



TÈCPRAR
INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2023

GOVERNO DO ESTADO

CARLOS MASSA RATINHO JUNIOR
Governador do Estado do Paraná

ALDO NELSON BONA
Secretário de Ciência Tecnologia e Inovação

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ALEX SANDRO NOEL NUNES
Presidente do Conselho

EDUARDO CHRISTIANO LOBO AICHINGER
ALESSANDRA APARECIDA FRITZEN MARIA

HALY ABOU CHAMI

JORGE VICENTE SILVA

JULIANA PASIEZNIK CASINI

FÁBIO DA SILVA BARBOSA SCHVENGER

Representante dos funcionários

INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ
DIRETORIA EXECUTIVA

CELSO ROMERO KLOSS
Diretor-Presidente

SIMONE DE FÁTIMA CAMPOS
Diretora de Tecnologia e Inovação

GIOVANI ANTONIO SOARES DE BRITO
Diretor de Administração e Finanças

IRAM DE REZENDE
Diretor Industrial da Saúde

LINDOLFO LUIZ SILVA JUNIOR
Diretor de Novos Negócios e Relações Institucionais

Mensagem do Conselho de Administração

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é um instrumento fundamental para a promoção da transparência e a prestação de contas. Além de ser uma oportunidade de comunicação direta entre o Instituto e a sociedade paranaense, essa carta promove a divulgação da eficiência na utilização dos recursos recebidos ou aplicados, delinea os projetos futuros, reforça a imagem institucional e detalha as entregas realizadas à sociedade.

O amadurecimento e a evolução das atividades de transparência nas empresas estatais brasileiras têm mostrado avanços significativos. Esse progresso se deve, em grande parte, à exigência estabelecida pelo inciso I, art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e sua reprodução nos incisos I e III do art. 13, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016. Estas disposições legais instituem a obrigatoriedade de elaboração da Carta Anual de Políticas Públicas e da Carta Anual de Governança Corporativa, que devem ser subscritas pelo Conselho de Administração. Assim, se consolidam como ferramentas essenciais para garantir a transparência, o bom uso dos recursos públicos e o engajamento contínuo com a sociedade, demonstrando o compromisso das empresas estatais com a responsabilidade social e boas práticas de governança.

Sumário

1 PERFIL ORGANIZACIONAL.....	6
1.1 Identificação Geral.....	6
1.2 O Instituto.....	7
1.3 Planejamento Estratégico.....	8
1.4 Compromisso.....	9
1.5 Produtos e serviços.....	9
2 MERCADO DE ATUAÇÃO.....	11
2.1 Políticas Públicas.....	11
2.2 Inovação na indústria da saúde.....	12
2.3 Vacina Antirrábica Veterinária.....	13
2.4 Kits Diagnósticos Veterinários.....	14
2.5 Desenvolvimento tecnológico e sustentável.....	15
2.5.1 Certificação.....	16
2.5.2 Centro de Tecnologia em Saúde e Meio Ambiente.....	19
2.5.3 Centro de Tecnologia de Materiais.....	23
2.5.4 Metrologia e Validação.....	27
2.5.5 Sorologia de Animais.....	27
2.5.6 Brazilian Archives of Biology and Technology (BABT).....	28
2.6 Empreendedorismo Tecnológico e Inovador.....	29
2.7 Incubadora Tecnológica.....	30
3 PLANO DE GOVERNO.....	31
4 RESULTADOS.....	32
4.1 Recursos para custeio das políticas públicas.....	32
4.2 Resultados econômico-financeiros.....	32
4.3 Resultados da Estratégia de Longo Prazo por Perspectiva.....	34
4.4 Resultados dos negócios.....	34

5 AÇÕES DA GESTÃO.....	36
6 GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	37
6.1 Estrutura de controles internos e gerenciamento de risco.....	37
6.2 A Estrutura da Gestão de Risco.....	37
6.3 A Governança Corporativa.....	39
6.4 A Ética e a Integridade.....	43
6.5 A Ouvidoria.....	45
6.6 Políticas e práticas de governança corporativa.....	46
6.7 Descrição da composição e da remuneração da administração.....	48
7 COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES.....	49

1 PERFIL ORGANIZACIONAL

1.1 Identificação Geral

Instituto de Tecnologia do Paraná – Tecpar

CNPJ: 77.964.393/0001-88 e NIRE: 41208093536

Sede: Curitiba/ Paraná.

Tipo de estatal: Empresa Pública Estadual

Acionista controlador: Estado do Paraná.

Tipo societário: Empresa Pública de Direito Privado.

Estrutura de capital: Fechado.

Setor de atuação: Desenvolvimento científico, tecnológico, inovação e produção na área de saúde.

Diretor de Administração e Finanças:

Giovani Antonio Soares de Brito, (041) 3316-3027, e-mail: giovani.brito@tecpa.br.

Audidores Independentes atuais da empresa:

AUDIPLAN AUDITORES INDEPENDENTES

Paulo Roberto Dóro - CRC-PR Nº. 12.673/O-8

(041) 3024-6800, www.audiplan.com e-mail: auditoria@audiplan.com

Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa:

Alex Sandro Noel Nunes - Presidente do Conselho – CPF 853.xxx.619-04

Alessandra Aparecida Fritzen Maria – CPF 031.xxx.231-70

Eduardo Christiano Lobo Aichinger – CPF: 200.xxx.169-72

Fábio da Silva Barbosa Schvenger – Representante dos funcionários - CPF: 035.xxx.459-08

Haly Abou Chami - CPF: 873.xxx.919-91

Jorge Vicente Silva - CPF: 318.xxx.309-97

Juliana Pasieznik Casini - CPF: 006.xxx.649-47

Data de divulgação: 01/07//2024

+ mais informações acesse: <https://www.tecpa.br/Pagina/Quem-e-quem>

1.2 O Instituto



O Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) é uma empresa pública do Governo do Estado que possui estrutura diversificada no campo da ciência e tecnologia. Com instalações espalhadas por Curitiba, na Cidade Industrial e no Juvevê, uma unidade em Araucária, na Região Metropolitana, e unidades em Jacarezinho, Maringá, Toledo. O Tecpar desempenha um papel fundamental no apoio à inovação e no desenvolvimento econômico e social não apenas do Paraná, mas de todo o Brasil. Fundado como um laboratório com foco na saúde humana e animal, o Instituto cresceu e evoluiu ao longo dos anos, adaptando-se às demandas tecnológicas em constante mudança. Inicialmente conhecido como Laboratório de Análises e Pesquisas, sob a liderança do cientista Marcos Augusto Ernani, o Instituto expandiu suas operações, tornando-se o Instituto de Biologia Agrícola e Animal em 1941. Ao longo dos anos, a instituição passou por várias transformações, culminando em sua designação atual como Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) em 1978. Esta mudança deu origem a uma nova estrutura administrativa, elevando o Tecpar ao status de empresa pública com personalidade jurídica de direito privado.

O Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) é uma instituição de ciência e tecnologia, referência na área da saúde e atua, desde a sua fundação, na produção de medicamentos biológicos, vacinas e kits de diagnóstico para uso animal e humano. A produção atende a demandas governamentais nas esferas municipal, estadual e federal. Hoje, o Tecpar diversifica a sua plataforma tecnológica na área da saúde, com novos projetos para fornecer medicamentos e produtos da saúde e desta forma apoiar o Sistema Único de Saúde (SUS) com medicamentos estratégicos para a saúde pública brasileira.

O Instituto se destaca no Empreendedorismo Tecnológico e Inovação, apoiando empreendedores e empresários desde a concepção de suas ideias até a elaboração de projetos com potencial de negócio. A Incubadora Tecnológica do Tecpar (INTEC) desempenha um papel fundamental na promoção de empresas de base tecnológica no Paraná, oferecendo modalidades de incubação residente e não residente. Além disso, o Parque Tecnológico da Saúde atrai investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), consolidando-se como um ambiente promotor de inovação do estado.

O Desenvolvimento Tecnológico e Inovação é outra área de destaque, com seus Centros de Tecnologia em Saúde e Meio Ambiente e de Tecnologia de Materiais. Esses centros realizam ensaios, desenvolvem soluções tecnológicas e possuem creditações e certificações que atendem a normas nacionais e internacionais. Além disso, o Tecpar Certificação é responsável pela certificação de produtos e sistemas de gestão, incluindo produtos orgânicos e certificação ambiental, garantindo o compromisso das empresas com a qualidade e o meio ambiente.

O Tecpar permanece na vanguarda da moldagem do futuro, impulsionando a inovação e promovendo a excelência em várias esferas, o que contribui para o avanço de um estado e um país mais saudáveis, inovadores e tecnologicamente avançados.

1.3 Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico é estruturado para um horizonte de cinco anos com base nos fundamentos estratégicos, no plano de governo, nos cenários e nos projetos, culminando com o realinhamento necessário. A atualização do Planejamento Estratégico para o período de 2023-2027 foi homologada pela Diretoria Executiva e aprovado pelo Conselho de Administração no final de 2022. A readequação do plano estratégico, contemplou novos projetos, planos táticos, atualização dos indicadores e metas, bem como replanejamento de prazos.

Os fundamentos que balizam a atuação estratégica do Instituto, assim como os objetivos estratégicos, são apresentados abaixo:

Negócio
 Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Soluções tecnológicas para o setor público e privado.

Missão
 Atuar na produção para a área da saúde e em soluções tecnológicas, por meio da pesquisa, desenvolvimento e inovação, agregando valor aos clientes e à sociedade.

Visão
 Ser reconhecido como laboratório público de referência nacional, que faz a diferença para a sociedade.

VALORES	DESCRIÇÃO
Ética	Agimos de forma ética em todos os tipos de relação, visando o bem comum e um ambiente equilibrado e justo
Respeito	Tratamos a todos com respeito
Comunicação e Transparência	Comunicamos de maneira clara, objetiva e responsável, visando o bom relacionamento com as partes interessadas
Engajamento	Trabalhamos com comprometimento, dedicação e empenho, seja individualmente ou em equipe, para entregar o melhor resultado a sociedade
Valorização das pessoas	Valorizamos e reconhecemos as pessoas como fundamentais para o sucesso da nossa instituição
Sustentabilidade	Realizamos nossas atividades, buscando o desenvolvimento socioeconômico e a conservação ambiental

Inovação	Respondemos às demandas da sociedade com soluções inovadoras em produtos e serviços
Cooperação	Trabalhamos com espírito colaborativo, para atingirmos nossos propósitos.

Tabela 1: Valores Institucionais



Figura 1: Mapa Estratégico 2023

1.4 Compromisso

A gestão do Tecpar incorpora princípios ambientais, de qualidade, saúde, segurança, pesquisa, desenvolvimento e inovação em todos os seus processos. Seus objetivos incluem a busca pela excelência e confiabilidade nos resultados, o desenvolvimento e valorização dos colaboradores, a melhoria contínua do sistema de gestão integrado, a conformidade com normas e regulamentos técnicos, a prevenção da poluição, a promoção da saúde e segurança dos colaboradores, e a criação de um ambiente propício para inovação e aprimoramento contínuo dos processos corporativos.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Quem-e-quem>

1.5 Produtos e serviços

O Tecpar oferece uma ampla gama de serviços tecnológicos e soluções inovadoras para organizações governamentais e empresas públicas e privadas. Com expertise em diversas áreas do conhecimento, como metrologia, biotecnologia, ciências ambientais, tecnologia de alimentos e tecnologia

dos materiais, atuando como um parceiro estratégico no desenvolvimento e implementação de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Os serviços oferecidos incluem:

- Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - Desenvolvimento de novos conhecimentos, principalmente de pesquisa aplicada voltada a atender necessidades e/ou oportunidades dos clientes.
- Serviços Tecnológicos - Desenvolvimento de atividades especializadas de aconselhamento e/ou sugestão de soluções tecnológicas aplicadas a um caso específico; avaliação de quebras e falhas para investigar ou identificar sua causalidade; apoio para tomada de decisão nas implementações de tecnologias específicas; avaliações de rotas tecnológicas; prospecções de mercado de maneira geral; estudos de campo; análises para comparação de normas, padrões e legislação com situações reais dos produtos, processos, componentes, sistemas e equipamentos produzidos pelas empresas.
- Análises, Ensaios, Calibrações e Medições - Realização de análises e/ou ensaios e/ou calibrações e/ou medições sob demanda do cliente.

2 MERCADO DE ATUAÇÃO

2.1 Políticas Públicas

O Instituto foi instituído pela Lei Estadual nº 7.056/1978, regendo-se pelo Estatuto Social, aprovado 21ª Assembleia Geral Extraordinária, de 24 de abril de 2023.

“Constitui o objeto social do Tecpar colaborar com a consecução de políticas públicas por meio do desenvolvimento científico e tecnológico e da produção e disseminação para a área de saúde e oferta de bens e serviços para os setores público e privado, promovendo soluções científicas, tecnológicas e inovadoras, por meio da mobilização de competências que favoreçam a competitividade da economia brasileira, em consonância com as orientações do Estado do Paraná e atuando sob o princípio da indissociabilidade entre educação, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, soluções tecnológicas e difusão tecnológica e inovação.”

O Instituto está inserido na Política Estadual de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, conforme estabelecido na Lei Estadual nº 21.354, de 1º de janeiro de 2023, que institui o Fundo Paraná, destinado a apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico do Estado do Paraná. Sua função é essencial em um plano de governo abrangente, cujo propósito é promover o desenvolvimento tecnológico, científico e industrial do estado do Paraná, impulsionando a inovação e o progresso tecnológico, atendendo às necessidades da sociedade, demandas da indústria e estratégias governamentais. Ademais, contribui com atividades afins para a implementação das diretrizes e políticas recomendadas pelo Conselho Paranaense de Ciência e Tecnologia (CCT PARANÁ) e aprovadas pelo Governador do Estado, realizando pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação e produção de produtos na área de saúde humana e veterinária.

Com vistas a buscar a consecução e o atendimento de sua finalidade, o Tecpar pode exercer as seguintes atividades:

I – celebrar convênios, acordos, contratos e outros instrumentos legais de compromissos com pessoas físicas ou jurídicas de direito privado ou público, nacionais, estrangeiras ou internacionais;

II - celebrar convênio ou contrato de patrocínio com pessoa física ou com pessoa jurídica para promoção de atividades culturais, sociais, esportivas, educacionais e de inovação tecnológica, desde que comprovadamente vinculadas ao fortalecimento de sua imagem, observando-se, no que couber, as normas de licitação e contratos administrativos, contidos na Lei nº 13.303/2016;

III – estabelecer vínculos de cooperação para fins didáticos, educacionais, de pesquisa e desenvolvimento, com universidades e outras entidades de ensino, para a execução de programas e projetos de interesse comum;

IV – prestar serviços a órgãos e entidades dos setores privado e público ou a pessoas físicas;

V – explorar, direta ou indiretamente, os resultados das pesquisas e desenvolvimentos realizados;

VI – requerer o depósito de registro de todas as formas de propriedade intelectual geradas pelo Instituto, explorá-las comercialmente, diretamente ou mediante licença, bem como ceder seu uso;

VII – conceder retribuição pecuniária e bolsas de pesquisa científica e tecnológica para o desenvolvimento de tecnologia, de produto, de processo ou de serviço, diretamente ou por intermédio de parceria com instituições públicas ou privadas, de acordo com a Lei de Inovação do Paraná (Lei nº 20.541, de 20 de abril de 2021);

VIII – participar, com capital próprio, em instituições e sociedades que possuam fins complementares ou que venham a ser constituídas com a finalidade de implementar as políticas estadual e federal de desenvolvimento científico e tecnológico;

IX – constituir sociedades ou outros arranjos institucionais no intuito de obter melhor eficiência operacional e;

X – celebrar Contratos de Gestão e Termos de Parceria com o poder público das esferas estadual, distrital, municipal e federal e, ainda, com entidades privadas.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br>

2.2 Inovação na indústria da saúde

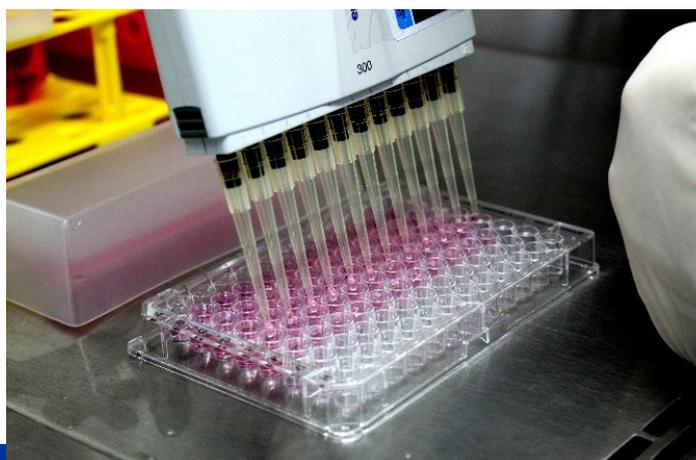


Na área da saúde, o Tecpar atua, como laboratório público oficial, com fornecimento ao Ministério da Saúde da vacina antirrábica veterinária, que é produzida internamente há mais de quatro décadas.

