco.

Para avaliação dos impactos e probabilidades está sendo proposta a matriz de risco no modelo 4 x 4, ou seja, com classificação em 4 níveis de severidade de impactos e 4 níveis de severidade da probabilidade de ocorrência (Figura 8).

Figura 8 – Representação do modelo de matriz de risco 4 x 4

Tabela de Severidade					
Probabilidade/Impacto		Impacto			
		Baixa	Média	Alta	M. Alta
Probabilidade	M. Alta	1	2	3	4
	Alta	1	2	3	4
	Média	1	2	3	4
	Baixa	1	2	3	4
		1	2	3	4

ESCALA PARA CLASSIFICAÇÃO DE RISCO		
Baixa	Até 1	Pequenos impactos em requisitos não críticos de contrato ou regulatórios
Média	De 2 a 4	Impacto em contrato ou regulatórios
Alta	De 6 a 9	Impacto em contrato ou regulatórios com possibilidade de multas e retrabalho
Muito Alta	De 12 a 16	Alto impacto em contratos, nos objetivos estratégicos e com interrupções nas operações.

9 – Remuneração:

A remuneração dos administradores do Tecpar é determinada pelo Conselho de Controle das Empresas Estaduais (CCEE), órgão colegiado de caráter consultivo e normativo, integrante da estrutura da Casa Civil do Governo do Paraná, instituído pela Lei nº 18.875/2016 e regulamentado pelo Decreto Estadual nº 6.262/2017, que em seu inciso VI do Artigo 5º -, esclarece ser de sua competência:

"VI - fixar o teto de remuneração dos membros da diretoria, conselhos e comitês estatutários das empresas sob controle direto ou indireto do Estado, fundações instituídas ou mantidas pelo Estado e serviços sociais autônomos, ressalvados os casos previstos em legislação específica;"

A definição das remunerações dos administradores do Instituto, estão amparadas pela Nota Técnica CCEE nº 001/2020, que fixa o teto de remuneração dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal e dos Comitês Estatutários e pelo Ofício Circular CCEE nº 001/2020 que dispõem sobre o teto remuneratório máximo do Tecpar do período de abril/2020 a março/2021.

Para atendimento ao disposto no referido Decreto e na Deliberação Normativa, o Tecpar cumpre o determinado pelo CCEE. A proposta de remuneração global, aprovada na reunião da 3ª Assembleia Geral Ordinária (AGO), estabeleceu a remuneração dos membros dos órgãos estatutários para o período de maio/2020 a abril/2021, sem alteração de valor do ano anterior, ou seja, com os mesmos valores, que estão demonstrados na Tabela 4.

Tabela 4– Remuneração dos Administradores

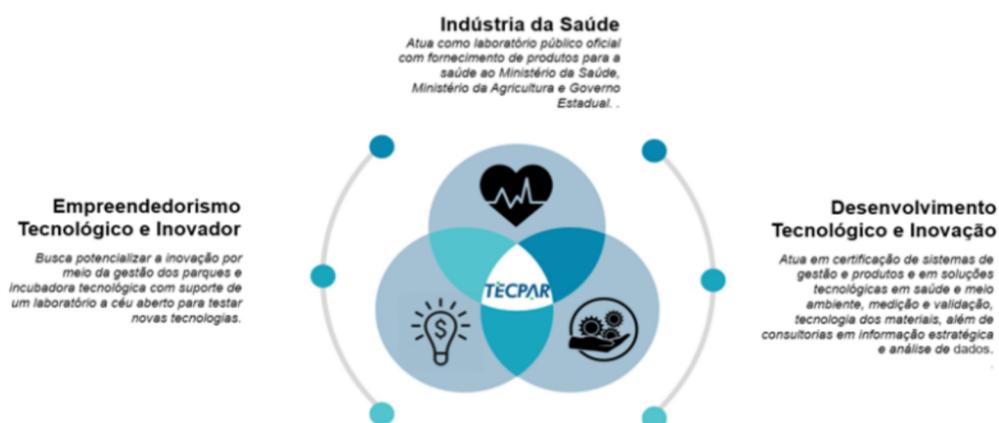
VALORES MÁXIMOS DAS REMUNERAÇÕES	
Diretor-Presidente	R\$ 26.602,69
Demais Diretores	R\$ 20.168,46
Conselho de Administração	R\$ 4.322,94
Conselho Fiscal	R\$ 2.881,96
Comitês Estatutários	R\$ 2.161,67

A composição dos órgãos estatutários, informações cadastrais e suas remunerações estão disponíveis para consulta no sítio do Tecpar (www.tecpar.br).