Com a vacina desenvolvida pelo Tecpar, o Brasil conseguiu controlar casos de raiva humana e animal. Desde o início da fabricação, o Instituto utilizou diferentes métodos de produção e, devido ao aprimoramento contínuo da tecnologia empregada, desenvolveu um processo produtivo que utiliza o

método de perfusão para a cultura de células e produção de vírus rábico.

O Tecpar é pioneiro no Sul do Brasil quanto ao credenciamento para realizar testes de sorologia antirrábica reconhecidos na Europa, América e Ásia. Esse exame é obrigatório para viajantes brasileiros que desejam levar seus animais de estimação em viagens internacionais, garantindo conformidade com as regulamentações de saúde animal em diversos países ao redor do mundo.



A primeira habilitação do Instituto foi junto à União Europeia, em 2021. Para obter o credenciamento, foi necessário passar por um teste de proficiência organizado pela agência francesa

Anses-Nancy, laboratório de referência da UE. O Tecpar foi ainda o primeiro laboratório da Região Sul credenciado pelo Centro para Controle e Prevenção de Doenças (Centers for Disease Control and Prevention) para realizar o teste de sorologia em animais de companhia para os EUA.

Além disso, para atender o Programa Nacional de Controle e Erradicação da Brucelose e Tuberculose, está construindo o Laboratório e Produção de Insumos para Diagnósticos Veterinários, apoiando a cadeia produtiva do Estado.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Produtos-da-area-da-saude>

2.3 Vacina Antirrábica Veterinária

Com a intensificação das ações de vigilância e controle da raiva canina e felina nos últimos 30 anos, o Brasil alcançou significativa redução nas taxas de mortalidade por raiva humana, com o predomínio de casos em caráter esporádicos e acidentais.

Atualmente, utilizamos um método de cultivo de células em perfusão para a produção da vacina antirrábica. Nesse processo, as células BHK (Baby Hamster Kidney) são infectadas com o vírus rábico PV adaptado. Esse método inovador teve seu pedido de patente depositado e aceito pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) em 2018.

Dados epidemiológicos fornecidos pelo Ministério da Saúde demonstram que as ações de vacinação antirrábica canina e felina resultaram em um enorme avanço para a saúde pública. Isso permitiu que o Brasil deixasse para trás um cenário com mais de 1.600 cães positivos para raiva e mais de 60 casos de raiva em humanos em 1999.

Em 2018, alcançamos a notável marca de apenas 9 casos de raiva canina e nenhum registro de raiva humana por cães no Brasil. Além disso, 2023 marcou o oitavo ano consecutivo sem casos de raiva humana por variante canina no país. Estamos comprometidos em continuar a desempenhar um papel fundamental na erradicação da raiva e na proteção da saúde pública no Brasil.

18 milhões
de cães no Brasil

11 milhões
vacinados

Cobertura vacinal de 61%

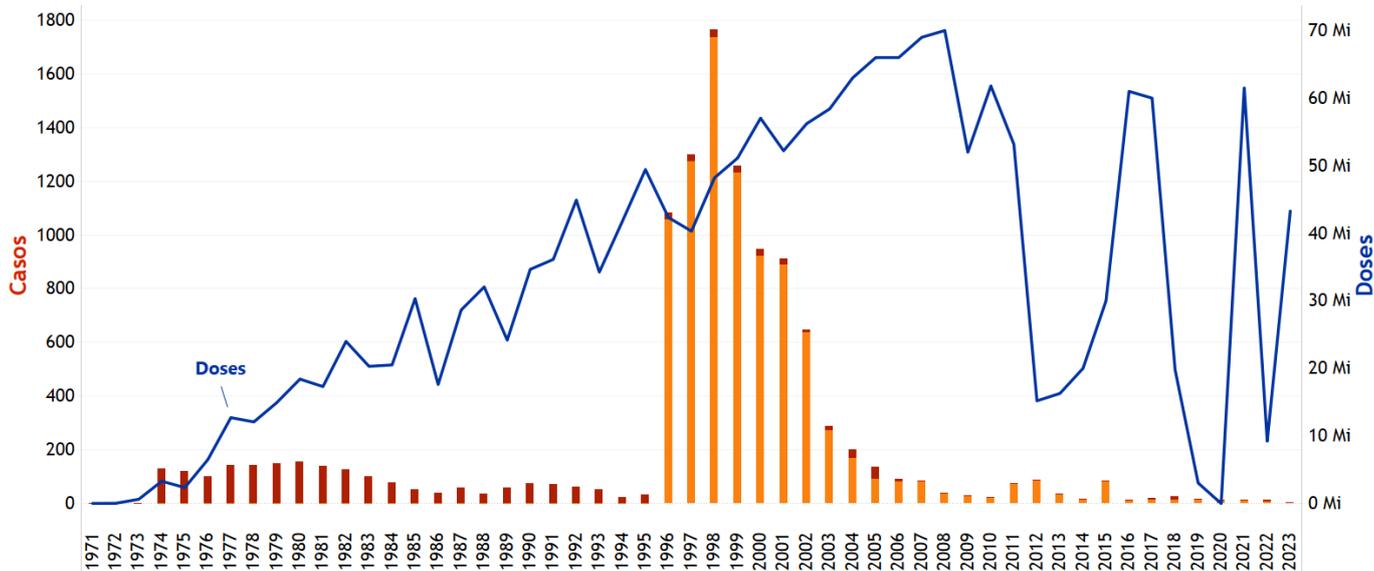


Figura 2: Impactos da produção de vacina Antirrábica pelo Tecpar

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Vacina-antirrabica-animais>

2.4 Kits Diagnósticos Veterinários

O Tecpar está atualmente em processo de construção de um novo Laboratório de Pesquisa e Produção de Insumos para Diagnósticos Veterinários, localizado no campus CIC do instituto em Curitiba. Com uma área total estimada em cerca de 3.000 m², essa unidade será capaz de produzir até 40 milhões de doses por ano, atendendo assim à crescente demanda por insumos veterinários de alta qualidade. As obras tiveram início em abril de 2023 e seguem conforme o planejado.

Este laboratório será responsável pela produção de sete insumos veterinários essenciais, incluindo tuberculina PPD bovina e aviária, antígeno acidificado tamponado (AAT), prova lenta (PL) em tubos, anel do leite Ring Test (RT), kit para diagnóstico da brucelose ovina e kit para diagnóstico da leucose bovina. Esses insumos desempenham um papel vital no diagnóstico e controle de doenças em animais, contribuindo significativamente para a saúde animal e, por extensão, para a saúde pública.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Kits-Diagnosticos-Veterinarios>

2.5 Desenvolvimento tecnológico e sustentável

Apresentamos a seguir um quadro resumo dos Serviços Tecnológicos realizados no ano de 2023.

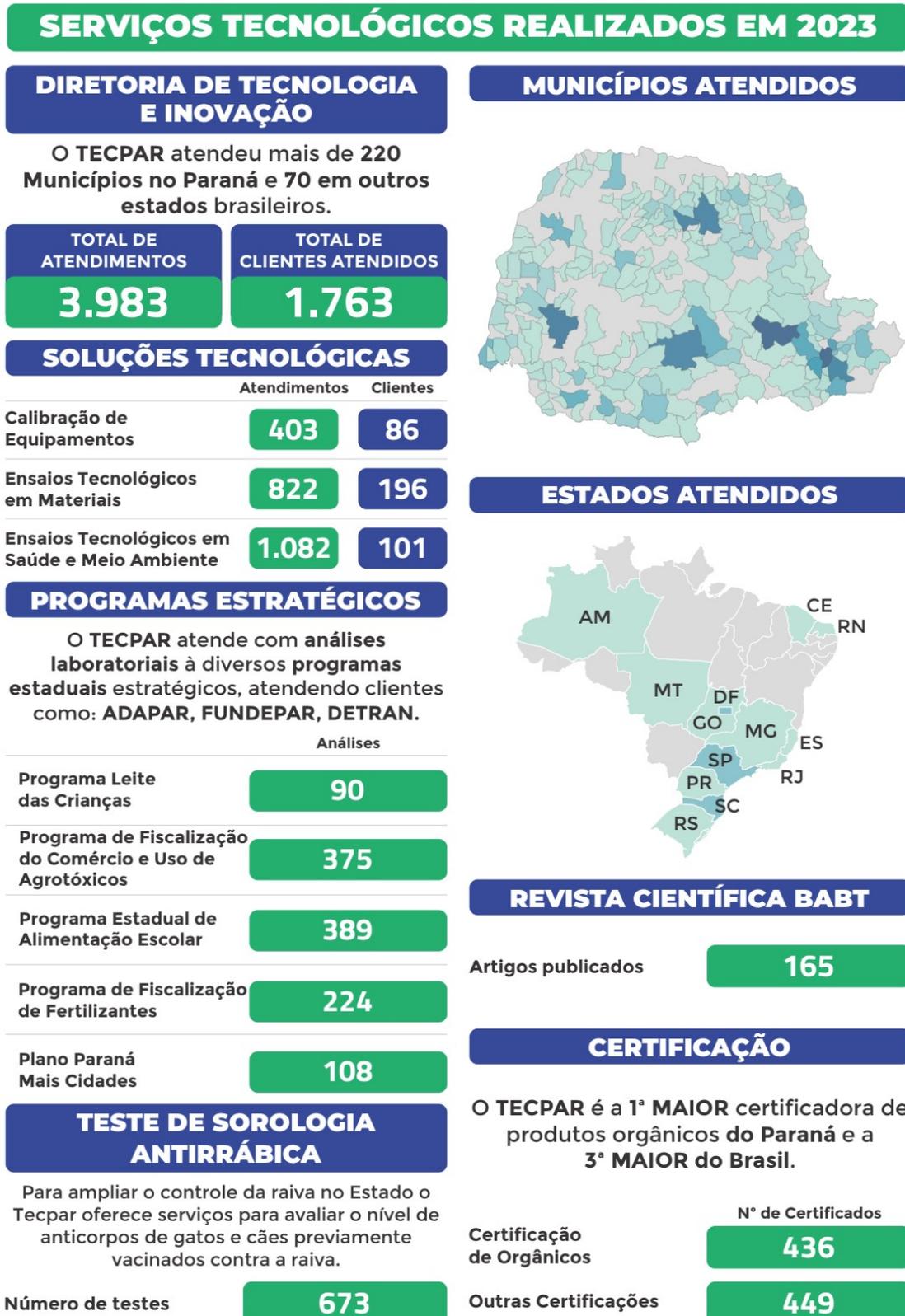


Figura 3: Serviços Tecnológicos realizados em 2023 no Tecpar

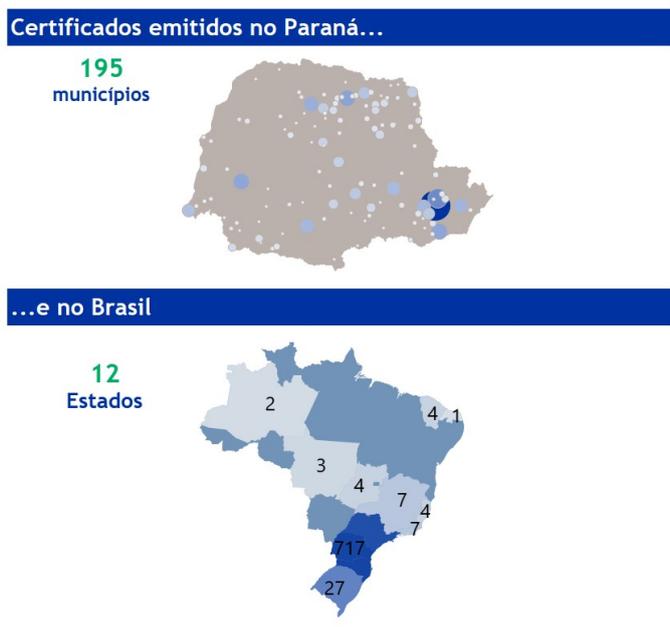
2.5.1 Certificação

A Divisão de Certificação, desempenha um papel essencial na promoção do desenvolvimento tecnológico e inovação em diversas áreas. Desde 1997, o Tecpar Certificação tem avaliado a conformidade de produtos e sistemas de gestão em todo o Brasil, mantendo uma carteira de 137 clientes ativos em todo o território nacional.

Comprometidos em auxiliar empresas a se tornarem mais competitivas, garantindo total conformidade com os requisitos normativos, nossos programas de avaliação e certificação da conformidade seguem estruturas baseadas em padrões internacionais, assegurando um processo reconhecido e seguro.

O Tecpar, sendo a única entidade certificadora estatal no Brasil, possui uma equipe altamente qualificada que oferece atendimento personalizado focado na satisfação dos usuários. A instituição está alinhada com o propósito de impulsionar o crescimento do Estado do Paraná, beneficiando empresas, produtores familiares e a sociedade em geral. Este compromisso garante um reconhecido valor de marca baseado na qualidade, sendo um fator crucial de competitividade e credibilidade para os sistemas, produtos, processos e serviços oferecidos aos clientes.

Adicionalmente, o Instituto realiza estudos em conjunto com uma equipe de desenvolvimento de projetos para ampliar seu portfólio, incluindo novas ofertas que atendam às tendências emergentes. Como exemplo, a instituição está colaborando com a ABHV (Associação Brasileira dos Hospitais Veterinários), direcionando esforços para atender às necessidades do segmento de empresas no mercado veterinário, como hospitais, clínicas e laboratórios.



ura 4: Número de Certificados emitidos em 2022 e 2023

Fig

Certificação de Produtos Orgânicos e o Programa Paraná Mais Orgânico



O Tecpar desempenha um papel significativo no Programa Paraná Mais Orgânico, certificando produtos orgânicos como parte dessa iniciativa estadual. A certificação impulsiona pequenos agricultores familiares, proporcionando aumento de renda, profissionalização e acesso a novos mercados. O selo "Orgânicos do Brasil" é crucial para a comercialização nacional e é concedido a agricultores em diversas áreas, incluindo produção primária vegetal e animal, processamento de produtos

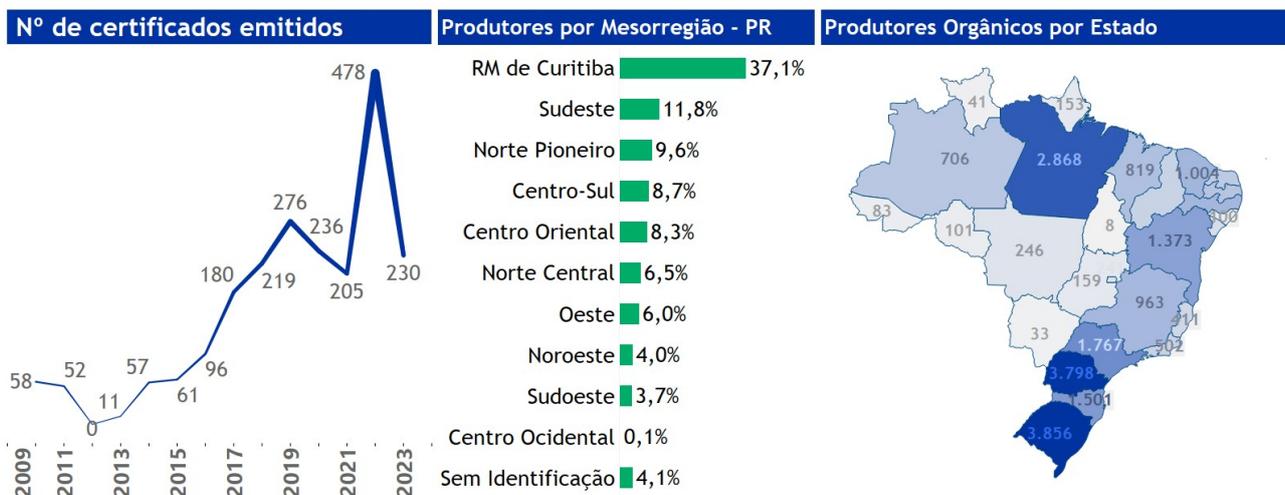
vegetais e animais, e extrativismo sustentável orgânico.

Os produtores certificados também podem participar de programas de apoio à agricultura familiar, envolvendo sete universidades estaduais e o Instituto de Desenvolvimento Rural do Paraná (IDR-Paraná). O Programa Paraná Mais Orgânico apoia pequenos produtores orgânicos na certificação de suas propriedades e no processo de comercialização. O objetivo é consolidar o estado como um dos líderes em número de produtores orgânicos em todo o país.

Além disso, o programa contribui significativamente para a implementação da Lei 16.751/10, que prevê a adoção de alimentação escolar orgânica em todo o sistema estadual de ensino. A meta é introduzir gradualmente alimentos orgânicos na dieta dos alunos das mais de 2 mil escolas estaduais, com a visão de alcançar 100% de merenda orgânica até 2030.

O Tecpar é a maior certificadora de orgânicos do Paraná e a 3ª maior do Brasil

230 certificados emitidos
466 inspeções realizadas
305 produtores atendidos
Localizados em 102 cidades do PR



Fig

ura 5: Número de Certificações realizadas pelo Tecpar no Brasil

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Certificacao-de-Produtos-Organicos>

Certificação Ambiental e Compromisso com a Sustentabilidade

A Certificação Ambiental é uma área de destaque no Tecpar, abrangendo aspectos cruciais como a emissão de carbono, gestão ambiental e sustentabilidade. Em 2023, o Tecpar lançou um programa inovador para apoiar empresas interessadas na validação e verificação de projetos e inventários de carbono e de gases de efeito estufa. Através desse programa, o Tecpar Certificação avalia a metodologia utilizada na elaboração de projetos que mensuram a emissão, redução e remoção de carbono, certificando se ela foi aplicada corretamente.

Esse programa exclusivo foi desenvolvido pela equipe técnica do Tecpar Certificação e segue uma série de procedimentos embasados em normas e literatura de referência, como a NBR ISO 14065:2015, que trata dos requisitos para organismos de validação e verificação de gases de efeito estufa.

Além de validar as metodologias utilizadas por empresas e consultorias especializadas, o programa atende clientes que desenvolveram maneiras próprias de quantificar a emissão e o estoque de carbono, sem a necessidade de intermediários. Os créditos de carbono permitem que as empresas reduzam suas pegadas de carbono e se tornem mais sustentáveis, podendo ser negociados por compra e venda conforme a necessidade da empresa.

No segundo semestre de 2023, foram executadas auditorias em empresas em Santa Catarina, Mato Grosso e Amazonas. Para 2024, a expectativa é de crescimento expressivo, analisando a tendência de mercado para o segmento.

A certificação ambiental assegura que as empresas estejam alinhadas com a preservação do meio ambiente. O Tecpar Certificação é acreditado pela Coordenação Geral de Acreditação do Inmetro (Cgcre) para o sistema de gestão ambiental NBR ISO 14001, com reconhecimento internacional pelo International Accreditation Forum (IAF). A certificação de sistemas realizada pelo Tecpar possibilita que as organizações demonstrem seu comprometimento com o desenvolvimento organizacional e a satisfação de seus clientes.

Compromisso com a Biodiversidade

No cenário brasileiro, o Tecpar Certificação foi pioneiro ao oferecer a Certificação LIFE, um reconhecimento desenvolvido pelo Instituto LIFE para empresas comprometidas com a biodiversidade.

A Certificação LIFE reconhece organizações que promovem ações voluntárias e efetivas de conservação da biodiversidade, contribuindo para a manutenção de áreas naturais, processos ecológicos e a perenidade de serviços ecossistêmicos. A proposta é avaliar os impactos à biodiversidade causados pela organização, seguidos da mitigação ou compensação desses impactos por meio de ações concretas para a conservação da biodiversidade.

2.5.2 Centro de Tecnologia em Saúde e Meio Ambiente

O Centro de Tecnologia em Saúde e Meio Ambiente desempenha um papel crucial na avaliação da conformidade de produtos e matérias-primas para empresas privadas e órgãos públicos. Além disso, o centro está envolvido em Pesquisa & Desenvolvimento de novas soluções tecnológicas.

O laboratório tem suas competências reconhecidas com ensaios acreditados pela Coordenação Geral de Acreditação do Inmetro e é registrado e credenciado no Ministério da Agricultura, Abastecimento e Pecuária (MAPA). Além disso, é habilitado pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), integra a Rede Brasileira de Laboratórios Analíticos (Reblas) e está cadastrado no Instituto Água e Terra (IAT).

Programa Leite das Crianças

O Instituto contribui com a segurança alimentar nutricional, por meio da avaliação da conformidade do teor de ferro e zinco, presentes no leite pasteurizado integral fornecido ao Programa Leite das Crianças.

De iniciativa do Governo do Paraná, o programa tem por objetivo auxiliar no combate à desnutrição infantil, por meio da distribuição gratuita e diária de um litro de leite às crianças de 06 a 36 meses, pertencentes a famílias de baixa renda.

A figura 06 a seguir apresenta os resultados dos teores de ferro e zinco quelato em amostras de leite, coletadas em diferentes regiões do Estado nos anos de 2022 e 2023.

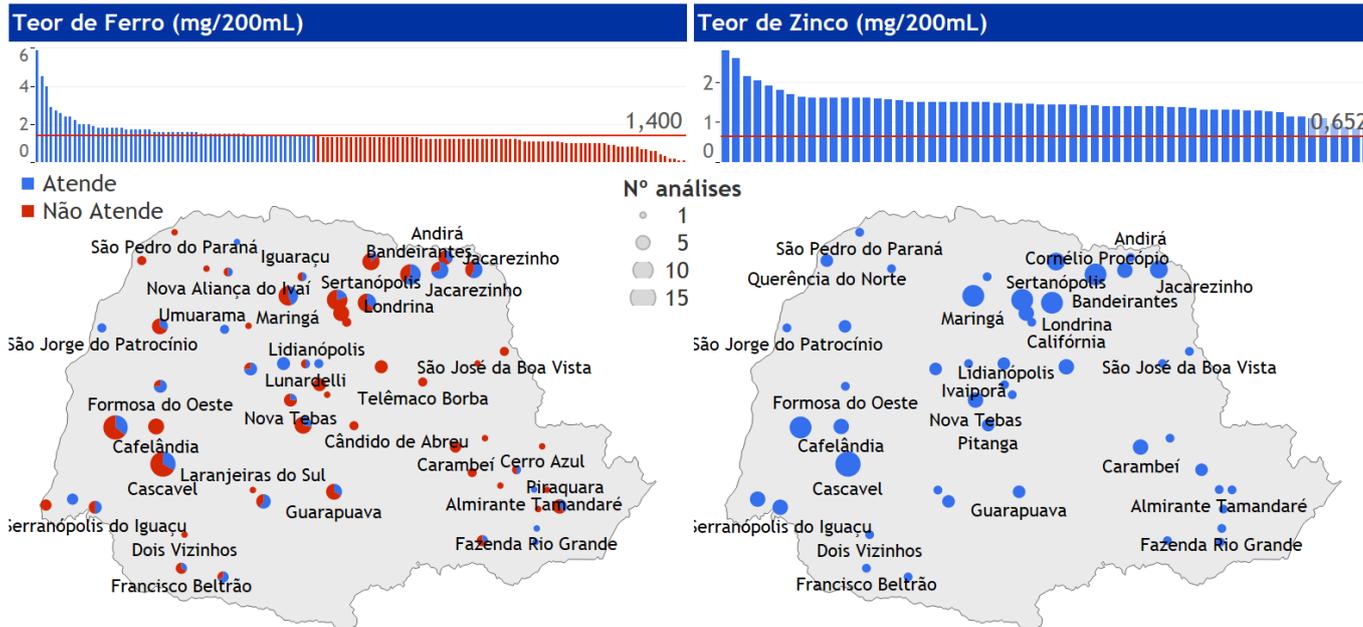


Figura 6: Resultados dos teores de ferro e zinco quelato em amostras de leite, coletadas no Paraná entre 2022 e 2023

Segurança Alimentar

Com uma taxa média de aprovação de 91%, o Tecpar é quem assegura a qualidade da alimentação escolar para a Fundepar - Instituto Paranaense de Desenvolvimento Educacional.

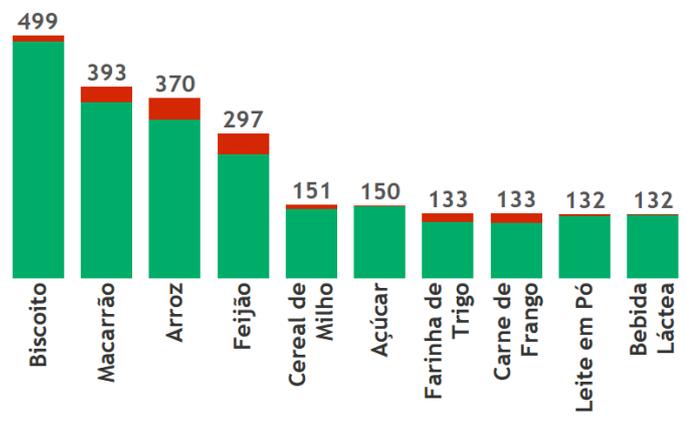
Com esta parceria, o Governo do Estado garante que mais de 900 mil refeições servidas diariamente sejam de alta qualidade. Com isso temos 2,1 mil estabelecimentos de ensino, com aproximadamente 1 milhão de pessoas impactadas.

Antes mesmo de chegar às escolas, todos os produtos da alimentação escolar passam por um rigoroso controle de qualidade para garantir sua conformidade com a legislação. Isso significa que os alunos desfrutam de refeições seguras e nutritivas, o que é essencial para o seu bem-estar e desenvolvimento.

406
amostras reprovadas

109
produtos que apresentam
risco à saúde foram identificados.

Os 10 alimentos mais analisados



Análises por ano

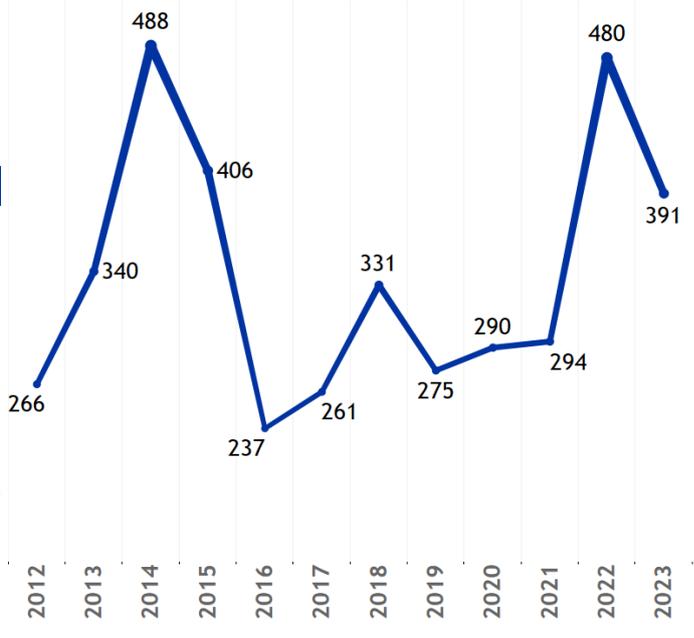


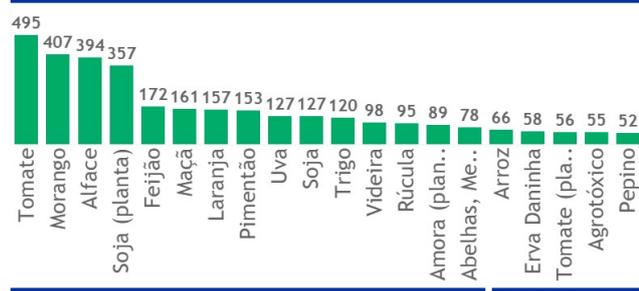
Figura 7: Principais alimentos analisados pelo Tecpar ao longo dos últimos anos.

Análise de Agrotóxicos

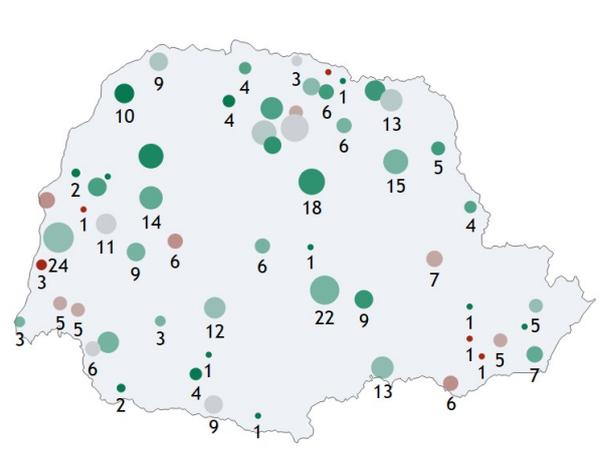
Com o objetivo de avaliar continuamente os níveis de resíduos de agrotóxicos nos alimentos consumidos no Estado do Paraná, a Agência de Defesa Agropecuária do Paraná (Adapar) fiscaliza as propriedades rurais e submete esse material coletado para ser analisado pelo Tecpar.

Essa fiscalização é realizada com vistas a segurança alimentar, boa qualidade dos produtos agrícolas e do meio ambiente, saúde de aplicadores e consumidores dos alimentos, evitando assim possíveis danos à saúde da população.

As 20 amostras mais analisadas
(Em nº de análises)



Aprovação média
0% 100%



Taxa de aprovação das análises

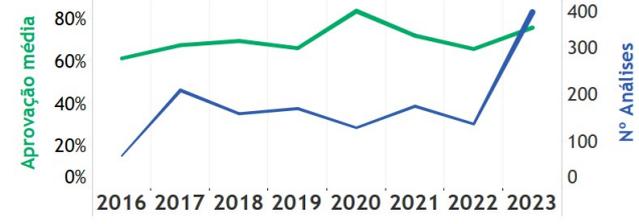


Figura 8: Números de análises feitas em alimentos pelo Tecpar em busca de resíduos de agrotóxicos.

Através da avaliação da conformidade de embalagens destinadas a entrar em contato com alimentos, o Instituto desempenha um papel crucial na garantia da qualidade das embalagens utilizadas pela indústria alimentícia no Brasil.

Estamos em conformidade com as regulamentações nacionais e internacionais, assegurando que as embalagens atendam aos mais elevados padrões de qualidade.

É importante destacar que produtos, que não são acondicionados em embalagens que seguem as normas de controle de qualidade, não apenas têm sua qualidade comprometida, mas também representam riscos para a saúde dos consumidores finais.

Segundo dados da Associação Brasileira de Embalagens (ABRE), em 2021, aproximadamente 37,1% das embalagens produzidas foram de plástico, tornando esse material o mais analisado pelo Tecpar. Ele foi seguido de embalagens celulósicas e cerâmicas.

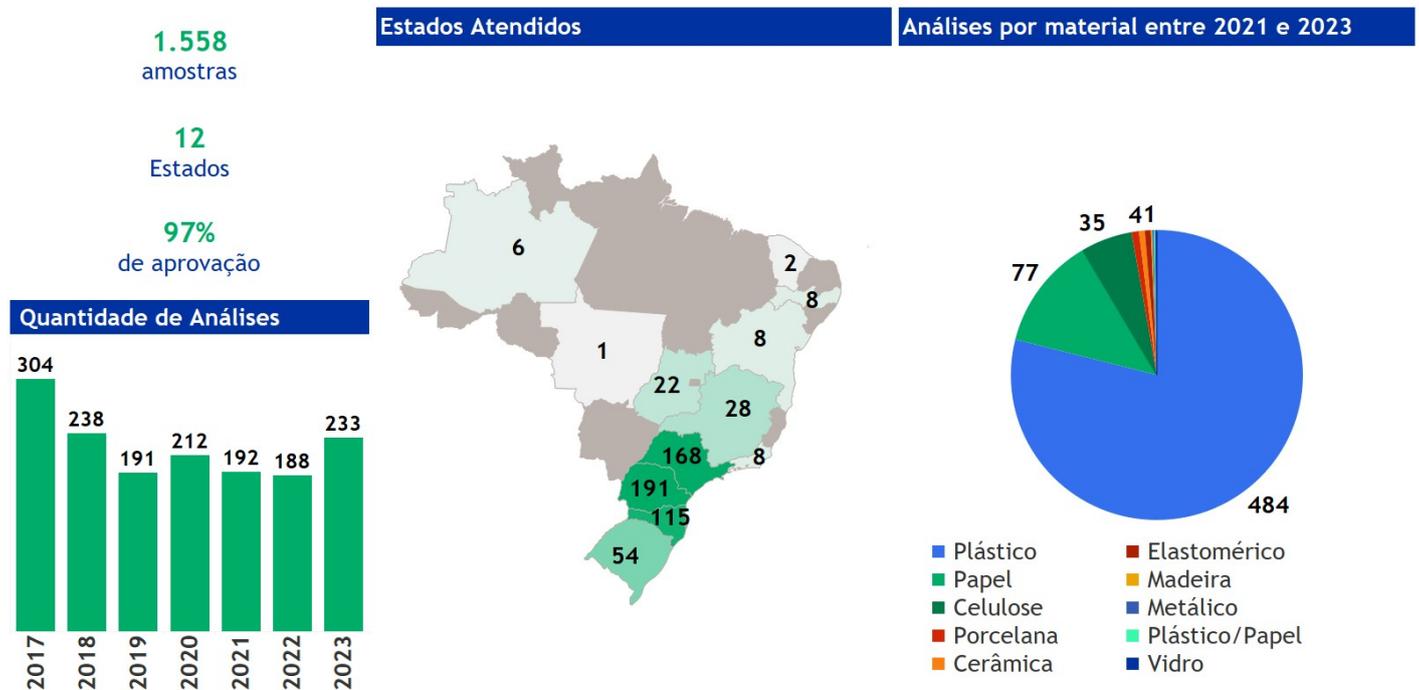


Figura 9: Resultado de análise de embalagens de alimentos realizadas.