10 - Atividades desenvolvidas e Dados econômicos e comentários sobre o desempenho

O Tecpar é uma instituição científica e tecnológica na área da saúde que tem como foco de atuação o desenvolvimento e produção de medicamentos estratégicos para a saúde pública brasileira e o apoio ao desenvolvimento tecnológico e o empreendedorismo inovador.

Figura 9 – Áreas de atuação do Tecpar



Na área da saúde atua no fornecimento de produtos ao Ministério da Saúde através da produção, pesquisa e desenvolvimento de medicamentos de uso humano e veterinário para atendimento de programas estaduais e federais.

Como Laboratório Público Oficial (LPO), diversifica a sua plataforma tecnológica na área da saúde, com a participação de editais do Ministério da Saúde para concorrer como fornecedor de medicamentos e produtos da saúde dentro da política de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP).

Em atenção as políticas de Estado em enfrentamento a pandemia decorrente da Covid-19, foi estruturada uma planta piloto para a produção de álcool visando atender à demanda emergencial do Governo do Estado. A planta está habilitada a produzir Álcool antisséptico etílico 80% Glicerinado - Formulação farmacopeia antisséptica para mãos e pele recomendado pela Organização Mundial da Saúde (OMS) e Álcool antisséptico etílico 70% - Solução aquosa de

álcool, utilizado em higienização de mãos. Foram realizadas doações de mais de 56.000 litros de álcool aos órgãos do Estado do Paraná, conforme tabela abaixo:

Tabela 5: Produção de álcool para atender a demanda emergencial do Estado do Paraná

DESTINATÁRIO	QUANTIDADE DOADA (LITROS)	VALOR (R\$)
ADAPAR - AGÊNCIA DE DEFESA AGROPECUARIA DO PARANA	1.806	20.191
COORDENADORIA ESTADUAL DA DEFESA CIVIL - DC	8.669	96.919
FUNDAÇÃO ESTADUAL DE ATENÇÃO EM SAÚDE DO ESTADO DO PARANÁ - FUNEAS-PARANÁ	3.916	43.781
FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE - FUNSAUDE	40.020	442.205
INSTITUTO PRO CIDADANIA DE CURITIBA	48	537
PROCURADORIA GERAL DO ESTADO - PGE	306	3.421
SECRETARIA DE ESTADO DA JUSTIÇA FAMÍLIA E TRABALHO - SEJUF	504	5.635
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA	404	4.517
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE CURITIBA/DSCIC	200	2.236
UNIVERSIDADE ESTADUAL DO PARANÁ - UNESPAR	276	3.086
TOTAL GERAL	56.149	622.527

Fonte: ERP Tecpar

Em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação, o Instituto dispõe de estrutura de laboratórios e equipe multidisciplinar voltados ao desenvolvimento de soluções tecnológicas, avaliação da conformidade e prestação de serviços tecnológicos ao mercado demandante. As atividades estão distribuídas em seus Centros e Divisões.

O Centro de Tecnologia em Saúde e Meio Ambiente do Tecpar desenvolve soluções tecnológicas para adequação de processos produtivos e realiza ensaios que avaliam a conformidade de produtos e matérias-primas, atendendo aos segmentos ambientais e agrícola, alimentos e bebidas, embalagens e área da saúde, realizando ensaios químicos e biológicos, e emitindo relatórios e laudos técnicos.

O laboratório tem o reconhecimento de suas competências com ensaios acreditados pela Coordenação Geral de Acreditação do Inmetro, registrado e credenciado no Ministério da Agricultura, Abastecimento e Pecuária (Mapa), habilitado na Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), integrando a Rede Brasileira de Laboratórios Analíticos (Reblas), e cadastrado no Instituto Ambiental do Paraná (IAP).

O Centro de Tecnologia de Materiais do Tecpar desenvolve soluções tecnológicas e realiza ensaios tecnológicos nos setores de metalmecânica, madeira, mobiliário, materiais poliméricos, elastoméricos, têxtil, sinalização viária, odontológico-hospitalares, papel, celulose, combustíveis, lubrificantes e ensaios físico-químicos em geral. Os laboratórios do centro têm reconhecimento de suas competências com ensaios acreditados pela Coordenação Geral de Acreditação do Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (CGECRE/INMETRO) e filiação à Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica e Inovação (Abipti).

O Centro de Medições e Validação do Tecpar é acreditado pela Coordenação Geral de Acreditação (CGECRE/INMETRO) para calibração nas grandezas de massa, pressão, volume, físico-química, eletricidade, temperatura, umidade relativa,

tempo e frequência e também presta serviços de assessoria e consultoria técnica na implantação e acreditação de laboratórios de calibração e ensaios e no desenvolvimento de soluções tecnológicas e serviços na área de metrologia. O centro também disponibiliza serviços não acreditados para ensaios de qualificação térmica e calibrações nas grandezas força e torque.

A Divisão de Certificação - Tecpar Cert, é um organismo independente que atua em certificação de produtos, sistemas de gestão e avaliações técnicas em conformidade com normas nacionais, estrangeiras ou internacionais em todo o Brasil.

A Divisão de Informação e Vigilância Tecnológica do Tecpar disponibiliza ao mercado Estudos Tecnológicos baseados em informações sobre produtos, serviços, tecnologias ou empresas para apoiar na tomada de decisão. A unidade realiza análise de dados abertos ou fornecidos por cliente, através de Data Mining, e produz painéis estratégicos com gráficos dinâmicos e interativos nas mais avançadas ferramentas de Business Analytics.

A unidade também é responsável pela manutenção e edição da revista científica *Brazilian Archives of Biology and Technology* (BABT).

Divisão de Controle da Qualidade desenvolve e realiza ensaios *in vitro* e *in vivo* para a verificação da qualidade de vacina antirrábica, ensaios microbiológicos e físico químicos.

Dentro de Empreendedorismo Tecnológico Inovador, o Instituto disponibiliza um ecossistema para atrair novos negócios com base tecnológica e fomentar o desenvolvimento do Estado do Paraná. Com suas Incubadoras Tecnológicas, estimula a geração e instalação de empresas de base tecnológica no Paraná. Por meio de editais de incubação a Intec oferece vagas de incubação nas modalidades residente e não residente no campus Curitiba.

Em 2020 foi implantado o Selo Tecpar de Inovação, que avalia o grau de inovação e risco das tecnologias desenvolvidas por startups paranaenses para obtenção de crédito, avaliação de investidores e abertura de mercado.

O Tecpar mantém o programa "Tecpar nos ODS", alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), tendo como foco o planejamento, execução e monitoramento de políticas públicas para o desenvolvimento sustentável da empresa e do Estado.

Resultados obtidos

Indústria da Saúde:

Em 2020 o Tecpar manteve a chancela de Laboratório Público Oficial – LPO para produção e fornecimento da vacina antirrábica de uso veterinário "vacina Rhabdocell", ao Ministério da Saúde, participando efetivamente no Programa Nacional de Profilaxia da Raiva. Autorização de Funcionamento – AFE para produto licenciado pelo MAPA sob registro nº 9494 de 09/06/2009.

A planta produtiva passou por adequações em suas instalações e estudos técnicos forma executados a fim de ampliar e adequar o processo produtivo.

Atualmente mantem seis projetos de PDP aprovados para os medicamentos: Adalimumabe, Bevacizumabe, Etanercepte, Infiximabe, Rituximabe e Trastuzumabe. Os projetos ainda passam por fase de reavaliação pelo Ministério da Saúde, a partir de então será definido cronograma de fornecimento dos medicamentos e da transferência de tecnologia produtiva.

Desenvolvimento de projeto executivo para a retomada de produção de Kits diagnóstico veterinário visando contribuir com o Programa Nacional de Controle e Erradicação de Brucelose e Tuberculose, com impacto direto na saúde humana, por meio da prevenção de zoonoses, e fundamentalmente no desenvolvimento econômico do país.

Desenvolvimento de parceria para estudo e Desenvolvimento de Kit Diagnóstico para Sars-CoV-2, visando a oferta da tecnologia junto ao setor público.

Desenvolvimento Tecnológico e Inovação:

Manutenção da parceria com Instituto Paranaense de Desenvolvimento Educacional (Fundepar), o Tecpar analisa a qualidade da alimentação escolar fornecida para escolas estaduais. Serviço prestado há mais de oito anos e já analisou cerca de 3,0 mil amostras de alimentos. Esta parceria com o Governo do Estado garante que as mais de 900 mil refeições servidas diariamente nos quase 2,3 mil estabelecimentos de ensino estejam dentro dos padrões de identidade e qualidade.