Análises de Fertilizantes e Calcários

Como laboratório responsável pela verificação da conformidade de fertilizantes, corretivos agrícolas e inoculantes comercializados em todo o Estado do Paraná, realiza análises laboratoriais que contribuem com a fiscalização do comércio de fertilizantes e afins da Agência de Defesa Agropecuária do Paraná (Adapar), visando disponibilizar produtos de melhor qualidade para o produtor rural.

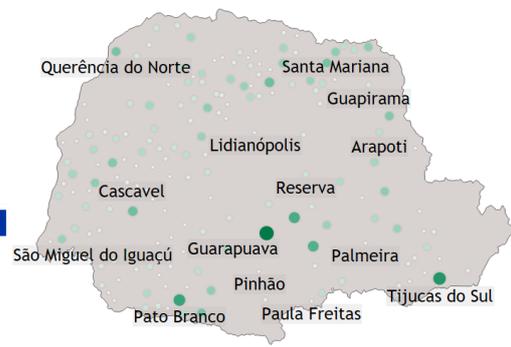
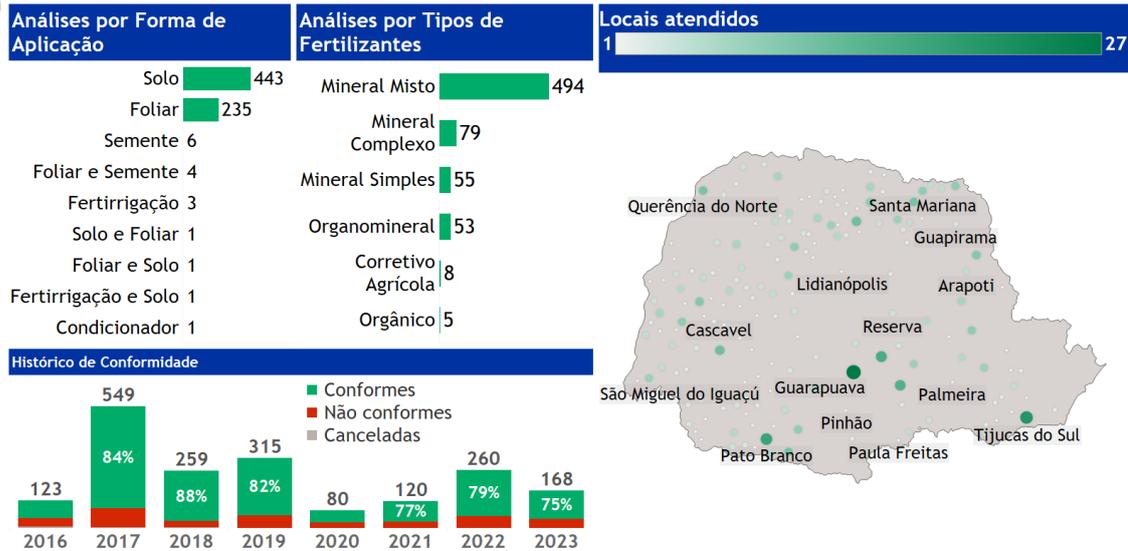


Figura 10: Análise de fertilizantes realizadas pelo Tecpar

Sistema de Monitoramento de Água in Natura

O Instituto e a Sanepar tem em execução um convênio que visa o desenvolvimento, adaptação e implementação de ferramentas metodológicas, definidas pelo Plano de Segurança da Água (PSA), para

mapeamento, avaliação e gerenciamento de riscos relacionados à qualidade das águas (in natura) captadas pela Sanepar. A parceria resultou na construção da plataforma SISMA.

O mapa abaixo apresenta os círculos azuis como os pontos de monitoramento. Os pontos cinzas são pontos de outorga de emissão de efluentes que podem afetar a qualidade da água de abastecimento nos pontos de monitoramento em todo Estado.

Em cada ponto de monitoramento, são avaliados 43 parâmetros físicos, químicos e biológicos, totalizando 128 pontos monitorados atualmente.

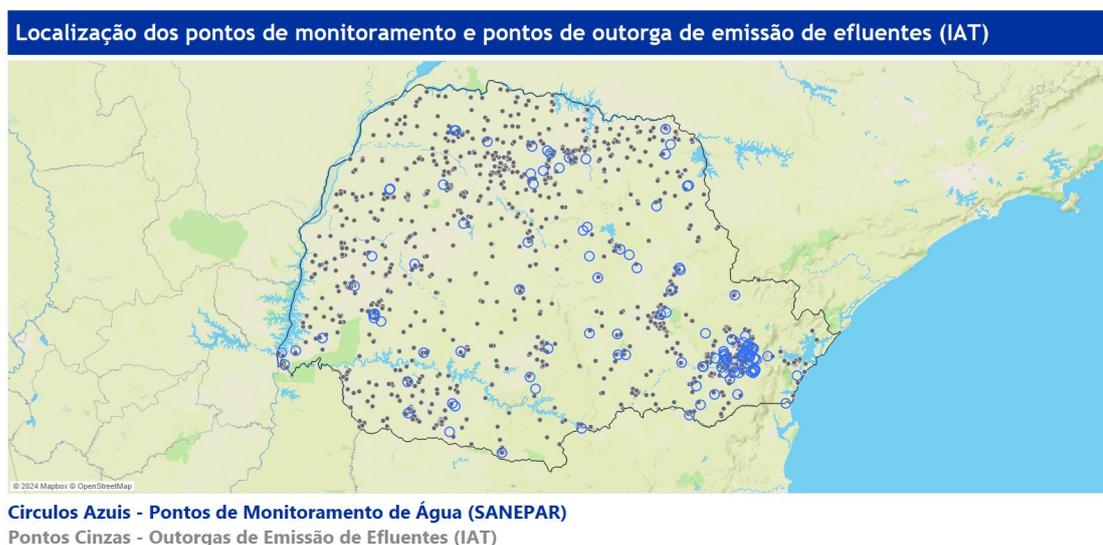


Figura 11: Localização dos pontos de monitoramento de água no estado do Paraná

2.5.3 Centro de Tecnologia de Materiais

O Centro de Tecnologia de Materiais é protagonista na busca por soluções tecnológicas e na garantia de qualidade em diversas indústrias e órgãos públicos. Com acreditação em ensaios químicos e mecânicos para produtos de madeira pelo Inmetro, o Centro atende áreas tão diversas como energias, madeira, materiais metálicos, sinalização viária, produtos odonto-médico-hospitalares, polímeros e elastômeros, além de realizar inspeções em materiais de saneamento básico.

Mas o compromisso do Tecpar vai além. O instituto também oferece ensaios laboratoriais para produtos à base de *Cannabis*, com foco em fins medicinais, e está empenhado no desenvolvimento de soluções tecnológicas para a indústria de madeira engenheirada.

O Instituto desenvolve soluções tecnológicas, otimiza processos e produtos realizando ensaios tecnológicos normatizados e de controle de qualidade, atuando diretamente no atendimento a clientes de indústrias de transformação, beneficiamento, usinagem e reciclagem de materiais, órgãos públicos de abastecimento, fiscalizadores de conformidade de rodamem, concessionárias de pedágio, Polícias Civil e Militar, Exército e Marinha.

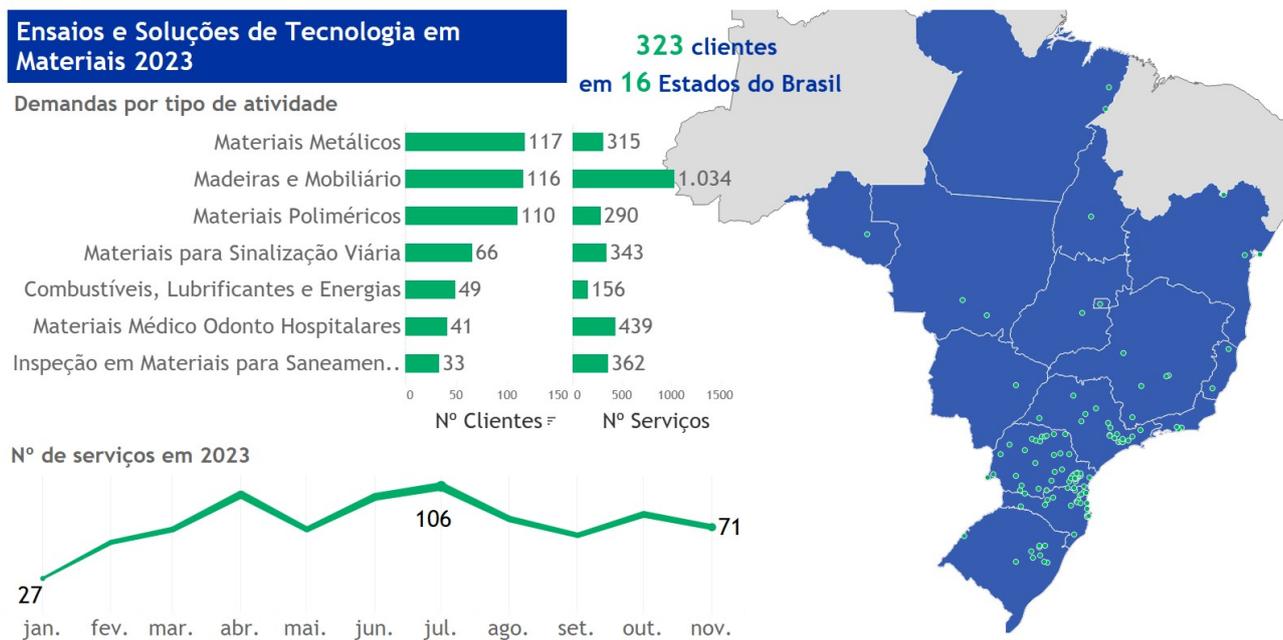


Figura 12: Ensaio e soluções de tecnologia realizadas no ano de 2023.

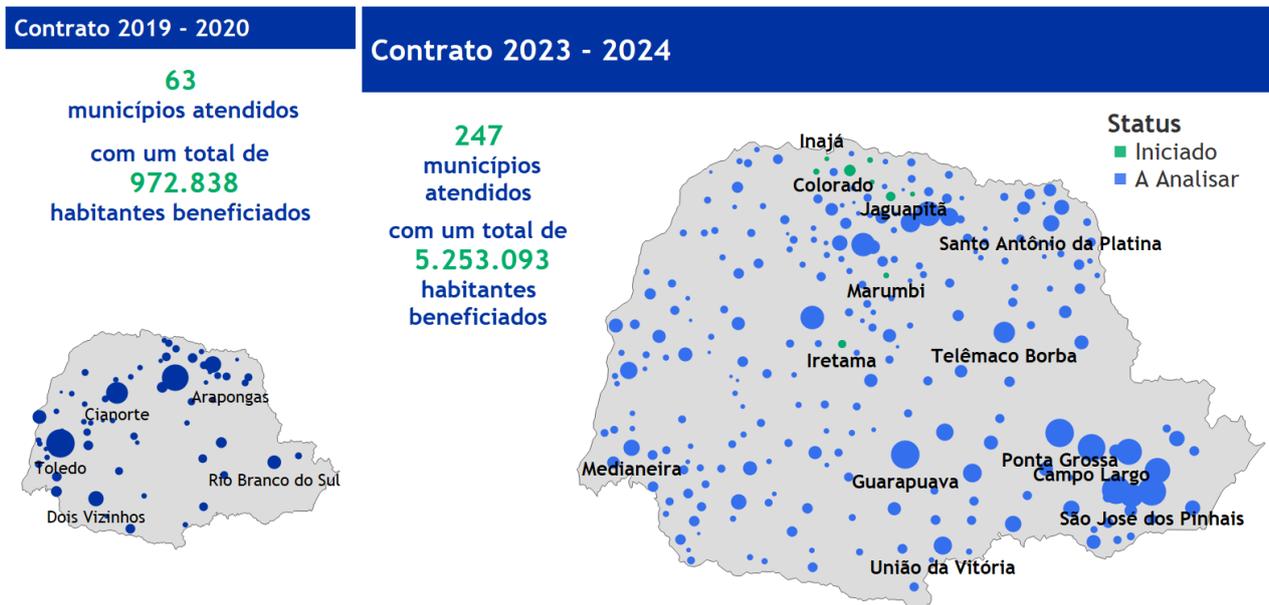
Sinalização Viária

Em colaboração com o Departamento de Trânsito do Paraná (Detran/PR), o Tecpar desempenha um papel essencial na avaliação e verificação da conformidade da implantação de sinalização horizontal e vertical.

Essa avaliação minuciosa tem como principal objetivo garantir que a sinalização viária aplicada atenda a todas as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) e outras legislações

pertinentes. Dessa forma, contribuímos para o trabalho de fiscalização do DETRAN-PR e, acima de tudo, para a segurança viária de motoristas e pedestres que circulam pelas vias urbanas do Estado.

O painel a seguir apresenta os municípios paranaenses avaliados no período de 2019 a 2021 e o período de 2023 a 2024 também o número de habitantes impactados por essas ações.



Fig

ura 13: Municípios atendidos em termos de sinalização viária e o número de habitantes beneficiados (no período de 2019 a 2021 e de 2023 a 2024)

Teor de Formaldeído em Madeiras

Referência na análise do teor de formaldeído - composto presente na cola usada na fabricação de painéis de madeira - é o único laboratório do Brasil a oferecer serviços com a técnica de *Gas analysis* e o único acreditado da Região Sul a detectar a quantidade do composto pela técnica de *Perforator*.

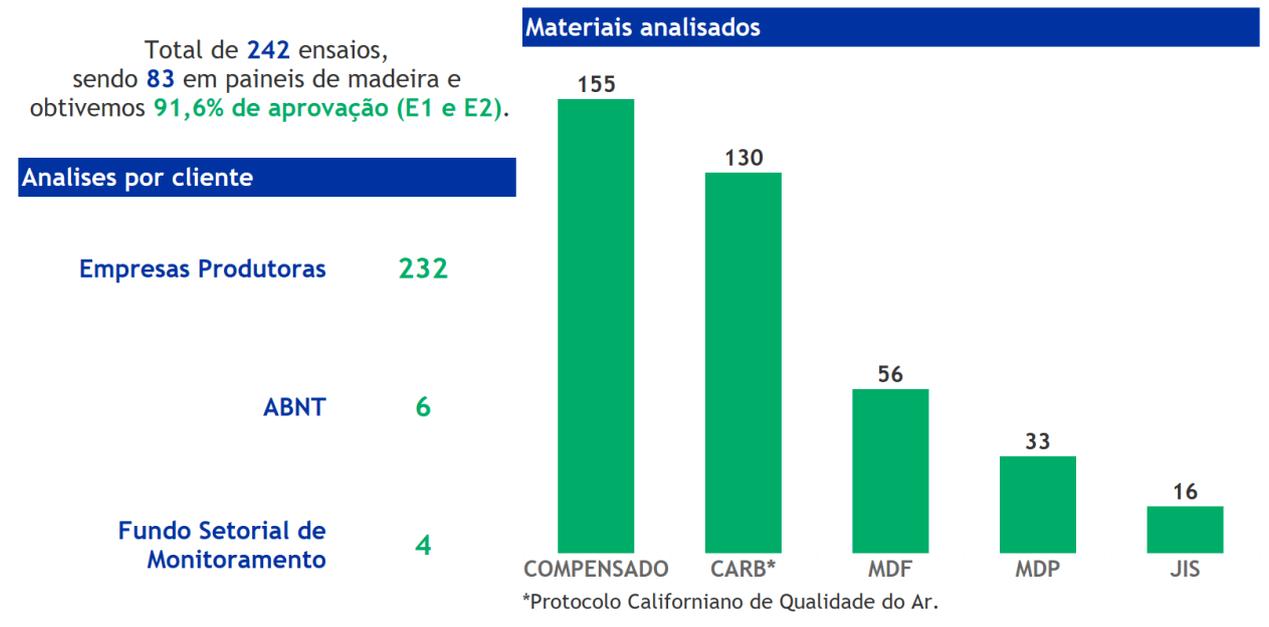


Figura 14: Total análise de teor de Formaldeído em Madeiras realizados em 2023.