Realização de análise de resíduos de agrotóxicos em produtos agrícolas fiscalizados por agentes da Adapar - Agência de Defesa Agropecuária do Paraná, que atuam em todo o Estado. O controle do uso de agrotóxicos visa a defesa do meio ambiente e da saúde humana. Esta atividade conjunta visa assegurar o uso correto de defensivos agrícolas e prevenir impactos no meio ambiente. Também em conjunto realizamos o monitoramento da qualidade de fertilizantes que tem como objetivo assegurar que os produtos comercializados no Estado atendem os requisitos da legislação específica.

Em parceria com o Detran - PR, o Tecpar realiza vistorias técnicas para conferir se a sinalização aplicada nas vias urbanas está em conformidade com a legislação vigente, contemplando avaliação visual, análises dimensionais, quantitativos e retrorrefletividade em sinalização horizontal, vertical, de segurança e semaforica. Em 2020, os técnicos do Instituto avaliaram a sinalização viária implantada em 104 municípios do Estado.

No âmbito da certificação realizadas mais de 1270 auditorias de conformidade com a emissão de 884 certificados de qualidade. Destaque para a Certificação de Orgânicos, com mais de 600 certificados emitidos em 2020. Produtos certificados geram maior qualidade de vida para a população.

Todas as áreas mantiveram suas chancelas juntos aos órgãos responsáveis por credenciações, credenciamentos e autorizações para a execução de suas atividades técnicas, demonstrando a competência e a manutenção de procedimentos e critérios técnicos na execução das atividades.

Empreendedorismo Tecnológico e Inovação:

Foram incubados 9 (nove) projetos através da Incubadora Tecnológica do Tecpar – Intec, no campus Curitiba, contribuindo na geração de emprego e renda, desenvolvimento social e econômico do Estado do Paraná.

Foi firmada uma parceria inédita visando oportunizar aos incubados o acesso prioritário ao Programa de Fomento à Inovação – BRDE Inova, que tem como objetivo fortalecer a atuação do banco no segmento de inovação.

No final de 2020, o Tecpar lançou também Selo de Inovação que consiste em avaliação e reconhecimento formal do grau de novidade e viabilidade de ideias de novos produtos (físicos ou softwares), independentemente do modelo de negócio para o qual foram desenvolvidos. A avaliação pode ser aplicada a diferentes graus de desenvolvimento ou maturidade do produto, seja ele apenas uma concepção (projeto ou ideia), um protótipo ou um produto pronto recém-lançado ou não lançado.

Na Tabela 6 são apresentadas as demonstrações de receitas e despesas do exercício 2020:

Tabela 6 - Demonstração do Resultado Operacional do Exercício - DRE 2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	
RECEITA BRUTA	8.514.935
RECEITA BRUTA DE VENDAS SERVIÇOS/PRODUTOS/OUTROS	8.514.935
Venda de Produtos	9.035
Venda de Serviços	7.756.080
Receita de Convênios e Repasses	749.820
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-1.178.531
Impostos Incidentes	-1.178.531
RECEITA LIQUIDA	7.336.404
CUSTO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS	-32.453.594
CPV - Custo do produto vendido	-903
CSV - Custo do serviço vendido	-2.889.908
Perdas de estoque	-10.169.929
Custo com ociosidade	-19.392.854
LUCRO BRUTO	-25.117.189
DESPESAS OPERACIONAIS	-47.328.692
Folha	-32.581.188
Despesas gerais e administrativas	-14.747.504
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-508.507
Receitas financeiras	1.144.599
Despesas financeiras	-22.546
Outras receitas	1
Outras despesas	-1.630.561
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	-72.954.388
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	301.807
Outras receitas não operacionais	324.640
Outras despesas não operacionais	-22.833
OUTROS RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	-72.652.580
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-72.652.580

Fonte: Divisão Financeira Contábil (DFC).

11 – Políticas e práticas de governança corporativa:

A Governança Corporativa do Tecpar é estruturada de acordo com a Lei Federal 13.303/16 e é composta pelos órgãos estatutários, com diferentes níveis de responsabilidade, quais são: Assembleia Geral (AG), Conselho de Administração (CAD), Conselho Fiscal (CF), Comitê de Auditoria Estatutário (CAE), Comitê de Indicação e Avaliação (CIA) e Diretoria Executiva (DIREX).