Quando inalado de maneira constante, o formaldeído pode ser precursor de alguns tipos de câncer, além de ser gatilho da asma.

As análises também contribuem com as exportações de MDF, MDP e compensado, atendendo regulamentações internacionais das emissões de formaldeído. O Tecpar também apoia o setor moveleiro na adequação de processos industriais visando a diminuição contínua da concentração de formaldeído nos painéis comercializados no país.

Segurança Pública

Em colaboração com a Polícia Militar do Estado do Paraná desenvolvemos o primeiro protocolo para análise da qualidade dos equipamentos adquiridos em licitações, como coldres, cintos e acessórios (porta carregadores, porta algemas, porta tonfa), tonfas, cassetetes, bastão retrátil, Aríete para arrombamento e uniformes. São realizados testes rigorosos, incluindo testes cíclicos, avaliação da qualidade do material, resistência à corrosão e questões ergonômicas, de forma a avaliar a garantia de resistência, durabilidade e eficácia dos itens avaliados. A compra dos equipamentos vem a beneficiar os quase 20000 policiais do estado, incluindo aqueles em formação, que terão a seu dispor itens com qualidade atestada.



+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Tecnologia-de-Materiais>

2.5.4 Metrologia e Validação

Oferece ao mercado calibrações em diversas grandezas, que garante a confiabilidade metrológica, a rastreabilidade das medições em seus processos e serviços, assegurando o atendimento a legislação, requisitos normativos e a qualidade final de seus produtos. O gráfico a seguir apresenta as empresas atendidas no período entre 2022 e 2023.

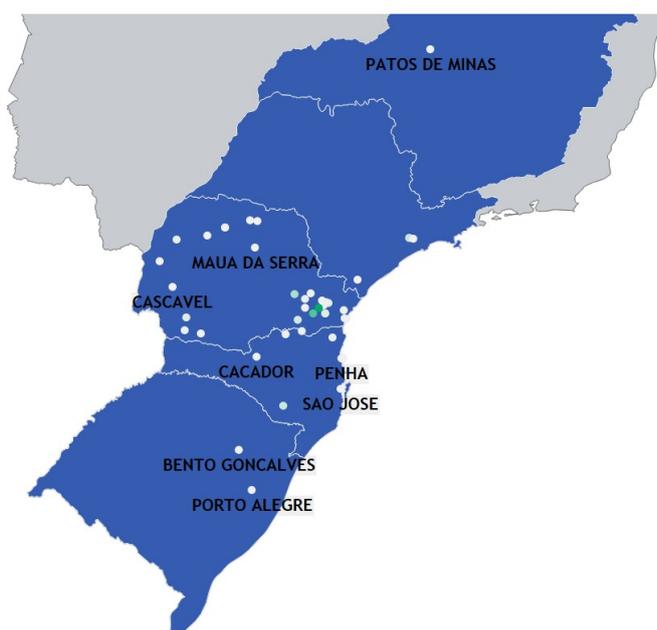
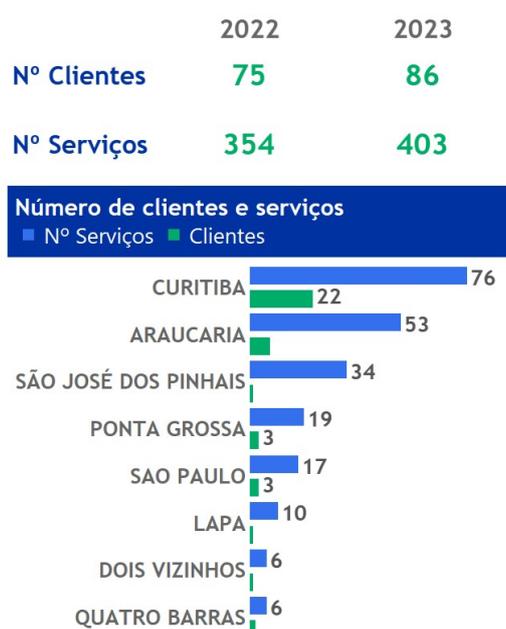


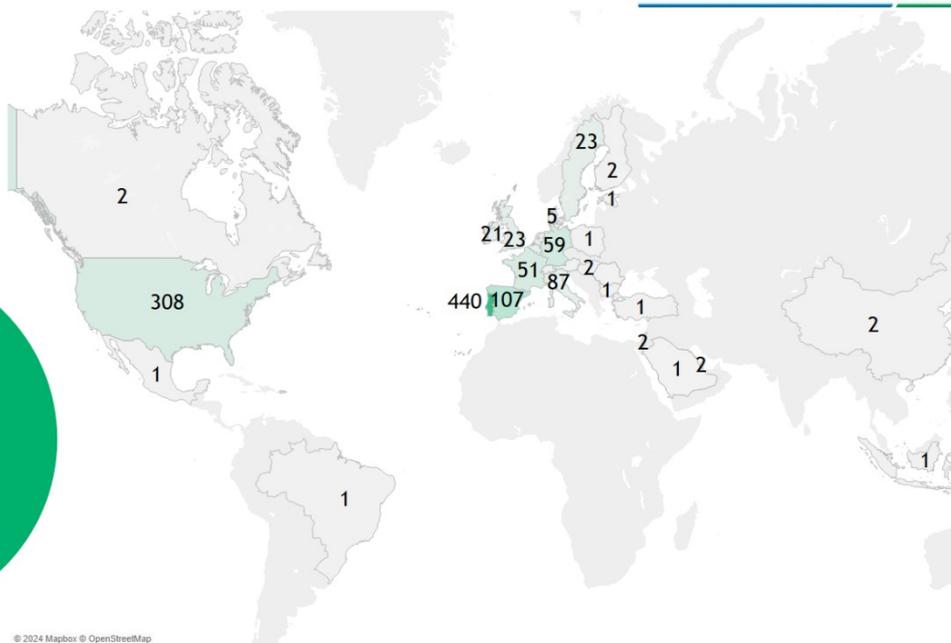
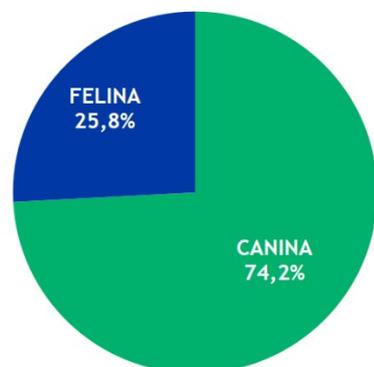
Figura 15: Número de serviços na área de metrologia e validação realizadas pelo Tecpar entre 2022 e 2023

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Medicoes-e-Validacao>

2.5.5 Sorologia de Animais

Para fortalecer nossa contribuição no combate à raiva, o Tecpar fornece o serviço de Teste de Sorologia Antirrábica, obtendo acreditação junto à União Europeia, Reino Unido, Suíça, Noruega e Centro de Controle e Prevenção de Doenças (CDC) dos Estados Unidos da América. O Tecpar alcançou o marco de ser o primeiro laboratório do Sul do país a ser credenciado pelos Estados Unidos e União Europeia para a realização de testes de sorologia antirrábica em animais, com reconhecimento em 36 países. No segundo semestre de 2023, o Tecpar também obteve a acreditação da China, ampliando ainda mais a aceitação internacional de seus laudos.

	2022	2023
Países	20	44
Qtde	640	700



Fig

ura 16: Teste de Sorologia Antirrábica realizadas entre 2022 e 2023.

Esse exame minucioso avalia se o animal que recebeu a vacina antirrábica está verdadeiramente imunizado e produziu anticorpos contra o vírus da raiva. Com esse serviço, contribuimos de forma significativa para o controle dessa doença, ao mesmo tempo que fornecemos informações sobre as condições e o histórico de saúde do seu animal de estimação. Além disso, cumprimos com as exigências sanitárias dos países de destino para garantir a saúde pública.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Sorologia-antirrabica-para-animais-de-companhia>

2.5.6 Brazilian Archives of Biology and Technology (BABT)



A revista científica Brazilian Archives of Biology and Technology (BABT), editada pelo Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar), desempenha um papel fundamental na divulgação de pesquisas científicas realizadas por pesquisadores paranaenses. Desde sua criação em 1946, o periódico publica artigos originais e revisões que contribuem significativamente para o avanço da ciência, tecnologia e inovação.

O BABT é uma publicação contínua que tem como objetivo a divulgação científica nas diversas áreas da biologia e tecnologia, contribuindo para o avanço global da ciência, tecnologia e inovação. A revista está entre as publicações brasileiras com visibilidade auditada pelo Journal of Citation Report (JCR), da Clarivate Analytics, sendo apoiada por importantes instituições ligadas à produção científica no Brasil, como o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), Programa de Apoio a Publicações Científicas do Ministério da Ciência e Tecnologia, Ministério da Educação, Secretaria de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior do Paraná (Seti) e a Fundação Araucária.

Desde 2001, o BABT está disponível em formato eletrônico na Scientific Electronic Library Online (SciELO), uma biblioteca digital de artigos científicos de acesso aberto. No ano de 2021, o BABT

completou 75 anos de publicações, contabilizando 64 volumes e mais de 4.500 artigos publicados em mais de 70 países. A página da revista destaca as principais marcas para o período entre 2021 e 2023. Para comemorar a data lançou uma edição impressa especial- contendo 32 trabalhos escritos por 174 autores de 30 instituições do Paraná. Esse marco representa o reconhecimento do potencial científico da região e reforça o compromisso do Tecpar em promover e valorizar a pesquisa no estado.

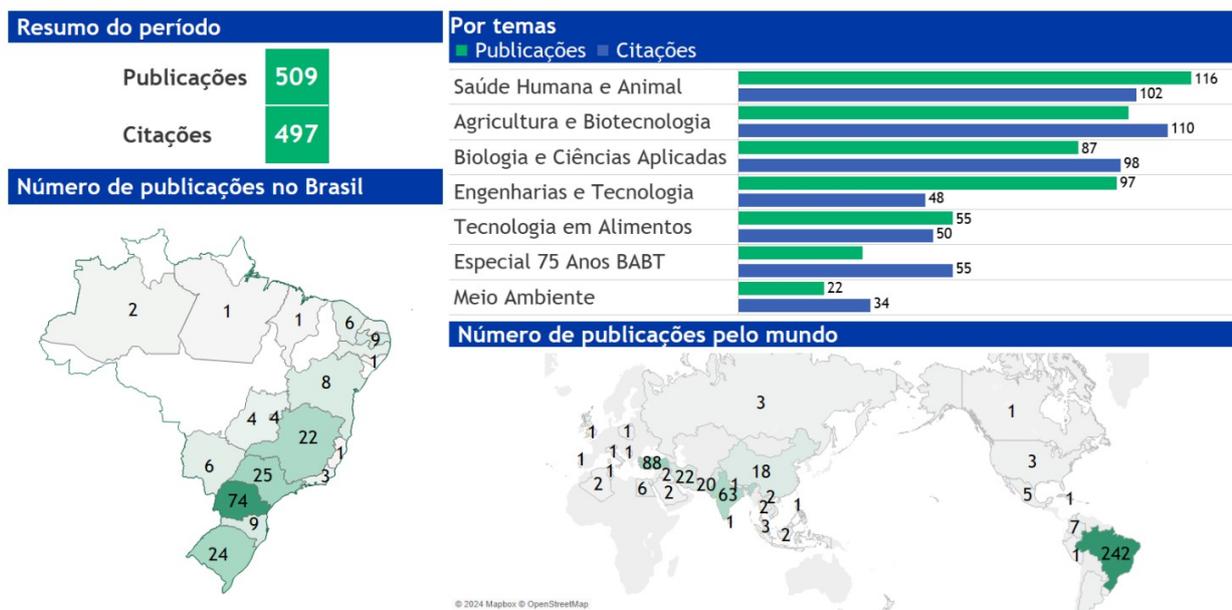


Figura 17: Número de publicações da Brazilian Archives of Biology and Technology (BAPT) por área de conhecimento.

+ mais informações, acesse: <https://www.tecpar.br/Noticia/Revista-Cientifica-do-Tecpar-divulgou-paranaenses-e-ampliou-internacionalizacao-em-2023>

2.6 Empreendedorismo Tecnológico e Inovador



O Tecpar prioriza o empreendedorismo tecnológico e inovador como um pilar estratégico para promover o desenvolvimento econômico no estado do Paraná. A Agência de Inovação do Tecpar desempenha um papel fundamental na prospecção e na gestão da propriedade intelectual, apoiando empreendedores e empresários desde a concepção de suas ideias até a elaboração de projetos com potencial de negócio.

Para incentivar a inovação, o Tecpar disponibiliza o Selo de Inovação Tecpar, destinado a empreendedores interessados em avaliar o potencial inovador de seus produtos e conceitos.

A Incubadora Tecnológica do Tecpar (INTEC), fundada em 1989, tem sido uma força motriz na promoção de empresas de base tecnológica no Paraná. Com modalidades de incubação residente e não

residente, a INTEC apoia negócios inovadores com foco em inovação, base tecnológica e prova de conceito ou protótipo.

Além disso, o Parque Tecnológico da Saúde atrai investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e a produção de bens e serviços inovadores, impulsionando a criação de empresas de base tecnológica na região. Atualmente, o Parque abriga não apenas o Tecpar, mas também o Instituto Carlos Chagas (ICC/Fiocruz) e o Instituto de Biologia Molecular do Paraná (IBMP), consolidando-se como um centro de inovação tecnológica no estado.

2.7 Incubadora Tecnológica

A Incubadora Tecnológica do Tecpar (INTEC) estimula a geração e instalação de empresas de base tecnológica no Paraná. Nesses 30 anos, apoiou o desenvolvimento de mais de 100 empresas, contribuindo com a geração de emprego, renda e novas tecnologias para o Estado. A seguir painel apresentado os resultados das empresas.

Empresas Graduadas		por setor econômico (ATIVAS)		Local das graduadas (ATIVAS)	
ATIVAS	43	SERVIÇOS	25		
BAIXADAS	41	INDÚSTRIA	14		
INAPTAS	8	COMÉRCIO	4		
SUSPENSAS	1				
TOTAL	93				
...por faixas de faturamento (ATIVAS)					
De R\$ 81 a 360 mil				4	
De R\$ 360 a 900 mil				8	
De R\$ 900 mil a 4.8 milhões				17	
De R\$ 4.8 a 10 milhões				2	
De R\$ 10 a 15 milhões				7	
De R\$ 15 a 20 milhões				1	
De R\$ 30 a 50 milhões				3	
De R\$ 150 a 200 milhões				1	
Total geral				43	

O faturamento médio somado das empresas ativas está entre **R\$ 353,1** e **R\$ 585,2 Milhões** por ano.

As empresas ativas geram entre **356** e **472** empregos.

Figura 18: Incubadora Tecnológica em números

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Pagina/Incubadora-Tecnologica-do-Tecpar-Intec>

3 PLANO DE GOVERNO

Por meio do negócio e atuação do corpo técnico, o Tecpar, ao longo de sua história, traz o comprometimento e a responsabilidade em cooperar na elaboração e consecução de Políticas Públicas.

O Tecpar faz parte do Plano de Governo do Estado 2023-2026 – Tecpar à serviço da sociedade.

I - Permanecer atuando como Laboratório Público Oficial no fornecimento de produtos ao Ministério da Saúde e ao governo estadual;

II - Criar o Centro de Saúde Pública de Precisão em parceria com Instituto Carlos Chagas/Fiocruz e Instituto de Biologia Molecular do Paraná;

III – Expandir os testes de sorologia antirrábica em animais;

IV - Implantar o Teste de Sorologia Antirrábica em indivíduos expostos a situações de risco atendendo recomendações da Organização Mundial da Saúde (OMS);

V - Estabelecer planta multivacinas para atender o Programa Nacional de Imunizações (com a produção da vacina pentavalente);

VI - Implantar o Centro Científico e Tecnológico de PD&I em células tronco, direcionado a ações de desenvolvimento técnico e científico da saúde, envolvendo o uso de células tronco mesenquimais;

VII – Criar o Laboratório de Produção de Insumos para Diagnósticos Veterinários para atender o Programa Nacional de Controle e Erradicação da Brucelose e Tuberculose;

VIII - Ampliar o portfólio de serviços com ensaios laboratoriais inéditos na área da saúde e do meio ambiente.

IX- Operacionalizar novo programa de certificação, com foco na redução de emissão de gases de efeito estufa;

X - Disponibilizar Controle de Qualidade para produtos à base de Cannabis com fins medicinais.

Ao longo do último ano, o Tecpar empreendeu esforços significativos para alcançar diversas metas ambiciosas, desde a criação de centros especializados até a expansão de serviços laboratoriais inovadores. Este relatório oferece uma visão detalhada do progresso do Tecpar até o quarto trimestre de 2023, revelando seu compromisso contínuo com avanços na área da saúde, meio ambiente e tecnologia. As ações do Plano de Governo foram desdobradas no Planejamento Estratégico e são monitoradas e apresentadas trimestralmente ao Conselho de Administração.

Destacamos que os esforços concentrados na implementação de projetos como o Centro de Saúde Pública de Precisão, a ampliação dos serviços laboratoriais e o início das obras para a implantação do Laboratório de Produção de Insumos para Diagnósticos Veterinários demonstram o comprometimento do Tecpar em contribuir significativamente para a pesquisa científica e o avanço tecnológico. O Instituto reafirma seu papel crucial no cenário nacional, oferecendo soluções inovadoras que impactam positivamente a saúde pública e o meio ambiente.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/Noticia/Governo-do-Estado-vincula-Tecpar-ao-Gabinete-do-Governador-em-reforma-administrativa-e>

4 RESULTADOS

4.1 Recursos para custeio das políticas públicas

Em dezembro de 2021, foi sancionada a Lei Estadual 20.873/2021, que incluiu o Tecpar no Orçamento Fiscal do Estado do Paraná para o exercício de 2022. O projeto de lei permite ao Tecpar realizar pesquisas, desenvolver vacinas, kits de diagnósticos para saúde humana e veterinária, e soluções tecnológicas para aumentar a qualidade e competitividade de organizações públicas e privadas, além de executar e apoiar programas de pesquisa e inovação na área da saúde humana e atividades correlatas. Em conformidade com a Constituição Estadual e a Lei Estadual 12.020/98, o Tecpar recebe apoio financeiro do governo para pesquisa e desenvolvimento tecnológico, conforme definido pelo Conselho Paranaense de Ciência e Tecnologia (CCT).

Em 2023, as receitas do Tecpar foram provenientes de fontes próprias e de repasses governamentais, destinadas a custear suas atividades de pesquisa, desenvolvimento e produção. As receitas próprias do Tecpar originaram-se principalmente da venda de vacinas antirrábicas caninas, bem como de serviços e soluções tecnológicas resultantes de pesquisas e ensaios em diversas áreas, como saúde, ambiente, agroquímica, materiais metálicos e poliméricos, calibrações de instrumentos de medição, equipamentos industriais e certificações de sistemas de gestão de produtos e serviços. Essas atividades estão em conformidade com a Lei nº 12.020/98 - Fundo Paraná, que tem o propósito de financiar programas e projetos de pesquisa, desenvolvimento científico e tecnológico, e atividades relacionadas.

Ainda em 2023, o Governo do Estado do Paraná repassou ao Tecpar um total de R\$ 100.804.102,68, provenientes das fontes de recursos 100, 101 e 132. Esses recursos são destinados a despesas essenciais, incluindo folha de pagamento e despesas gerais, fundamentais para manter as operações do Instituto em funcionamento contínuo.

4.2 Resultados econômico-financeiros

Ao examinar os dados do Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE) referentes aos anos de gestão de 2018 e 2022, é evidente um notável avanço na administração do Tecpar ao longo dos últimos anos. No período analisado, observou-se uma transição marcante, indo de um déficit de R\$ 26 milhões em 2019 para um superávit superior a R\$ 16 milhões em 2023. O gráfico subsequente oferece uma representação visual do desempenho mensal acumulado da instituição ao longo do ano de 2023. Apesar

do resultado deficitário registrado em janeiro, os meses subsequentes apresentaram superávit, sugerindo uma tendência positiva para o exercício em questão.

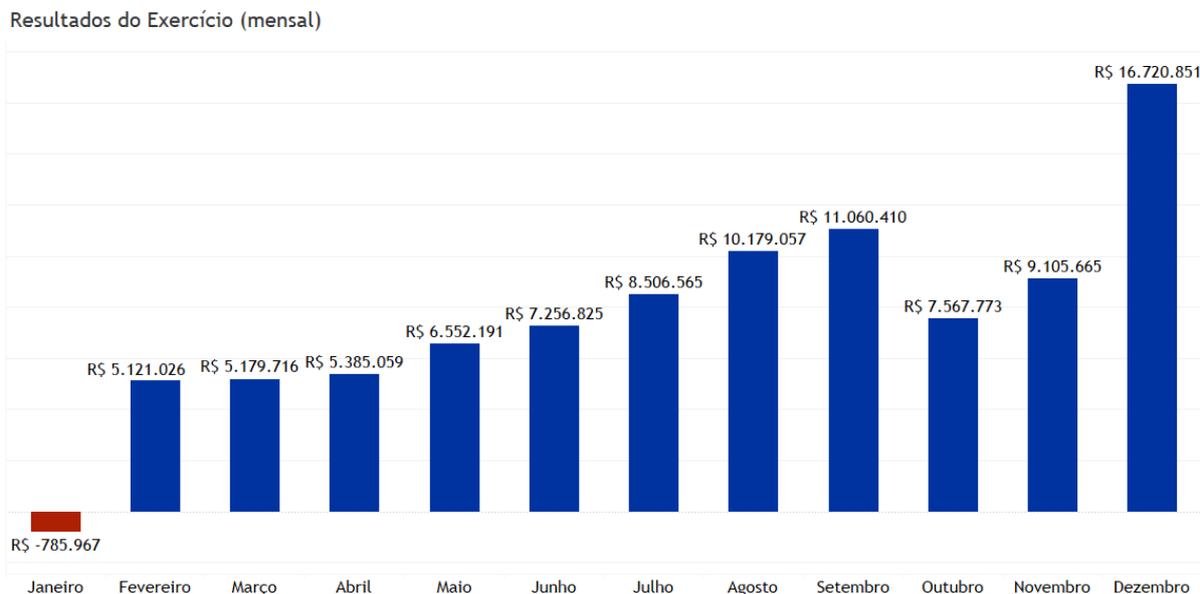
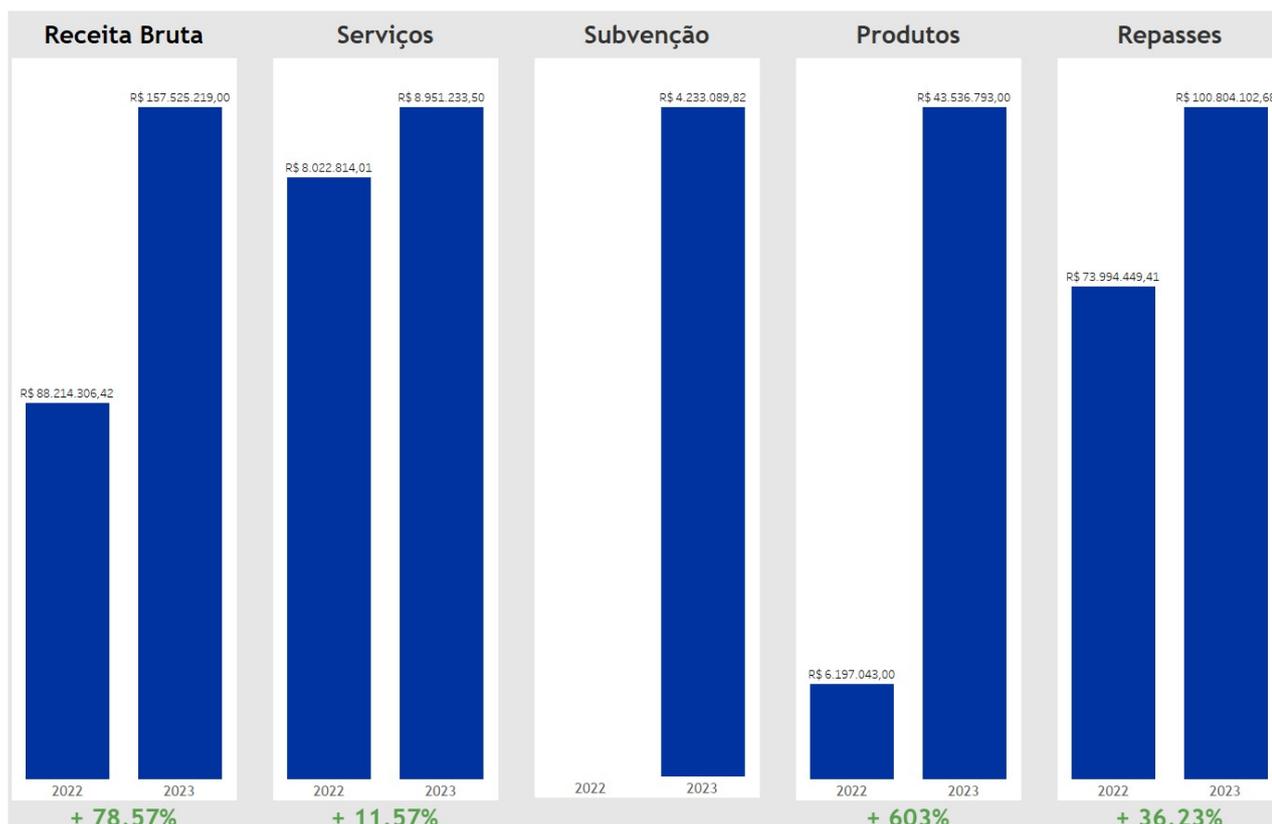


Figura 19: Resultado econômico-financeiro em 2023

Durante o exercício anterior, a empresa apresentou um desempenho significativamente melhorado em relação às metas estabelecidas. A receita operacional bruta aumentou em 2023, o que representa um crescimento notável. Esse aumento na receita pode ser atribuído a uma série de fatores, que incluem o aumento da venda de Produtos, de serviços; de mercadorias, os repasses do Governo do Estado, bem como melhorias na eficiência operacional, conforme pode ser observado na figura abaixo.



Além disso, a lucratividade da empresa também demonstrou uma melhoria significativa, passando de 0,08 em 2022 para 0,11 em 2023. Esse aumento, indica uma melhor gestão dos custos e uma eficácia aprimorada na geração de lucros em relação à receita total. Quanto à remuneração variável vinculada a essas metas, não houve atribuição neste período.

Para garantir o controle social e transparência, os dados econômico-financeiros podem ser consultados no Portal da Transparência.

+ mais informações acesse: <https://www.tecpar.br/webservices/documentador/balanco-patrimonial> e <https://www.tecpar.br/webservices/documentador/demonstracoes-contabeis>

4.3 Resultados da Estratégia de Longo Prazo por Perspectiva

Os resultados corporativos associados às estratégias de longo prazo são monitorados mensalmente baseados nas metas e indicadores estabelecidos no Planejamento Estratégico. A cada trimestre a Assessoria de Planejamento Estratégico elabora relatório de desempenho que é apresentado e analisado nas reuniões de Diretoria Executiva e do Conselho de Administração. O resultado desta análise é expresso por meio de recomendações, ações preventivas ou corretivas para as diferentes unidades da empresa.

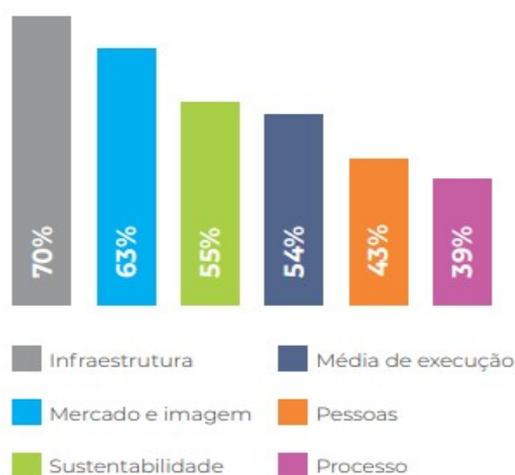


Figura 21: Resultado por Perspectiva Estratégica

+ mais informações acesse link: <https://www.tecpar.br/Pagina/Sustentabilidade>

4.4 Resultados dos negócios

Apresentamos a seguir os resultados do desempenho das áreas de negócios do Tecpar, totalizando os produtos e serviços vendidos durante o exercício conforme a área de atuação, a entrega realizada e o setor que impacta.

ÁREA DE ATUAÇÃO	ENTREGA	SETOR (QUE IMPACTA)
Produção de Vacinas Antirrábicas	32 milhões doses	Saúde
Kits Diagnósticos Veterinários	Em construção	Saúde
Calibração	403 ensaios	Qualidade
Ensaio de Tecnologia dos Materiais	822 ensaios	Indústria
Ensaio de Tecnologia de Saúde e meio ambiente	1082 ensaios	Saúde e Meio Ambiente
Programa Leite das Crianças	90 ensaios	Saúde
Qualidade de equipamentos de Segurança Pública	Criação de um protocolo de análise da qualidade	Segurança Pública
Análise de Agrotóxicos	375 ensaios	Saúde e Meio Ambiente
Análise da qualidade da Merenda Escolar	389 ensaios	Saúde e Educação
Análise da qualidade de fertilizantes	224 ensaios	Agricultura
Avaliação da qualidade da sinalização Viária	108 ensaios	Transporte e segurança viária
Sorologia antirrábica	767 ensaios	Saúde
Publicação de artigos	165 artigos	Divulgação Científica
Paraná mais orgânico	436 certificados	Saúde / Agricultura
Certificações	449 certificados	Qualidade/ Meio Ambiente
Análises de Formaldeído em compensados	242 ensaios	Saúde e Qualidade

Tabela 2: Quadro resumo dos resultados dos negócios

5 AÇÕES DA GESTÃO

O aprimoramento contínuo dos instrumentos e práticas de gestão e o comprometimento em ter mecanismos que favoreçam a eficiência dos procedimentos organizacionais são compromisso dos administradores.

A Diretoria Executiva, por meio de Deliberações, estabelece procedimentos que definem responsabilidades e atividades essenciais para garantir a eficiência e a consistência dos processos organizacionais. A importância de ter processos bem definidos é crucial para promover a transparência, minimizar erros, maximizar a produtividade e assegurar a conformidade com regulamentações e padrões de qualidade. Processos claros e bem estruturados são a espinha dorsal de qualquer organização, proporcionando uma base sólida para o crescimento sustentável e a excelência operacional.

A seguir algumas dessas ações:

- Aprovou os Planos de Trabalho dos Agentes de Controle Interno, Compliance, Ouvidoria e Transparência do Tecpar e acompanhamento, no mínimo trimestral.
- Designou dos responsáveis pela execução e monitoramento das diretrizes do Plano de Governo 2023-2026, com inclusão dos itens no Planejamento Estratégico.
- Instituiu Grupo de Trabalho para reestruturação do Parque Tecnológico da Saúde.
- Instituiu Grupo de Trabalho para avaliar a metodologia de Avaliação da Satisfação dos Clientes.
- Designou o Comitê Assessor Técnico-Científico do Tecpar com a atribuição de assessorar e apoiar as decisões da Diretoria Executiva em questões relativas ao desenvolvimento científico, tecnológico e inovação
- Estabeleceu normas para pagamentos das obrigações financeiras da empresa fora do prazo legal ou contratual
- Alterou a composição do Comitê Gestor de Inovação, previsto na Política de Inovação do Tecpar
- Instituiu o Comitê Permanente de Gestão de Pessoas, com o objetivo de prestar assessoramento a Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração na formulação, acompanhamento e execução da Política de Gestão de Pessoas no Tecpar
- Estabeleceu sistemática de operacionalização do controle de estoque
- Regulamentou o uso dos serviços de táxi no âmbito do Tecpar.
- Instituiu Gratificação para os Pregoeiros
- Instituiu Grupo de Trabalho com objetivo de revisar o Regulamento Interno de Licitações e Contratos do Tecpar - RILC.

6 GOVERNANÇA CORPORATIVA

6.1 Estrutura de controles internos e gerenciamento de risco

A alta administração define a estrutura de governança e o direcionamento estratégico do Instituto, estabelece e aprova as diretrizes corporativas e os limites de exposição a riscos, bem como providencia os recursos necessários para execução dos objetivos do Tecpar.