A Assembleia Geral atua como órgão máximo, com poderes para deliberar sobre todos os negócios descritos no Estatuto. Como dispõe o inciso V do art. 7º do Decreto Estadual nº 6.262/2017 é delegada ao Presidente do Conselho de Controle das Empresas Estaduais (CCEE), ou ao Secretário Executivo do CCEE, a representação do Estado do Paraná nas Assembleias Gerais. As Assembleias Gerais Ordinárias ocorrem uma vez ao ano e as Assembleias Gerais Extraordinárias, ocorrem sempre que necessário, com a participação do CCEE, representando o acionista Estado, e o Diretor-Presidente do Tecpar.

O Conselho de Administração (CAD), órgão deliberativo, é responsável pela condução estratégica do negócio, com seis membros eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com prazo de mandato unificado de dois anos a contar da data da eleição, permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas, e um membro eleito como representante dos empregados. Tem suas reuniões ordinárias realizadas mensalmente, ou quando necessário, em caráter extraordinário. São funções do CAD definir a orientação geral do negócio, realizar gestão de riscos, fiscalizar a atuação da Diretoria Executiva, selecionar auditores independentes, dentre outras.

O Comitê de Auditoria Estatutário (CAE) assessora o Conselho de Administração, composto por três membros, é de caráter consultivo e permanente, sendo responsável pela supervisão dos processos de apresentação de relatórios contábeis e financeiros, dos processos de gestão de riscos e controle interno e da atuação dos trabalhos das auditorias interna e independentes.

O Comitê de Indicação e Avaliação (CIA), com seus seis membros, é o órgão auxiliar do acionista (Governo) que verifica a conformidade do processo de indicação e avaliação dos administradores, conselheiros fiscais e membros do comitê estatutário.

O Conselho Fiscal (CF), com seus três membros titulares e três suplentes, eleitos por Assembleia Geral, com mandato unificado de dois anos a contar da data de sua eleição, no máximo, duas reconduções consecutivas. O Conselho se reúne mensalmente e tem a atribuição de fiscalizar os atos dos administradores, assegurando que a gestão dos negócios atenda aos objetivos definidos no Estatuto Social, bem como à legislação vigente.

A Diretoria Executiva (DIREX), composta por cinco membros, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, todos com prazo de mandato unificado de dois anos, permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas. A DIREX é composta: Diretor Presidente, Diretoria de Administração e Finanças, Diretoria de Novos Negócios e Relações Institucionais, Diretoria de Tecnologia e Inovação e Diretoria Industrial da Saúde. A DIREX é responsável pela execução das estratégias de negócio, a implantação das diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Administração e dar seguimento às decisões administrativas que envolvam a utilização de recursos humanos, materiais e financeiros. Além de várias outras responsabilidades, coordena e supervisionar os trabalhos das diferentes unidades, assim como o andamento dos seus programas e projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação.

Para garantir a transparência dos atos praticados pelos órgãos estatutários estão disponíveis no site do Tecpar, na área da Governança Corporativa, as políticas, regimentos internos, calendário de reuniões, atas dos órgãos

estatutários. O Instituto também divulga no Portal da Transparência outras informações relacionadas com finanças, recursos humanos e aquisições.

Para apoiar a consolidação da cultura de conformidade o Tecpar instituiu a política de Compliance, que expressa o compromisso da Gestão com a adoção de boas práticas de governança, está pautada pelos valores do Tecpar: ética, transparência, comunicação, comprometimento, valorização das pessoas, sustentabilidade e inovação. Incorpora na elaboração de suas normas e políticas as melhores práticas encontradas no mercado, em especial aquelas elaboradas por empresas estatais. O compromisso também está refletido no Planejamento Estratégico do Instituto na perspectiva “Processos”, em 02 (dois) objetivos estratégicos, que são “Assegurar excelência em gestão” e “Fortalecer a cultura de Governança Corporativa”. Implementar práticas de Governança Corporativa que atendam os interesses das partes interessadas, proporcionem confiabilidade no negócio, um ambiente de respeito às regras estabelecidas, fomentando valores institucionais, cujos reflexos aparecerão dentro e fora da organização, estabelecendo uma nova cultura com a promoção de mudanças, valores e atitudes e definido na revisão do Planejamento Estratégico 2020-2024.

O ambiente das organizações vem demandando, cada vez mais, a adoção de medidas e técnicas de acompanhamento e controle que visam minimizar falhas e evitar problemas que coloquem em risco a imagem das entidades, diante da sociedade. Essa tendência de fortalecimento, cada vez mais evidenciado nas estruturas de controle, tem aumentado consideravelmente, por parte das organizações públicas, a criação ou mesmo o aperfeiçoamento do controle de riscos. Para tanto, o Tecpar tem na sua estrutura de governança as unidades de Controle Interno, Auditoria Interna, Sistema Gestão Integrado e a unidade de Compliance, que possuem planos anuais de auditorias e programas contínuos de avaliação de riscos institucionais. Além dos controles internos, existem os controles externos que contribuem para a minimização dos riscos organizacionais e estabelecendo princípios de precaução a serem adotados. O Tecpar responde aos órgãos externos como: Auditoria Externa Independente, Controladoria Geral do Estado, Tribunal de Contas do Estado do Paraná e ao Ministério Público do Estado do Paraná.

Os Conselhos e Comitês são assessorados pela Secretaria de Governança Corporativa. A estrutura organizacional está definida no Regimento Interno e está apresentada graficamente no organograma a seguir (Figura 10)

Figura 10- Estrutura de Governança do Tecpar (Organograma)



Esta estrutura organizacional representa o modelo operacional adotado em 2020, uma nova revisão foi aprovada na 10ª Assembleia Geral Extraordinária (AGE), de 27/02/20, com a alteração da Diretoria Executiva, composta por 1 Diretor Presidente e 4 Diretores: Diretoria de Administração e Finanças, Diretoria de Novos Negócios e Relações

Institucionais, Diretoria de Tecnologia e Inovação e Diretoria Industrial da Saúde. Nesse período foram nomeados os Diretores Iram de Rezende, para a Diretoria Industrial da Saúde, na 85ª Reunião do CAD, Carlos Gomes Pessoa para a Diretoria de Tecnologia e Inovação e Marcos Alfredo Bonoski para Diretoria de Administração e Finanças, ambos na 16ª Reunião Extraordinária do CAD.

Na 3ª Assembleia Geral Ordinária (AGO) em 23/06/20, que tratou do exercício de 2019, foram aprovados o Relatório de Gestão e Sustentabilidade 2019, proposta de destinação de prejuízos referente ao exercício encerrado, aprovação das demonstrações contábeis auditadas de 2019, com considerações, além da manutenção da remuneração global dos órgãos estatutários para o período maio 2020/abril/2021.

As atribuições, o funcionamento e a organização dessas instâncias estão estabelecidos e descritos no Estatuto Social e nos Regimentos Internos dos órgãos estatutários do Tecpar, ambos disponíveis para consulta do público no sítio do Instituto.

A identidade organizacional da Instituição, traduzida em suas diretrizes, é estabelecida no Planejamento Estratégico, disponível na intranet, e reflete o comprometimento da alta direção e da força de trabalho com as partes interessadas.

Evolução da Governança no Tecpar:

Em 2020, o Instituto promoveu algumas medidas de melhoria da governança corporativa, com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas à estratégia, missão, visão e valores do Tecpar, em conformidade com as exigências legais.

As principais ações realizadas foram:

- Resolução Nº 001/2020 – Aprovação do Plano de Atividades da Auditoria Interna do TECPAR;
- Resolução Nº 002/2020 - Aprovação do Plano de Atividades do Controle Interno do TECPAR;
- Resolução Nº 007/2020 - Aprovação do Relatório de Gestão e Sustentabilidade 2019;
- Resolução Nº 007/2020 - Aprovação do Carta Anual 2019;
- Resolução Nº 018/2020 - Aprovação do Plano de Investimentos;
- Resolução Nº 020/2020 - Aprovação do Plano de Investimentos 0,5%;
- Resolução Nº 021/2020 – Instituir Grupo de Trabalho para aperfeiçoar o Regulamento de Manifestações, Denúncias, Processo de Sindicância e Aplicação de Penalidades do Tecpar;
- Resolução Nº 023/2020 – Revisão do Programa de Compliance;
- Resolução Nº 024/2020– Aprovação do Planejamento estratégico 2021-2025;
- Resolução Nº 025/2020 – Aprovação do Plano de Negócios 2021;
- Resolução Nº 026/2020 – Aprovação do Plano de Atividades da Auditoria Interna (PAINT) 2021;
- Resolução Nº 027/2020 – Aprovação do Calendário de Reuniões dos Órgãos Estatutários 2021;
- Capacitação dos administradores, membros do conselho fiscal e comitês, além dos órgãos de governança corporativa;
- Consolidação das práticas de eleição do representante dos empregados e de recondução dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;
- Melhoria no processo de apreciação das matérias submetidas ao Conselho de Administração com o estabelecimento do papel do Conselheiro Relator;