A Política de Gestão de Riscos, aprovada pelo Conselho de Administração do Tecpar, pela Resolução CAD nº 043/2019, tem como objetivo estabelecer princípios, diretrizes, regras e formalizar as responsabilidades básicas a serem observadas nos processos de gerenciamento de riscos corporativos do Instituto, de forma a assegurar a continuidade das operações da organização, fortalecer a gestão de recursos, a proteção e a valorização do seu patrimônio. O gerenciamento de riscos é coordenado pela unidade de Compliance, o qual é apoiado pelo Comitê de Gerenciamento de Riscos, composto por representantes das diretorias.

O processo de gestão de riscos do Tecpar foi definido com base nas orientações consolidadas no trabalho do COSO - Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - e no processo de gestão de riscos sugerido pela norma ABNT NBR ISO 31.000:2018, com o intuito de:

- a) aumentar a probabilidade de atingir as metas estabelecidas pelo Instituto;
- b) melhorar a identificação de oportunidades e ameaças;
- c) atender às políticas, normas e requisitos legais e regulatórios, padronizando conceitos e práticas;
- d) aprimorar o relato das informações ao mercado, elevando a confiança das partes interessadas garantindo a transparência para todos os stakeholders, analistas de mercado e agências de fomento;
- e) garantir base confiável de dados para a tomada de decisão e planejamento, fornecendo um fluxo dinâmico e eficiente de informação;
- f) alocar e utilizar eficazmente os recursos, melhorando o ambiente de controles;
- g) prevenir ou minimizar perdas, envolvendo todos os agentes da estrutura corporativa em alguma etapa;
- h) melhorar a eficácia e eficiência operacional, aumentando a resiliência do Instituto.

6.2 A Estrutura da Gestão de Risco

A estrutura de gestão de riscos do Tecpar considera a atuação conjunta dos órgãos de governança corporativa e de gestão, de acordo com o conceito das 3 linhas de defesa:

1ª Linha de Defesa: Diretorias, gerências e colaboradores operacionais são responsáveis pela execução das atividades e pela gestão direta dos riscos em suas áreas de atuação. Eles identificam, avaliam e implementam medidas de controle de riscos.

2ª Linha de Defesa – Funções de Compliance: Essa linha verifica se as medidas de controle estão sendo efetivamente aplicadas e se são suficientes para mitigar os riscos. Ela também auxilia na identificação de riscos e na elaboração do plano anual de riscos estratégicos.

3ª Linha de Defesa – Auditoria Interna: Avalia a eficácia de todo o processo de gestão de riscos e a adequação dos controles internos, proporcionando uma visão independente sobre a eficácia das duas primeiras linhas de defesa. Esta linha é responsável por reportar periodicamente suas avaliações ao Conselho de Administração.

Cabe ao Conselho de Administração do Tecpar a responsabilidade por definir o grau de apetite aos riscos; estabelecer o papel das diretorias no gerenciamento de riscos; aprovar o plano anual de riscos estratégicos; aprovar a Política de Gestão de Riscos; avaliar a efetividade do processo de gestão de riscos no Tecpar; e, analisar semestralmente a matriz de riscos e os planos de mitigação decorrentes. Destacamos algumas das diretrizes da Política de Gestão de Riscos: manter a política de gestão de riscos alinhada com os objetivos e estratégias do Tecpar; manter efetividade e conformidade no ambiente de controles internos; assegurar que haja monitoramento de riscos de corrupção e de fraude no ambiente de controles internos; integrar o processo de gestão de riscos nas relações comerciais com fornecedores e parceiros de negócio; assegurar que os processos e atividades que envolvem a Gestão de Riscos do Tecpar sejam exercidos pelas três linhas de defesa; assegurar que o processo de identificação e análise geral de riscos seja monitorado e continuamente aprimorado para identificar os riscos eventualmente não conhecidos.

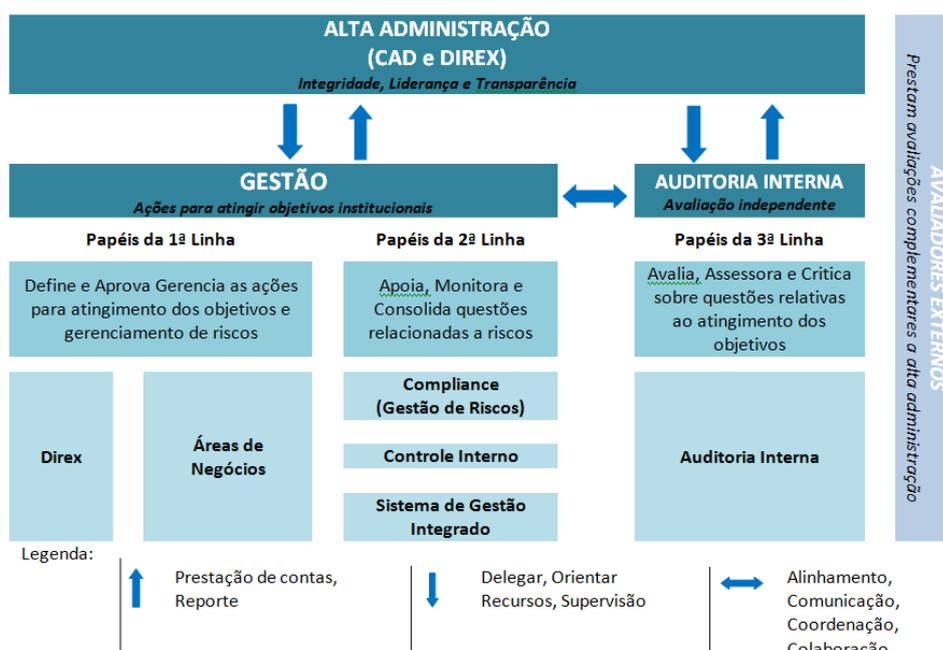


Figura 22: Representação no Modelo das 3 Linhas de Defesa adotada

Quanto à avaliação e supervisão dos controles internos, os administradores, conselheiros fiscais acompanham os apontamentos apresentados pelas unidades responsáveis pela segunda e terceira linhas de defesa.

Destacamos a seguir os controles internos que suportam as linhas de defesa:

- Unidade de Compliance, que tem como finalidade apoiar a instituição na construção da cultura de conformidade, boas práticas e mecanismos tecnológicos, de forma a minimizar os riscos de não conformidade com as regulamentações e outros dispositivos legais, bem como evitar ou detectar violações de leis e regulamentos e das políticas internas vigentes;
- Auditoria Interna, tem a responsabilidade de monitorar e avaliar a adequação do ambiente de controles internos e das normas e procedimentos estabelecidos pela gestão.
- Unidade de Controle Interno, com a finalidade de implementar, manter, monitorar, avaliar e revisar os controles internos da gestão. Suas atividades são regulamentadas pela Constituição Federal e Estadual, além de Decretos Estaduais, Resoluções e Instruções Normativas da Controladoria Geral do Estado e do Tribunal de Contas do Estado do Paraná. Desta forma busca evitar a ocorrência de desperdícios, irregularidades, improbidades, fraudes, ilegalidades, verificar a eficácia, eficiência, economicidade e efetividade na gestão das operações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, colaborando para o cumprimento dos aspectos legais, bem como propondo medidas preventivas e saneadoras em situações que estiverem em dissonância com os preceitos estabelecidos de salvaguardar os ativos da instituição, fidelidade e exatidão dos dados contábeis e das diretrizes administrativas.

Este conjunto de atividades contribuem para o fortalecimento dos controles internos, a redução de potenciais riscos e para as boas práticas de governança corporativa.

O compromisso com a integridade, os valores éticos, bem como com a disseminação da cultura de gestão de riscos do Tecpar, é responsabilidade de todos os colaboradores, contribuindo para uma gestão eficaz.

6.3 A Governança Corporativa

A Governança Corporativa do Tecpar é um dos pilares da gestão e está estruturada de acordo com a Lei Federal Nº 13.303/16 e é composta pelos órgãos estatutários, com diferentes níveis de responsabilidade, sendo elas: Assembleia Geral (AG), Conselho de Administração (CAD), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Executiva (DIREX). A Governança Corporativa do instituto está orientada de acordo com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, descritos na Política de Governança Corporativa.

A estrutura organizacional está definida em unidades de negócio (produtos e serviços) e unidades operacionais (planejamento, comercial, finanças, comunicação, entre outras), que de forma colaborativa compõem as funções corporativas, contribuindo com a sua consolidação e o eficiente monitoramento interno. Conforme demonstrado no Organograma apresentado a seguir, na figura 23.



Figura 23 Estrutura de Governança do Tecpar (Organograma)

O Instituto é uma Empresa Pública Estadual, cujo acionista controlador é o Estado do Paraná, o qual é representado na Assembleia Geral, pelo Conselho de Controle das Empresas Estaduais (CCEE). O mais alto nível de governança está formado por órgãos estatutários cujos níveis de responsabilidade e atribuições estão estabelecidos no Estatuto Social do Tecpar. A seguir pode-se observar, na Tabela 3 a estrutura dos órgãos estatutários, a base legal, sua composição e atuação.

As atribuições, o funcionamento e a organização dessas instâncias estão estabelecidos e descritos no Estatuto Social e nos Regimentos Internos dos órgãos estatutários do Tecpar, disponíveis para consulta do público no Portal da Governança www.tecpar.br/governançacorporativa. Os Conselhos são assessorados pela Secretaria de Governança Corporativa. Nas tabelas 4 a 6, destacamos os membros dos órgãos estatutários com indicação dos nomes, cargos e mandatos.

A identidade organizacional da Instituição, traduzida em suas diretrizes, é estabelecida no Planejamento Estratégico, disponível na intranet, que reflete o comprometimento da alta direção e da força de trabalho com as partes interessadas.

Para garantir a transparência dos atos praticados pelos órgãos estatutários estão disponíveis no site do Tecpar, na área da Governança Corporativa, as políticas, regimentos internos, calendário de reuniões, atas dos órgãos estatutários entre outros documentos. O Instituto também divulga no Portal da Transparência, informações relacionadas com finanças, recursos humanos, aquisições, prestação de contas anual e remuneração dos órgãos estatutários, dentre outras.

ÓRGÃO ESTATUTÁRIO	BASE LEGAL	COMPOSIÇÃO	ATRIBUIÇÕES/ FORMA DE ATUAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL	Lei Federal 13.303/16, Decreto Estadual Nº 6.262/2017 e Estatuto Social do Tecpar.	Acionista controlador e Diretor Presidente. O acionista controlador delega ao Presidente do Conselho de Controle das Empresas Estaduais (CCEE), ou ao Secretário Executivo do CCEE, a representação do Estado do Paraná nas Assembleias Gerais.	Órgão máximo, com poderes para deliberar sobre todos os negócios descritos no Estatuto. A Assembleia Geral Ordinária ocorre uma vez ao ano e as Assembleias Gerais Extraordinárias, ocorrem sempre que necessário.
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CAD)	Lei Federal 13.303/16 e Estatuto Social do Tecpar.	Com sete membros eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, sendo um deles membro eleito como representante dos empregados. O Estatuto Social veda o acúmulo de funções do Presidente do Conselho e do cargo de Diretor Presidente. Mandato unificado de dois anos a contar da data da eleição, permitidas, no máximo, 3 reconduções consecutivas.	Órgão deliberativo, é responsável pela condução estratégica do negócio. O Conselho de Administração tem suas reuniões ordinárias realizadas mensalmente, ou quando necessário, em caráter extraordinário. São funções do CAD: definir a orientação geral do negócio, realizar gestão de riscos, fiscalizar a atuação da Diretoria Executiva, selecionar auditores independentes, dentre outras. As competências e atribuições do Conselho de Administração estão descritas no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração.
CONSELHO FISCAL	Lei Federal 13.303/16 e Estatuto Social do Tecpar.	Composto de três membros titulares e três suplentes, eleitos por Assembleia Geral, com mandato unificado de dois anos a contar da data de sua eleição, com no máximo, duas reconduções consecutivas.	O Conselho se reúne mensalmente e tem a atribuição de fiscalizar os atos dos administradores, assegurando que a gestão dos negócios atenda aos objetivos definidos no Estatuto Social, bem como à legislação vigente. As competências e atribuições estão descritas no Regimento Interno do Conselho Fiscal.
DIRETORIA EXECUTIVA (DIREX)	Lei Federal 13.303/16 e Estatuto Social do Tecpar.	Composta por cinco membros, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração. Mandato unificado de dois anos, permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas. A Direx é composta: Diretor Presidente, Diretoria de Administração e Finanças, Diretoria de Novos Negócios e Relações Institucionais, Diretoria de Tecnologia e Inovação e Diretoria Industrial da Saúde. A Direx é responsável pela execução das estratégias de negócio, a implantação das diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Administração e dar seguimento às decisões administrativas que envolvam a utilização de recursos humanos, materiais e financeiros. Além de outras responsabilidades como coordenar e supervisionar os trabalhos das diferentes unidades, bem como o andamento dos seus programas e projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação. As competências e atribuições da Diretoria Executiva estão descritas no Estatuto Social, Regimento Interno do Tecpar e Regimento Interno da Diretoria Executiva.	A Diretoria Executiva é responsável pela execução das estratégias de negócio, a implantação das diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Administração e por dar seguimento às decisões administrativas que envolvam a utilização de recursos humanos, materiais e financeiros. Além de várias outras responsabilidades como coordenar e supervisionar os trabalhos das diferentes unidades, assim como dar o andamento dos seus programas e projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação. As competências e atribuições da Diretoria Executiva estão descritas no Estatuto Social, Regimento Interno do Tecpar e Regimento Interno da Diretoria Executiva.

Tabela 3: Composição dos Órgãos Estatutários e atribuições

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CAD
Mandato 08/08/2022 a 07/08/24

NOME	MANDATO	ATO DE NOMEAÇÃO
Alex Sandro Noel Nunes Presidente do Conselho de Administração	1º mandato: 26/09/2023 à 07/08/2024	23ª AGE de 25/09/2023
Haly Abou Chami	1º mandato: 25/04/19 a 07/08/20 1ª recondução: 08/08/20 a 07/08/22 2ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	2ª AGO de 25/04/19 12ª AGE de 28/08/20 (recondução) 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)
Fábio da Silva Barbosa – Representante dos empregados	1º mandato: 08/08/22 a 07/08/2024	20ª AGE de 10/08/22 (eleição)
Juliana Pasieznik Casini	1º mandato: 25/04/19 a 07/08/20 1ª recondução: 08/08/20 a 07/08/22 2ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	2ª AGO de 25/04/19 12ª AGE de 28/08/20 (recondução) 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)
Jorge Vicente Silva	1º mandato: 25/04/19 a 07/08/20 1ª recondução: 08/08/20 a 07/08/22 2ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	2ª AGO de 25/04/19 12ª AGE de 28/08/20 (recondução) 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)
Eduardo Christiano Lobo Aichinger	1º Mandato: 22/11/21 a 07/08/22 1ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	18ª AGE de 19/11/21 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)

Nota: 1 vaga em aberto

Tabela 4: Composição do Conselho de Administração (CAD)

CONSELHO FISCAL – CF
Mandato 08/08/2022 a 07/08/24

TITULAR	MANDATO	ATO DE NOMEAÇÃO
Antonio Glademyr Silvério Presidente do Conselho Fiscal (nomeado na 54ª Reunião do Conselho Fiscal)	1º mandato: 22/11/21 até 07/08/22 1ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	18ª AGE de 19/11/21 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)
Rafael Moura de Oliveira	1º mandato: 26/11/20 a 07/08/22 1ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	13ª AGE de 26/11/20 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)
Jorge Augusto Callado Afonso	1º mandato: 26/09/23 a 07/08/24)	23ª AGE de 25/09/2023

SUPLENTES	MANDATO	ATO DE NOMEAÇÃO
Guilherme de Abreu e Silva	1º mandato: 25/04/19 a 07/08/20 1ª recondução: 08/08/20 a 07/08/22 2ª recondução: 08/08/22 a 07/08/24	5ª AGE de 18/06/19 13ª AGE de 26/11/20 20ª AGE de 10/08/22 (recondução)

Nota: 2 vagas em aberto

Tabela 5: Composição do Conselho Fiscal (CF)

DIRETORIA EXECUTIVA – DIREX
Mandato unificado: até 10/01/2025

NOME	CARGO	MANDATO	ATO DE NOMEAÇÃO
Celso Romero Kloss	Diretor Presidente	1º mandato: 23/03/2023 a 10/01/2025	Resolução CAD nº 012/2023/ 33ª Reunião Extraordinária do CAD
Lindolfo Luiz Silva Jr	Diretor de Novos Negócios e Relações Institucionais	1º mandato: 02/09/19 a 10/01/21 1ª recondução: 11/01/2021 a 10/01/2023 2ª recondução: 11/01/2023 a 10/01/2025	Resolução CAD nº 034/2019/ 10ª Reunião Extraordinária do CAD Resolução nº 007/2021 (recondução)/ 19ª Reunião Extraordinária do CAD Resolução CAD nº 001/2023 / 32ª Reunião Extraordinária do CAD
Iram de Rezende	Diretor industrial da Saúde	1º mandato: 02/03/20 a 10/01/21 1ª recondução: 11/01/2021 a 10/01/2023 2ª recondução: 11/01/2023 a 10/01/2025	Resolução CAD nº 004/2020/ 85ª Reunião Ordinária do CAD Resolução nº 007/2021 (recondução)/ 19ª Reunião Extraordinária do CAD 11/03/2021 Resolução nº 001/2023 (recondução) / Ata da 112ª Reunião Ordinária do CAD de 27/05/22 (Diretor Admin. Interino)
	Diretor de Administração e Finanças (interino)	Mandato 10/03/2022 a 30/06/2023	Resolução nº 001/2023 (recondução) / Ata da 112ª Reunião Ordinária do CAD de 27/05/22 (Diretor Admin. Interino)
	Diretor Presidente (interino)	Mandato 13/03/2023 a 23/03/2023	Resolução CAD nº 005/2023
Simone de Fatima Campos	Diretora de Tecnologia e Inovação	1º mandato: 03/07/2023 a 10/01/2025	Resolução CAD nº 016/2023/ Ata da 36ª Reunião Extraordinária do CAD 28/06/2023
Giovani Antonio Soares de Brito	Diretor de Administração e Finanças	1º mandato 03/07/2023 a 10/01/2025	Resolução CAD nº 017/2023/ Ata da 36ª Reunião Extraordinária do CAD 28/06/2023

Tabela 6: Composição da Diretoria Executiva (Direx)

6.4 A Ética e a Integridade

A ética e a integridade nas organizações são fundamentais para o bom funcionamento e a sustentabilidade de qualquer empresa. A adoção de medidas e técnicas de acompanhamento e controle que visam minimizar falhas e evitar problemas que coloquem em risco a imagem diante da sociedade.

Nesse sentido o Tecpar possui um Programa de Compliance e Política de Privacidade e Proteção de Dado Pessoais. O Programa de Compliance, apoiado pela estrutura de governança e pelo Comitê de Compliance, os quais estão alinhados com o Programa de Integridade e Compliance do Governo do Estado do Paraná, visando prevenir desvios e garantir a prestação eficaz de serviços públicos. Destacamos a importância dos acordos de confidencialidade (NDAs) em negociações sensíveis,

protegendo informações vitais e interesses de todas as partes. Em 2023, não foi identificado nenhum processo judicial público relacionado com corrupção contra o Instituto ou empregados.

A Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, aprovada pelo Conselho de Administração, estabelece as diretrizes para a obtenção, o uso e a revelação das informações coletadas nos websites do Tecpar. A aplicação desta Política é pautada pelo dever de boa-fé e pela observância dos princípios previstos no art. 6º da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), a saber: a finalidade, adequação, necessidade, livre acesso, qualidade dos dados, transparência, segurança, prevenção, não discriminação, responsabilização e prestação de contas. Através do Compliance foi criado o Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais que visa descrever os processos de tratamento de dados pessoais que podem gerar riscos às liberdades civis e aos direitos fundamentais, bem como medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação de risco. A fim de garantir a transparência no tratamento dos dados, bem como assegurar aos titulares o exercício dos seus direitos com a maior efetividade e eficácia possíveis, o Tecpar possui um Portal de Transparência os compromissos do Tecpar com a privacidade e a proteção dos dados pessoais e indica o contato com o Encarregado de Dados (DPO) nomeado.

A salvaguarda da privacidade e segurança dos dados pessoais de colaboradores, clientes e fornecedores é uma prioridade para o Instituto. Comprometemo-nos integralmente a cumprir com o que foi estabelecidos pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e demais regulamentações pertinentes, assegurando a proteção e o uso ético das informações. A coleta dos dados pessoais dependerá da categoria em que o titular dos dados está inserido e é realizada tanto de forma física quanto digital. No caso dos clientes do Tecpar, os dados são por eles mesmos fornecidos diretamente ao Instituto através do site (<https://www.tecpar.br>) e a sua eliminação se dá nas hipóteses legais ou a pedido do próprio titular. Nestes casos, a hipótese legal de tratamento reside no artigo 7º, inciso V, da Lei nº 13.709/2018 (“quando necessário para a execução de contrato”). Os dados dos fornecedores são coletados pelo Instituto quando da realização dos procedimentos licitatórios ou de suas dispensas/inexigibilidades, bem como quando da celebração do contrato ou expedição da ordem de compra e a hipótese legal de tratamento reside na necessidade para a execução de contrato (art. 7º, V, Lei nº13.709/2018).

Ações e Iniciativas: Política de Privacidade e Proteção de Dados: aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração, estabelece diretrizes para o uso e guarda de informações pessoais.

Educação e Capacitação: são promovidas palestras e parcerias, com a colaboração com o Tribunal de Contas do Estado do Paraná, com o objetivo de fomentar a conscientização e a promoção dos princípios de *Compliance*, Ética e Gestão de Riscos.

Combate à Corrupção: Combate à Corrupção: estabelecemos e implementamos robustos

mecanismos de prevenção, detecção, investigação e correção para combater a Fraude e Corrupção, reforçando assim a integridade institucional. Mantendo nosso compromisso com a conformidade, responsabilidade corporativa e transparência, fortalecemos nossas práticas de sustentabilidade e *Compliance*, contribuindo para um futuro mais ético e sustentável.

6.5 A Ouvidoria

A Ouvidoria, em conjunto com o Comitê de Ética e Integridade, é responsável por orientar e intervir em questões éticas no Tecpar, promovendo transparência e fortalecendo a confiança entre a instituição e seus clientes. Ela recebe, avalia e encaminha manifestações de forma imparcial, garantindo sigilo e respondendo às solicitações de maneira ágil e objetiva. Isso contribui para uma melhoria contínua dos serviços e processos, promovendo a confiança entre o Instituto e os clientes. Por meio da atenção aos princípios constitucionais da Administração Pública, Legalidade, moralidade, impessoalidade e eficiência, compõe um instrumento democrático e participativo. Em seu cotidiano, a Ouvidoria avalia e encaminha manifestações, seguindo as diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados. Além disso, ela media questões que possam causar transtornos, danos ou impasses para a organização ou seu público, garantindo o direito de resposta de forma rápida e objetiva.

O Tecpar, por meio do Comitê de Ética e Integridade, Comitê de Conduta e Integridade, Ouvidoria e *Compliance*, busca implementar mecanismos para prevenir e apurar ocorrências de discriminação, caso ocorram. Essas medidas demonstram o compromisso do Instituto em assegurar o tratamento adequado nos casos de discriminação e prevenir suas recorrências. A presença desses mecanismos ressalta a missão do Tecpar em promover e construir um ambiente inclusivo e livre da discriminação, fortalecendo uma cultura da Ética, Integridade e Respeito dentro da organização. O Instituto reconhece ser fundamental continuar monitorando e aprimorando esses processos para garantir a eficácia na prevenção e resposta a casos de discriminação.

+ mais informações sobre a Ouvidoria acessar link <https://www.tecpar.br/Ouvidoria>

6.6 Políticas e práticas de governança corporativa

O Instituto tem buscado sucessivamente a evolução e o aprimoramento de suas boas práticas de governança corporativa alinhadas à estratégia, missão, visão e valores do Tecpar, em conformidade com as exigências legais. Na tabela xxx, apresentamos algumas medidas de melhoria promovidas para fortalecer a governança corporativa do Tecpar, com forte atuação da Secretaria de Governança Corporativa.

Principais ações realizadas na área de Governança Corporativa, em 2023, aprovadas pelo Conselho de Administração:

- Recondução dos membros da Diretoria Executiva para o mandato jan/2023 a jan/2025;
- Aprovação da Política de Governança Corporativa;
- Aprovação do Plano de Trabalho do Conselho de Administração 2023;
- Aprovação da alteração do Estatuto Social do Tecpar, com aumento do capital social;
- Aprovação da Política de Gestão Estratégica de Pessoas;
- Avaliação de Desempenho dos Conselheiros de Administração e Fiscal e Diretoria Executiva;
- Nomeação do novo Diretor Presidente, Celso Romero Kloss;
- Nomeação de membros da Diretoria: Diretor de Administração e Finanças, Giovani Antonio Soares Brito, e a Diretora de Tecnologia e Inovação, Simone de Fátima Campos
- Aprovação da revisão da Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais;
- Aprovação do Programa de Incentivo à Inovação do Tecpar;
- Aprovação do Planejamento Estratégico (PE) 2024-2028;
- Aprovação do Plano de Negócios (PN) 2024;
- Aprovação do Plano de Atividades da Auditoria Interna (PAINT) para 2024.

Apresentamos a seguir as políticas institucionais

Políticas do Tecpar

Política de Apoio Institucional, Patrocínio a Eventos e outras atividades

Estabelece diretrizes relativas à celebração de convênios, contratos de patrocínio ou acordos de parceria para apoio institucional, patrocínio ou promoção de eventos, com pessoas físicas, jurídicas, públicas ou privadas para realização de atividades culturais, sociais, educacionais e de inovação tecnológica.

Política de Avaliação de Desempenho Anual dos Órgãos Estatutários

Estabelece as diretrizes para o processo de avaliação de desempenho anual, de forma individual e coletiva, dos órgãos estatutários, para aprimoramento das práticas de governança corporativa e eficiência dos colegiados.

Política de Compliance

Estabelece e formaliza as diretrizes básicas de Compliance no Tecpar, para o cumprimento e execução por todos os colaboradores e parceiros, promovendo um ambiente aderente a leis, regulamentos e normas internas e externas, minimizando riscos de sanções legais ou regulamentares, perdas financeiras ou mesmo má reputação decorrente da falta de adesão de disposições legais, regulamentares, Código de Conduta e Integridade, entre outros na condução de todas as atividades e negócios do Instituto.

Política de Comunicação Empresarial

Institui diretrizes para criar, estabelecer, manter e ampliar canais de comunicação.

Política de Despesas

Estabelece regras e responsabilidades para planejamento e execução de Despesas.

Política de Dividendos e Reinvestimento de Lucros

Estabelece as regras e procedimentos sobre a distribuição de Dividendos e Reinvestimento de Lucros.

Política de Divulgação de Informações

Visa orientar Conselheiros, Diretoria Executiva, Comitês Estatutários e colaboradores no que diz respeito à divulgação de informações geradas e mantidas pelo Tecpar.

Política de Gestão de Riscos

Estabelece princípios, diretrizes, regras e formaliza as responsabilidades básicas a serem observadas nos processos de gerenciamento de riscos corporativos do Tecpar.

Política de Gestão Estratégica

Tem por finalidade assegurar o alinhamento das práticas de gestão com as estratégias institucionais.

Política de Gestão Estratégica de Pessoas

Estabelece diretrizes para alinhar a gestão de pessoas com os propósitos organizacionais, promovendo um bom ambiente de trabalho, pautado pelo respeito a diversidade, a pluralidade e a equidade, motivando e valorizando a produtividade no atendimento às necessidades do negócio.

Política de Governança Corporativa

Apresenta os princípios e práticas de Governança Corporativa, contribuindo para fortalecer a transparência da gestão e na condução do Instituto no atingimento aos objetivos que norteiam a sua criação.

Política de Indicação de Administradores

Estabelece os critérios para indicação dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal e Comitês Estatutários.

Política de Inovação

Visa promover ações coordenadas no que se refere à aplicação dos instrumentos de incentivo à inovação.

Política de Porta Vozes

Informa sobre os procedimentos em relação ao atendimento à Imprensa.

Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais

Estabelece as diretrizes para a obtenção, o uso e a revelação das informações coletadas nos websites do Tecpar.

Política de Transações com as Partes Relacionadas

Estabelece os procedimentos a serem observados quando da ocorrência de Transações com Partes Relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses.

6.7 Descrição da composição e da remuneração da administração

A remuneração dos Administradores segue todas as diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Controle das Empresas Estaduais (CCEE), órgão colegiado de caráter consultivo e normativo, integrante da estrutura da Casa Civil do Estado do Paraná, com atribuição de assessorar o Governador no estabelecimento de diretrizes para a orientação de práticas de governança corporativa e controles internos, e acompanhar as atividades e avaliar o desempenho das empresas públicas, sociedades de economia mista e das fundações públicas estaduais.

A definição das remunerações dos administradores do Instituto, estão amparadas por Nota Técnica emitida pelo CCEE, que fixa o teto de remuneração dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal, pelo Ofício CCEE 013/2022 e Nota Técnica CCEE nº 01/2023, que dispõem sobre o teto remuneratório máximo do Tecpar do período de abril/2023 a março/2024, que orientou a proposta de remuneração global. A 6ª Assembleia Geral Ordinária (AGO) estabeleceu a remuneração dos membros dos órgãos estatutários para o período de abril/2023 a março/2024 e, a 22ª Assembleia Geral Extraordinária, em 30 de junho de 2023, atualizou a composição dos Conselhos. A remuneração está demonstrada na Tabela 8.

VALORES MÁXIMOS DAS REMUNERAÇÕES 2023	
Diretor-Presidente	R\$ 29.472,22
Demais Diretores	R\$ 22.343,00
Conselho de Administração	R\$ 4.789,24
Conselho Fiscal	R\$ 3.192,82

Tabela 8 - Remuneração dos Administradores 2023

A composição dos órgãos estatutários, informações cadastrais e suas remunerações, aprovado na 22ª Assembleia Geral Extraordinária, em 30 de junho de 2023 estão disponíveis para consulta no site do Tecpar www.tecpar.br/governancacorporativa. Na 7ª Assembleia Geral Ordinária (AGO), em 25/04/24, que tratou do exercício de 2023, aprovou o Relatório de Gestão e Sustentabilidade 2023, a proposta de destinação dos resultados referente ao exercício encerrado, as demonstrações contábeis auditadas de 2023, além da remuneração global dos órgãos estatutários para o período maio/2024 a abril/2025.

+ mais informações acesse <https://www.tecpar.br/Pagina/Governanca-Corporativa>

7 COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

O ano de 2023 foi marcado por desafios, na busca de novas parcerias estratégicas buscando atender o alinhamento estratégico estabelecido pelo Conselho de Administração, zelando pela continuidade e sustentabilidade do negócio, olhando reavaliando os processos internos e atendendo conformidade legal.

Ações relevantes para o futuro da instituição foram firmadas como o início da obra do novo Laboratório de Pesquisa e Produção de Insumos para Diagnósticos Veterinários, que fabricará insumos para o diagnóstico da brucelose, tuberculose e leucose bovina. A ampliação do rol de países que aceitam o laudo do teste de sorologia antirrábica em animais de estimação com a inclusão da China em seu portfólio. Lançou um programa para apoiar empresas interessadas na validação e verificação de projetos e inventários de carbono e de gases de efeito estufa.— Foi selecionado para integrar o Programa Tecnoparque, da Prefeitura de Curitiba, que prevê que parte dos impostos municipais possam ser investidos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D). O Tecpar foi uma das 19 instituições contempladas com recursos da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), ligada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). O projeto aprovado prevê R\$ 14 milhões para laboratórios multiusuários de saúde e meio ambiente.

O Tecpar, a partir dos dados apresentados, como Instituto de ciência e tecnologia do Governo do Estado, cumpre seu papel apoiando o desenvolvimento dos municípios e se consolidando como polo de inovação no Paraná e no Brasil. Para uma análise mais detalhada sobre a gestão e sustentabilidade, disponibilizamos informações podem ser consultadas no Relatório de Gestão e Sustentabilidade 2023 e no Portal da Transparência.

O Conselho de Administração declara que aprova a presente Carta Anual de de Políticas Públicas e Governança Corporativa, conforme deliberado na 137ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração do Instituto de Tecnologia do Paraná (Tecpar) realizada em 27 de junho de 2024.

(Documento aprovado pelos membros do Conselho de Administração)

Alex Sandro Noel Nunes - Presidente do Conselho de Administração

Alessandra Aparecida Fritzen Maria - Conselheira

Eduardo Christiano Lobo Aichinger - Conselheiro

Haly Abou Chami - Conselheiro

Fábio da Silva Barbosa Schvenger - Conselheiro - Representante dos empregados

Jorge Vicente Silva - Conselheiro

Juliana Pasieznik Casini - Conselheira