- Realização de reuniões conjuntas do Conselho de Administração e Conselho Fiscal e, do Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário, nas matérias de interesse comum;
- Implementação do plano anual de trabalho do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário;
- Implementação de Relatórios de atividades do Comitê de Auditoria Estatutário para o Conselho de Administração,
- Elaboração de minuta de revisão do Regimento Interno do Conselho Fiscal; Avaliação dos Órgãos estatutários referente ao ano de 2019, realizada em 2020: Diretoria Executiva, Diretor Presidente, CAD, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário. A avaliação contemplou perguntas coletivas e individuais. Os dados foram tabulados e emitido relatório;
- Emissão de documentos no sistema e-protocolo: atas de reunião do Comitê de Indicação e Avaliação, do Conselho Fiscal, pareceres do Conselho Fiscal, Resoluções do Conselho de Administração;

Algumas ações de integração dos Conselhos foram impactadas frente às ações de combate à pandemia da Covid-19, tais como visita às instalações físicas e realização de reuniões presenciais, que foram substituídas por reuniões via videoconferência.

Em 2020, foi dada a continuidade à Capacitação para Administradores de Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista, para os membros dos órgãos estatutários, Instituto Superior de Administração e Economia (ISAE). O objetivo do curso foi capacitar os administradores em temas específicos e avançados na condução estratégica da organização. O curso tratou de questões sobre legislação societária e de mercado de capitais, divulgação de informações, controle interno, código de conduta, Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013 (Lei Anticorrupção) e demais temas relacionados às atividades do Tecpar.

O primeiro encontro do ano, foi sobre Legislação e Contabilidade associada à Governança Corporativa, com módulo de 8 horas, realizado na modalidade presencial "in company".

O segundo encontro do ano foi impactado pela pandemia e foi realizado na modalidade "onlive", usando ferramenta de videoconferência, módulo de 8 horas, oportunidade na qual foi abordado o tema Gestão de Riscos, Compliance e Governança Corporativa.

Além de diretores e membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, houve a participação dos membros dos Comitês de Auditoria Estatutários e de Indicação e Avaliação, além dos colaboradores do Tecpar que atuam nas áreas de Compliance, Controle Interno, Auditoria Interna, Ouvidoria, Transparência e Controle Social, e Secretaria de Governança Corporativa.

No ano de 2020, foi realizada a primeira avaliação de desempenho de todos os órgãos estatutários envolvendo Diretoria Executiva, Diretor-Presidente, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário. O formulário de avaliação e autoavaliação, contemplou perguntas coletivas e individuais e seguiu as orientações definidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, do Ministério da Economia bem como orientações de documentos do IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. A avaliação foi realizada internamente com o auxílio de ferramenta eletrônica para aplicação do formulário, posteriormente foi realizada a compilação e tabulação dos dados para emissão de relatório apresentado ao Conselho de Administração e demais órgãos estatutários para elaboração de plano de ação.

Folha de Assinaturas

Folha de assinaturas integrante da Carta Anual de Governança Corporativa e Políticas Públicas, aprovada na 98ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração do Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) realizada em 25 de março de 2021.

Aldo Nelson Bona
Presidente do Conselho de Administração
CPF 338.677.719-87

Jorge Augusto Callado Afonso
Diretor Presidente do Tecpar
CPF 561.820.079-34

Haly Abou Chami
CPF 873.611.919-91

Hélio Gilberto Amaral
CPF: 675.927.247-15

Juliana Pasieznik Casini
CPF: 006.919.649-47

Jorge Vicente Silva
CPF: 318.031.309-97

Emerson Luis Batista
Representante dos funcionários
CPF 022.381.479-26